

ESV

# Die Transaktionskostentheorie in der Finanzwirtschaft

Analysen und Anwendungsmöglichkeiten in der Praxis

## Herausgegeben von

Prof. Dr. Reinhard Heyd und Dr. Michael Beyer

## Mit Beiträgen von

Dr. Michael Beyer

WP/StB Ingo Haug

Prof. Dr. Reinhard Heyd

Dagmar Kohn

Andrea Krier

Samuel E. Lehmann

Prof. Dr. Klaus Möller

Monika Riediger

Prof. Dr. Volker Steinhübel

Jan-Christoph Steinmann

Dr. Ingo Storz

Birgit von Bruchhausen

Diana Wieske

Ingmar Wulfert

Daniel Zorn

---

ERICH SCHMIDT VERLAG

Bibliografische Information der Deutschen Nationalbibliothek  
Die Deutsche Nationalbibliothek verzeichnet diese Publikation  
in der Deutschen Nationalbibliografie;  
detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über  
<http://dnb.d-nb.de> abrufbar.

Weitere Informationen zu diesem Titel finden Sie im Internet unter  
[ESV.info/978 3 503 14186 9](http://www.ESV.info/978_3_503_14186_9)

Gedrucktes Werk: ISBN 978 3 503 14186 9  
eBook: ISBN 978 3 503 14187 6

Alle Rechte vorbehalten  
© Erich Schmidt Verlag GmbH & Co. KG, Berlin 2013  
[www.ESV.info](http://www.ESV.info)

Dieses Papier erfüllt die Frankfurter Forderungen  
der Deutschen Nationalbibliothek und der Gesellschaft  
für das Buch bezüglich der Alterungsbeständigkeit und  
entspricht sowohl den strengen Bestimmungen der US Norm  
Ansi/Niso Z 39.48-1992 als auch der ISO-Norm 9706.

Satz: Acrema, Leimen  
Druck und Bindung: Danuvia Druckhaus Neuburg

# Vorwort

Mit dem vorliegenden Herausgeberwerk soll die Idee weiterverfolgt werden, betriebswirtschaftliche Theorien konzeptionell zu beschreiben und in ihrer praktischen Anwendung darzustellen und zu würdigen. Mit unserem 2011 beim Erich Schmidt Verlag erschienenen Buch „Die Prinzipal-Agenten-Theorie in der Finanzwirtschaft“ wurde gezeigt, dass das Anliegen, zahlreiche Umsetzungen betriebswirtschaftlicher Theorien in praktischen Lösungsansätzen anzuwenden, ein gewisses Alleinstellungsmerkmal aufwies. Während die betriebliche Praxis oft sehr stark mit Einzelfragen der Alltagsprobleme befasst ist, treten die Möglichkeiten eines strukturierten und empirisch fundierten Rückgriffs auf theoretisch-konzeptionelle Modelle oft in den Hintergrund. An dieser Stelle setzt die Zielrichtung dieses Buches an und versucht, neben der Darstellung und kritischen Würdigung der Transaktionskostentheorie selbst auch einen vielgestaltigen Theorie-Praxis-Transfer herzustellen. Dabei unterstützt das breite fachliche Spektrum des Autorenteam das Bemühen, einen weiten Anwendungsbereich der Transaktionskostentheorie aufzuzeigen. Auch die Tatsache, dass ein Teil der Autoren aus dem Hochschulbereich, ein anderer Teil aus der betrieblichen und der Beratungspraxis kommt, macht die Ausführungen für den Leser interessant und vielseitig.

Wir möchten uns sehr herzlich bei allen mitwirkenden Autoren bedanken, die dieses Herausgeberwerk mit ihrem Beitrag bereichert haben. Unser Dank gilt auch dem Erich Schmidt Verlag für die konstruktive Zusammenarbeit.

Ulm, Berlin

Dezember 2012

Prof. Dr. Reinhard Heyd

Dr. Michael Beyer

# Verzeichnis der Beiträge

<b>Vorwort</b>	5
<b>VERZEICHNIS DER BEITRÄGE</b>	7
<b>Reinhard Heyd und Michael Beyer</b> Einleitung	9
<b>Reinhard Heyd und Michael Beyer</b> Einführung in die Transaktionskostentheorie	15
<b>THEMENKREIS 1: MAKE OR BUY BEI PRAXISRELEVANTEN TRANSAKTIONEN</b>	
<b>Klaus Möller und Jan-Christoph Steinmann</b> Operationalisierung der Transaktionskostentheorie zur Nutzung bei Make-or-Buy-Entscheidungen	39
<b>Birgit von Bruchhausen</b> Make-or-Buy-Entscheidungen in der Personalentwicklung	69
<b>Dagmar Kohn</b> Recruiting und Personalauswahl – Make-or-Buy-Entscheidungen unter Berücksichtigung des Transaktionskostenansatzes	91
<b>Ingo Haug und Daniel Zorn</b> Die Ausgestaltung des Risikomanagements vor dem Hintergrund der Transaktionskostentheorie	111
<b>THEMENKREIS 2: UNTERNEHMENSINTERNE UND -EXTERNE EINFLUSSFAKTOREN</b>	
<b>Reinhard Heyd und Michael Beyer</b> Rechnungslegungs- und Corporate Governance-Regelungen vor dem Hintergrund der Transaktionskostentheorie	137

<b>Monika Riediger</b>	161
Koordination von Kreditverträgen: Eine transaktionskostentheoretische Analyse	
<b>Ingmar Wulfert und Diana Wieske</b>	187
Die Analyse von Transaktionskosten im Rechnungswesen – unter besonderer Berücksichtigung der Bilanzierungsregeln für Finanzinstrumente	
<b>Ingo Wilhelm Storz</b>	213
Unternehmensexterne Transaktionskostenadjustierung durch den Gesetzgeber am Beispiel der neuen elektronischen Übermittlungserfordernisse im Umsatzsteuerrecht	
<b>THEMENKREIS 3: AUSWIRKUNGEN AUF MARKT- UND HIERARCHIE-GESTÜTZTE ORGANISATIONS- UND FÜHRUNGSKONZEPTE</b>	
<b>Volker Steinhübel</b>	231
Controlling und Führungsinformationen: Gestaltung des Controllings zur Optimierung der Transaktions- und Koordinationskosten	
<b>Andrea E. Krier</b>	251
Private Banking – Unternehmenskultur im Spannungsfeld zwischen Industrialisierung und Individualisierung	
<b>Samuel E. Lehmann</b>	259
Wissensbasierte Führungsinstrumente als Erfolgstreiber bei steigenden Banking-Transaktionskosten	
<b>AUTORENVERZEICHNIS</b>	307
<b>STICHWORTVERZEICHNIS</b>	313