

StiftungsManager

Recht, Organisation, Finanzen

Herausgegeben von

Prof. Dr. Hans Fleisch

Jörg Martin

Berthold Theuffel-Werhahn

Prof. Dr. Katharina Uffmann

Band 1

ERICH SCHMIDT VERLAG

Bibliografische Information der Deutschen Nationalbibliothek

Die Deutsche Nationalbibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über <http://dnb.d-nb.de> abrufbar.

**Weitere Informationen zu diesem Titel
finden Sie im Internet unter**

ESV.info/978-3-503-17878-0

ISBN 978-3-503-17878-0
ISSN 2510-5531

Alle Rechte vorbehalten
© Erich Schmidt Verlag GmbH & Co. KG, Berlin 2021
www.ESV.info

Satz: Reemers Publishing Services, Krefeld
Druck: Meta Systems, Wustermark

1 Wegweiser

1.1 Inhaltsverzeichnis

1.2 Vorwort

1.3 Die Herausgeberin und Herausgeber

1.4 Die Autorinnen und Autoren

1.5 Zum Geleit

2 Nachrichten aus dem Stiftungswesen

2.1 Der Bundesverband Deutscher Stiftungen: ein Porträt

Bundesverband Deutscher Stiftungen

2.1.1 derzeit nicht besetzt

2.2 Stiftungen in Zahlen

Bundesverband Deutscher Stiftungen

2.3 derzeit nicht besetzt

2.4 Neuerscheinungen zum Stiftungswesen

Ulrich Brömmling

2.5 Stiftungen in der Gesellschaft

Ulrich Brömmling

2.6 Diskussionsbeitrag zur Anlage von Stiftungsvermögen: Warum es sinnvoll ist, in Fondsanlagen zu investieren

Tobias M. Karow

3 Aktuelle Rechts- und Steuerpraxis

3.1 Aktuelle Entscheidungen

- 3.1.1 Gerichtsurteile (Stand: September 2021)
Ute Berkel, Constantin Meraneos, Andrea Schildhorn
- 3.1.2 Gerichtsurteile (Stand: Dezember 2021)
Jasmin Gharsi-Krag, Katharina Uffmann

3.2 Entwurf der Bundesregierung eines Gesetzes zur Vereinheitlichung des Stiftungsrechts mit amtlicher Begründung

Berthold Theuffel-Werhahn

- 3.2.1 Vorbemerkung
- 3.2.2 Ausgestaltung und Entstehung der Stiftung
- 3.2.3 Stiftungsgeschäft
- 3.2.4 Widerruf des Stiftungsgeschäfts
- 3.2.5 Anerkennung der Stiftung
- 3.2.6 Übertragung und Übergang des gewidmeten Vermögens
- 3.2.7 Stiftungsregister und Anmeldung der Stiftung
- 3.2.8 Namenszusatz der Stiftung
- 3.2.9 Vertrauensschutz durch das Stiftungsregister
- 3.2.10 Stiftungsverfassung und Stifterwille
- 3.2.11 Verwaltungssitz der Stiftung
- 3.2.12 Stiftungsvermögen
- 3.2.13 Verwaltung des Grundstockvermögens
- 3.2.14 Stiftungsorgane
- 3.2.15 Rechte und Pflichten der Organmitglieder
- 3.2.16 Beschlussfassung der Organe
- 3.2.17 Notmaßnahmen bei fehlenden Organmitgliedern
- 3.2.18 Anmeldung von Änderungen beim Vorstand oder bei besonderen Vertretern
- 3.2.19 Voraussetzungen für Satzungsänderungen
- 3.2.20 Verfahren bei Satzungsänderungen
- 3.2.21 Anmeldung von Satzungsänderungen
- 3.2.22 Voraussetzung für die Zulegung
- 3.2.23 Voraussetzungen für die Zusammenlegung
- 3.2.24 Verfahren der Zulegung und der Zusammenlegung
- 3.2.25 Zulegungsvertrag und Zusammenlegungsvertrag
- 3.2.26 Form des Zulegungsvertrags und des Zusammenlegungsvertrags
- 3.2.27 Behördliche Zulegungsentscheidung [sic!] und Zusammenlegungsentscheidung
- 3.2.28 Wirkung der Zulegung und der Zusammenlegung
- 3.2.29 Bekanntmachung der Zulegung und der Zusammenlegung
- 3.2.30 Gläubigerschutz

