

ME
WE

Dienende Führung

Zu einer neuen Balance zwischen ICH und WIR

Herausgegeben von

Dr. Hans Rudi Fischer, Prof. Dr. Heinz K. Stahl,
Prof. Dr. Peter Schettgen und Dr. Hans Schlipat

Mit Beiträgen von

Prof. Dr. Amitai Etzioni, Dr. Hans Rudi Fischer, Svenja Hofert,
Manuela Mackert, Rudolf X. Ruter, Prof. Dr. Sonja Sackmann,
Prof. Dr. Peter Schettgen, Dr. Hans Schlipat, Vera Schneevoigt,
Prof. Gernot Schulz, Prof. Dr. Heinz K. Stahl, Rainer Voss

ERICH SCHMIDT VERLAG

Bibliografische Information der Deutschen Bibliothek

Die Deutsche Bibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über dnb.ddb.de abrufbar.

Weitere Informationen zu diesem Titel finden Sie im Internet unter

ESV.info/978-3-503-18790-4

Die Wort-/Bildmarken ME/WE® und WE/ME® sind beim Deutschen Patentamt unter Registernummer 30 2018 206 463 und 30 2018 235 232 eingetragen.

Inhaber: Zentrum für systemische Forschung und Beratung GmbH, 69115 Heidelberg

Gedrucktes Werk: ISBN 978-3-503-18790-4

eBook: ISBN 978-3-503-18791-1

Alle Rechte vorbehalten

© Erich Schmidt Verlag GmbH