- 3.2.31 Anmeldung von Zulegung und Zusammenlegung
- 3.2.32 Vor den §§ 87 bis 87c BGB-neu
- 3.2.33 Auflösung der Stiftung durch die Stiftungsorgane
- 3.2.34 Aufhebung der Stiftung
- 3.2.35 Auflösung der Stiftung bei Insolvenz
- 3.2.36 Vermögensanfall und Liquidation
- 3.2.37 Anmeldung von Auflösung, Aufhebung und Liquidation
- 3.2.38 Kirchliche Stiftungen

3.3 Die Sozialversicherungspflicht von Stiftungsvorständen

Burkhard Küstermann

3.4 Die Transparenzpflicht von Stiftungen nach dem Geldwäschegesetz

Burkhard Küstermann

- 3.4.1 Einleitung
- 3.4.2 Mitteilungspflicht von Stiftungen
- 3.4.3 Eintragung des wirtschaftlich Berechtigten
- 3.4.4 Eintragungsverfahren
- 3.4.5 Einsichtsrecht in das Transparenzregister
- 3.4.6 Bußgelder bei Verstoß gegen das Gesetz
- 3.4.7 Fazit
- 3.4.8 Literatur

3.5 Umsatzsteuerpflicht von Stiftungsorganen

Andreas Erdbrügger

- 3.5.1 Einleitung
- 3.5.2 Entwicklung der Rechtsprechung
- 3.5.3 Konsequenzen für die umsatzsteuerrechtliche Behandlung von Stiftungsorganen
- 3.5.4 Konsequenzen für die Praxis
- 3.5.5 Fazit und Ausblick

3.6 Aktueller Prüfungs- und Handlungsbedarf im Hinblick auf die Stiftungsrechtsreform

Anna Kraftsoff

- 3.6.1 Einleitung
- 3.6.2 Das für Stiftungen geltende Recht
- 3.6.3 Stiftungsorganisation und Organhaftung
- 3.6.4 Stiftungsvermögen
- 3.6.5 Satzungsänderungen und Umwandlung in eine Verbrauchsstiftung
- 3.6.6 Zulegung/Zusammenlegung und Auflösung
- 3.6.7 Stiftungsregister
- 3.6.8 Fazit

4 Grundlagen des Stiftungsrechts

4.1 Die rechtsfähige Stiftung bürgerlichen Rechts

Burkhard Küstermann

- 4.1.1 Gründung
- 4.1.2 Stiftungstätigkeit
- 4.1.3 Auflösung der Stiftung
- 4.1.4 Besondere Stiftungsformen
- 4.1.5 Checkliste für die Gründung einer selbstständigen Stiftung
- 4.1.6 Literatur

4.2 derzeit nicht besetzt

4.3 Die Stiftung in der Erbeinsetzung

Dr. Lutz Förster, Dennis Fast

- 4.3.1 Das erbrechtliche Prinzip der Gesamtrechtsnachfolge
- 4.3.2 Die gesetzliche Erbfolge
- 4.3.3 Die gewillkürte Erbfolge
- 4.3.4 Die Stiftung als Erbin
- 4.3.5 Die Stiftung als Vermächtnisnehmerin
- 4.3.6 Die Begünstigung einer Stiftung durch eine Auflage, § 1940 BGB
- 4.3.7 Testamentsvollstreckung
- 4.3.8 Ausschlagung der Erbschaft
- 4.3.9 Möglichkeiten der Haftungsbegrenzung
- 4.3.10 Der Pflichtteil, §§ 2303 ff. BGB
- 4.3.11 Digitaler Nachlass
- 4.3.12 Grundzüge des Stiftungssteuerrechts

4.4 Gründung einer (steuerbegünstigten) Stiftung von Todes wegen

Lutz Förster, Dennis Fast

- 4.4.1 Errichtung einer Stiftung von Todes wegen
- 4.4.2 Wirksamkeitsvoraussetzungen für eine Stiftungerrichtung von Todes wegen
- 4.4.3 Widerruf und Anfechtung des Stiftungsgeschäfts
- 4.4.4 Ausschlagung der Erbschaft durch eine von Todes wegen errichtete Stiftung
- 4.4.5 Pflichtteilsansprüche gemäß §§ 2303 ff. BGB
- 4.4.6 Testamentsvollstreckung
- 4.4.7 Steuerrechtliche Aspekte im Hinblick auf die Stiftungerrichtung von Todes wegen
- 4.4.8 Die treuhänderische Stiftung

5 Besondere Stiftungsformen und ihre Organisation

5.0 Die Treuhandstiftung

Burkhard Küstermann

- 5.0.1 Begriffsbestimmung
- 5.0.2 Rechtsgrundlagen
- 5.0.3 Errichtung der Treuhandstiftung
- 5.0.4 Stiftungssteuerrecht
- 5.0.5 Haftung
- 5.0.6 Beendigung des Treuhandvertrages

5.1 derzeit nicht besetzt

5.2 Die Bürgerstiftung

Burkhard Küstermann

- 5.2.1 Einleitung
- 5.2.2 „10 Merkmale einer Bürgerstiftung“
- 5.2.3 Tipps zur Errichtung von Bürgerstiftungen
- 5.2.4 Arbeitskreis Bürgerstiftungen und Initiative Bürgerstiftungen

5.3 Die rechtsfähige Einkommensstiftung bürgerlichen Rechts

Burkhard Küstermann

5.4 Die Verbrauchsstiftung

Burkhard Küstermann

- 5.4.1 Einleitung
- 5.4.2 Rechtslage vor Inkrafttreten des Ehrenamtsstärkungsgesetzes
- 5.4.3 Zivilrechtliche Rechtslage nach Inkrafttreten des Ehrenamtsstärkungsgesetzes
- 5.4.4 Steuerrechtliche Rechtslage nach Inkrafttreten des Ehrenamtsstärkungsgesetzes
- 5.4.5 Auslegung einer Satzung als Verbrauchsstiftung
- 5.4.6 Umwandlung einer Stiftung in eine Verbrauchsstiftung
- 5.4.7 Verfahren der Beendigung
- 5.4.8 Fazit

5.5 derzeit nicht besetzt

5.6 Familienstiftungen – Stiftungszivil- und Stiftungssteuerrecht

Berthold Theuffel-Werhahn

- 5.6.1 Motive für die Wahl einer Stiftung
Berthold Theuffel-Werhahn
- 5.6.2 Grundlagen
- 5.6.3 Steuerrechtliche Gesichtspunkte
- 5.6.4 Die gemeinnützige Stiftung mit Versorgungscharakter

- 5.6.5 Die Rechtsstellung der Destinatäre
- 5.6.6 Weitere für die Planung relevante Aspekte
- 5.7 derzeit nicht besetzt**
- 5.8 wird z. Zt. überarbeitet**
- 5.9 Der Stiftungs-Verein**
Verena Staats/Burkhard Küstermann
 - 5.9.1 Begriffsbestimmung
 - 5.9.2 Gründung des Stiftungs-Vereins
 - 5.9.4 Steuerliche Besonderheiten
 - 5.9.5 Vergleich zwischen Stiftung bürgerlichen Rechts und dem Stiftungs-Verein
 - 5.9.6 Literatur
- 5.10 Kommunale Stiftungen**
Christoph Mecking
 - 5.10.1 Einführung: Stiftungen vor Ort
 - 5.10.2 Geschichtliche Entwicklung
 - 5.10.3 Begriff und Differenzierungen
 - 5.10.4 Errichtung
 - 5.10.5 Statusänderungen
 - 5.10.6 Verwaltung
 - 5.10.7 Aufsicht
 - 5.10.8 Kommunales Stiftungswesen heute
 - 5.10.9 Maßnahmen zur Förderung kommunaler Stiftungen
 - 5.10.10 Fazit
 - 5.10.11 Literatur
 - 5.10.12 Anlage: Empfehlungen für die Verwaltung kommunaler Stiftungen
- 5.11 derzeit nicht besetzt**
- 5.12 wird z. Zt. überarbeitet**

6 Stiftungssteuerrecht

6.1 Grundlagen des Steuerrechts für steuerbegünstigte Stiftungen

Berthold Theuffel-Werhahn

- 6.1.1 Überblick zum Recht der steuerbegünstigten Stiftungen
Berthold Theuffel-Werhahn
- 6.1.2 Zweckbezogene Voraussetzungen der Steuerbegünstigung
- 6.1.3 Modalitäten der Zweckerfüllung
- 6.1.4 Steuerunschädliche Mittelverwendung (§ 58 AO)
- 6.1.5 Ausnahmen zur zeitnahen Mittelverwendung (§ 62 AO)
- 6.1.6 Voraussetzungen an die Satzung, die Vermögensbindung und an die tatsächliche Geschäftsführung (§§ 59 bis 63 AO)
- 6.1.7 derzeit nicht besetzt
- 6.1.8 derzeit nicht besetzt
- 6.1.9 Steuerliche Behandlung der Stiftungserrichtung

6.2 Rücklagen

Berthold Theuffel-Werhahn

- 6.2.1 Einleitung und Überblick
Berthold Theuffel-Werhahn
- 6.2.2 Die zweckgebundene Rücklage (§ 62 Abs. 1 Nr. 1 = 58 Nr. 6 aF)
- 6.2.3 Die Wiederbeschaffungsrücklage (§ 62 Abs. 1 Nr. 2)
- 6.2.4 Gemeinsame Erläuterungen zu § 62 Abs. 1 Nr. 1 und Nr. 2
- 6.2.5 Freie Rücklagen (§ 62 Abs. 1 Nr. 3 = § 58 Nr. 7a aF)
- 6.2.6 Erhalt der Beteiligungsquote (§ 62 Abs. 1 Nr. 4 und § 58 Nr. 10 = § 58 Nr. 7b aF)
- 6.2.7 Die Bildung und Auflösung der Rücklagen (§ 62 Abs. 2)
- 6.2.8 Ansparrücklage für Stiftungen (§ 62 Abs. 4 = § 58 Nr. 12 aF)
- 6.2.9 Das Verhältnis der Rücklagen nach § 62 zueinander
- 6.2.10 Rücklagen außerhalb von § 62
- 6.2.11 Ausweis der Rücklagenbildung
- 6.2.12 Folgen unzulässiger Rücklagenbildung

6.3 derzeit nicht besetzt

6.4 Die steuerliche Mustersatzung für Stiftungen

Christoph Mecking

- 6.4.1 Einleitung
- 6.4.2 Keine Pflicht zur wörtlichen Übernahme
- 6.4.3 Zweck (§ 1 Absatz 1 und 2)
- 6.4.4 Zweckverwirklichung (§ 1 Abs. 3)
- 6.4.5 Gemeinnützigkeitsrechtliche Grundsätze (§§ 2–4)
- 6.4.6 Vermögensbindung (§ 5)

- 6.4.7 Fazit
- 6.4.8 Literatur
- 6.5 derzeit nicht besetzt**
- 6.6 derzeit nicht besetzt**
- 6.7 derzeit nicht besetzt**

7 Stiftungen und Finanzen

7.1 Professionelle Vermögensbewirtschaftung mit Anlagerichtlinien – Grundlagen und Praxistipps für Stiftungen *(Stand: September 2016)*

Berénike Wiener

- 7.1.1 Einleitung
- 7.1.2 Ausgangssituation
- 7.1.3 Aufbau und Inhalt einer Anlagerichtlinie
- 7.1.4 Checkliste: In zehn Schritten zu Anlagerichtlinien
- 7.1.5 Weitere Informationen

7.2 derzeit nicht besetzt

7.3 derzeit nicht besetzt

7.4 Der systemgestützte Anlageprozess – Stiftungscockpit Version 1.53

Stefan Fritz

- 7.4.1 Einleitung
- 7.4.2 Anlageziele
- 7.4.3 Fazit

7.5 Vermögensanlage in Krisenzeiten und Anlageberatung

Michael Hippeli

- 7.5.1 Einleitung
- 7.5.2 Vermögensanlage in Niedrigzinsphasen
- 7.5.3 Informations- und Herausgabepflichten
- 7.5.4 Fazit
- 7.5.5 Literatur

7.6 Die Vermögensanlage gemeinnütziger Stiftungen unter Einbeziehung steuerlicher, bilanzieller und stiftungsrechtlicher Aspekte

(Stand: Dezember 2014)

Felix Wallenhorst

- 7.6.1 Rahmenbedingungen der Vermögensanlage von gemeinnützigen Stiftungen
- 7.6.2 Steuerliche, bilanzielle und stiftungsrechtliche Einordnung der wichtigsten Anlageklassen

7.7 Stiftungsimmobilien *(Stand: Juli 2013)*

Andreas Hesse

- 7.7.1 Einleitung
- 7.7.2 Stiftung und Immobilie
- 7.7.3 Steuerliche Situation

8 Aufbau und Organisation von Stiftungen

8.1 Digitalisierung in Stiftungen

- 8.1.1 Virtuelle Versammlungen und Beschlussfassungen in Stiftungen
Tobias Hueck und Frank Schuck
- 8.1.2 derzeit nicht besetzt
- 8.1.3 Öffentlichkeitsarbeit von und für Stiftungen im Digitalzeitalter
Katrin Kowark
- 8.1.4 derzeit nicht besetzt
- 8.1.5 Stiftungen und Datenschutz – die DS-GVO. Überblick und Hinweise für Stiftungen zur Umsetzung
Oliver G. Rohn
- 8.1.6 derzeit nicht besetzt
- 8.1.7 Literatur

8.2 Organisationsentwicklung in Stiftungen

- Birgit Nawrath, Irene Reifenhäuser*
- 8.2.1 Einleitung – unser Verständnis
- 8.2.2 Sieben Qualitäten gesunder Systeme
- 8.2.3 Die drei Phasen im Veränderungsprozess
- 8.2.4 Aufbau einer lernenden Organisation / einer Lernkultur
- 8.2.5 Energie und Macht-Balance – Grundlage für den Erfolg
- 8.2.6 Fünf Wege, den Karren an die Wand zu fahren – und wie man ihn wieder ins Laufen bringt

8.3 Rechtliche Gestaltung der Organisationsstruktur einer rechtsfähigen Stiftung und die Besetzung ihrer Organe

- Barbara Weitz*
- 8.3.1 Einführung
- 8.3.2 Rechtliche Ausgangslage
- 8.3.3 Bedeutung der Satzung als (änderbarer) Organisationsplan
- 8.3.4 Kernfragen der Gestaltung
- 8.3.5 Zahl und Kompetenzen der Organe
- 8.3.6 Übertragung von Aufgaben und Kompetenzen auf Dritte
- 8.3.7 Größe der Stiftungsorgane
- 8.3.8 Bestellung
- 8.3.9 Amtszeit, Abberufung und Niederlegung
- 8.3.10 Ehrenamtliche oder entgeltliche Tätigkeit
- 8.3.11 Anforderungsprofil, Unvereinbarkeiten
- 8.3.12 Regelungen des internen Entscheidungsprozesses und der Vertretung

8.4 Der Stiftungsvorstand

Christoph Mecking

- 8.4.1 Bildung des notwendigen Organs
- 8.4.2 Organverhältnis
- 8.4.3 Anstellungs- oder Auftragsverhältnis
- 8.4.4 Geschäftsführung
- 8.4.5 Vertretungsmacht
- 8.4.6 Kontroll- und Eingriffsmöglichkeiten gegenüber dem Vorstand
- 8.4.7 Haftung des Vorstands
- 8.4.8 Literatur

8.5 Wie finden Stiftungen qualifiziertes Personal: 10 Schritte zur wirkungsvollen Personalgewinnung

Oliver Scheytt

- 8.5.1 Personalgewinnung – eine der wichtigsten Führungsaufgaben im Stiftungsmanagement
- 8.5.2 Personalgewinnung als Prozess begreifen
- 8.5.3 10 Schritte auf dem Weg zur Personalgewinnung
- 8.5.4 Risikofaktoren – zur Suche nach der „eierlegenden Wollmilchsau“
- 8.5.5 Fazit
- 8.5.6 Literatur

8.6 Das Interne Kontrollsystem in der Stiftung Relevanz, Aufbau und Praxisfälle

Reinhard Berndt

- 8.6.1 Einleitung
- 8.6.2 Relevanz von Internen Kontrollsystemen in Stiftungen
- 8.6.3 Begriffsbestimmungen
- 8.6.4 Aufbau des Internen Kontrollsystems in einer Stiftung
- 8.6.5 Das Interne Kontrollsystem in ausgewählten Prozessen
- 8.6.6 Fazit
- 8.6.7 Literatur

9 Realisierung des Stiftungszwecks

9.1 derzeit nicht besetzt

9.2 Wohltätigkeit schwer gemacht

Kutteroff, Katharina

- 9.2.1 Einleitung
- 9.2.2 Mildtätige Zwecke nach § 53 AO
- 9.2.3 Fazit
- 9.2.4 Literatur

9.3 derzeit nicht besetzt

9.4 Wirkungsanalyse in Stiftungen *(Stand: Dezember 2014)*

Bettina Windau

9.5 Kooperation von Stiftungen *(Stand: Februar 2015)*

Christoph Mecking

- 9.5.1 Entwicklung
- 9.5.2 Begriff
- 9.5.3 Nutzen und Chancen
- 9.5.4 Herausforderungen und Risiken
- 9.5.5 Vier Entwicklungsstufen
- 9.5.6 Das Recht der Kooperationen
- 9.5.7 Schluss
- 9.5.8 Literatur

10 Stiftungsstrategien

10.0 derzeit nicht besetzt

10.1 Entwicklung einer Stiftungsstrategie *(Stand: November 2013)*

Karsten Timmer

10.1.1 Einleitung

10.1.2 Was ist eine „gute Stiftung“?

10.2 Von der Idee zum Projekt – Grundlagen der Projektentwicklung in Stiftungen *(Stand: November 2013)*

Henrike Schnell

10.2.1 Fokussierung: Welches Thema wollen wir bearbeiten?

10.2.2 Analyse: Wie gestaltet sich das Umfeld?

10.2.3 Handlungsansatz: Wie sieht das konkrete Projekt aus?

10.2.4 Projektmanagement: Von der Idee zur Umsetzung

10.3 Förderprogramme planen und durchführen *(Stand: November 2013)*

Karsten Timmer

10.3.1 Einleitung

10.3.2 Förderrichtlinien: was, wen, wie, wo und wann fördern?

10.3.3 Der Förderprozess

10.3.4 Die Suche nach guten Projekten

10.3.5 Auswahl der Förderprojekte

10.3.6 Begleitung und Zusammenarbeit während der Förderung

10.3.7 Abschluss einer Förderung

10.3.8 Literatur

10.4 derzeit nicht besetzt

10.5 derzeit nicht besetzt

10.6 Fördermittelakquise für die Aktivitäten von Stiftungen

(Stand: Dezember 2014)

Torsten Schmotz

10.6.1 Überblick über den Fördermarkt

10.6.2 Das Einwerben von Fördermitteln

11 Kommunikation und Fundraising

11.0 Voraussetzungen für ein erfolgreiches Fundraising *(Stand: Mai 2015)* *Thomas Kreuzer, Jennifer Odyja*

- 11.0.1 Einleitung
- 11.0.2 Abgrenzung und Begriffsbestimmung von Fundraising
- 11.0.3 Strategische Fundraising-Planung
- 11.0.4 Fazit
- 11.0.5 Literaturhinweise

11.1 derzeit nicht besetzt

11.2 derzeit nicht besetzt

11.3 Die Stiftungsmarke: Marke und Markenrecht im Stiftungswesen *(Stand: März 2014)* *Holger Buck*

- 11.3.1 Plädoyer für den Einsatz einer Stiftungsmarke
- 11.3.2 Highlights der Stiftungsmarke
- 11.3.3 Definition und Erscheinungsformen der Marke

11.4 Das Stifterdarlehen *Burkhard Küstermann*

- 11.4.1 Begriffsbestimmung
- 11.4.2 Ausgestaltung des Darlehensvertrages
- 11.4.3 Erlass des Rückforderungsanspruchs
- 11.4.4 Steuerliche Behandlung
- 11.4.5 Literatur

11.5 derzeit nicht besetzt

11.6 Anträge erfolgreich gestalten – Fördermittel einwerben *(Stand: Juni 2014)* *Gesa Schönermark*

- 11.6.1 Vom Projekt zum Antrag
- 11.6.2 Wie kann es gelingen, die „richtige“ Stiftung zu finden?

11.7 Wie gewinne ich Förderer, Spender und Zustifter? *(Stand: August 2015)* *Dr. Christian Gahrmann*

- 11.7.1 Formulierung der Mission
- 11.7.2 Bestimmung des Ressourcen-Bedarfs
- 11.7.3 Festlegung der Fundraising-Ziele
- 11.7.4 Einbindung der Mitarbeiter
- 11.7.5 Identifikation der Spender

- 11.7.6 Befriedigung der Spenderbedürfnisse
- 11.7.7 Hervorhebung eigener Besonderheiten
- 11.7.8 Persönliche Kommunikation
- 11.7.9 Auswahl von Fundraising-Instrumenten
- 11.7.10 Evaluation des Erfolgs
- 11.7.11 Literatur

11.8 Fundraising und Öffentlichkeitsarbeit *(Stand: November 2015)*

Maik Meid

- 11.8.1 Einleitung
- 11.8.2 Profilentwicklung
- 11.8.3 Fundraising als interne Kommunikationsaufgabe
- 11.8.4 Öffentlichkeitsarbeit als externe Kommunikationsaufgabe im Fundraising
- 11.8.5 Fazit

12 Spezialgebiete

12.1 Die arbeitsrechtliche Stellung des Personals der Stiftungen (Stand: März 2021)

Diethard Breitkopf

- 12.1.1 Arbeitsrechtliche Besonderheiten im Stiftungswesen
- 12.1.2 Vertragliche Grundlagen
- 12.1.3 Geld- und Sachleistungen
- 12.1.4 Haftung
- 12.1.5 Beendigung
- 12.1.6 Betriebliche Mitbestimmung
- 12.1.7 Literatur

12.2 Krise und Insolvenz (Stand: Dezember 2016)

Alexandra Schluck-Amend

- 12.2.0 Literatur
- 12.2.1 Stiftungen als Sonderfall in Krise und Insolvenz
- 12.2.2 Begriff der Krise und Krisenerkennung
- 12.2.3 Insolvenzverfahren
- 12.2.4 Die Insolvenz von Kunden und Lieferanten

12.3 derzeit nicht besetzt

12.4 Grundzüge der Nachlassabwicklung

Falko Andersson, Klaus Wigand

- 12.4.1 Einleitung
- 12.4.2 Der Todesfall
- 12.4.3 Materiell-rechtliche Grundlagen der Rechtsnachfolge
- 12.4.4 Nachlassverfahren
- 12.4.5 Nachlasssicherung und Inventur
- 12.4.6 Erbschaftsteuer
- 12.4.7 Fazit

12.5 Testamentvollstreckung

Falko Andersson, Klaus Wigand

- 12.5.1 Einleitung
- 12.5.2 Grundsätzliches zur Testamentvollstreckung
- 12.5.3 Rechte und Pflichten eines Testamentvollstreckers
- 12.5.4 Die Haftung des Testamentvollstreckers
- 12.5.5 Die Beendigung der Testamentvollstreckung
- 12.5.6 Die Vergütung des Testamentvollstreckers

- 12.5.7 „Typische“ Fallgruppen von Testamentsvollstreckungen
- 12.5.8 Fazit
- 12.5.9 Literatur

13 Materialien

13.1 derzeit nicht besetzt

13.2 Muster

13.2.1 Errichtung einer rechtsfähigen Stiftung zu Lebzeiten des Stifters (Stiftungsgeschäft unter Lebenden)

Bundesverband Deutscher Stiftungen e.V.

13.2.2 Errichtung einer rechtsfähigen Stiftung von Todes wegen (Stiftungsgeschäft)

13.2.3 Errichtung einer nichtrechtsfähigen (treuhänderischen) Stiftung zu Lebzeiten (Stiftungsgeschäft und Treuhandvertrag)

13.2.4 Satzung einer rechtsfähigen Stiftung

13.2.5 Satzung einer nichtrechtsfähigen (unselbstständigen/treuhänderischen) Stiftung

13.2.6 Steuerlicher Spendenabzug (§ 10b EStG); Muster für Zuwendungsbestätigungen
Bundesministerium der Finanzen

13.3 derzeit nicht besetzt

1.2 Vorwort der Herausgeber

Liebe Leserinnen, liebe Leser,

wie die Zeit verfliegt! Nun erscheint der StiftungsManager bereits seit anderthalb Jahren im Erich Schmidt Verlag. Als Herausgeber sind wir froh, dass der Verlagswechsel so reibungslos funktioniert hat. Die Zusammenarbeit mit unseren Ansprechpartnern im Verlag verläuft auf einer vertrauensvollen und verlässlichen Basis. Und so hoffen wir, dass auch Sie den StiftungsManager weiterhin als kompetenten Berater nutzen.

Wie die Zeit verfliegt! Nach knapp 60 Ergänzungslieferungen feiert das Nachschlagewerk in diesem Jahr sein 15-jähriges Bestehen. 2004 ist das Handbuch erstmalig erschienen, damals noch unter dem Titel „Rechtshandbuch für Stiftungen“. Einiges hat sich in den zurückliegenden Jahren verändert: der Titel, der Verlag, das Design.

Geblichen ist Jörg Martin als einer der Herausgeber der ersten Stunde, der das Handbuch und seine Entwicklungen in allen Phasen mit begleitet hat. Er feiert in diesem Jahr ein zweites Jubiläum: das 20-jährige Bestehen der von ihm gegründeten Deutschen Stiftungsagentur. Sie sehen: In dem vom Ewigkeitsgedanken geprägten Stiftungswesen vergehen die Jahre wie im Nu.

Der dauerhafte Bestand einer Stiftung meint nicht, dass alles bleibt, wie es ist, dass sich nichts ändert und Entwicklungen ausgeschlossen sind – im Gegenteil. Die Herausforderung besteht darin, im Wechsel konstant zu sein, Details mit der Zeit zu ändern und anzupassen, um bestehen zu können. In diesem Sinne haben wir als Herausgeber den Verlagswechsel zum Anlass genommen, erneut einige Änderungen vorzunehmen und den StiftungsManager Ihren Bedürfnissen als Leserinnen und Leser noch besser anzupassen: Die Kapitel werden wir weiter straffen.

Auf die drei titelgebenden Rubriken „Recht“, „Organisation“, „Finanzen“ werden wir noch stärker Bezug nehmen. Noch intensiver werden wir auf die für die tägliche Praxis relevanten Detailfragen eingehen und zuletzt starten wir mit einer neuen

Serie, in der wir die steuerbegünstigten Zwecke einzeln unter die Lupe nehmen und umfangreich kommentieren wollen.

Sofern Sie Themen in unserem StiftungsManager vermissen, sind Sie herzlich aufgerufen, uns diese mitzuteilen. Denn auch in den kommenden 15 Jahren möchten wir allen, die

- mit dem Thema „Stiftung“ zu tun haben,
- für Stiftungen arbeiten,
- in ihnen Verantwortung tragen oder
- Stiftungen beraten oder angehende Stifter auf ihrem Weg zu einer eigenen Stiftung begleiten,

ein verlässlicher Ratgeber sein.

Mit besten Grüßen!

Prof. Dr. Burkhard
Küstermann
April 2019

Jörg Martin

Berthold Theuffel-
Werhahn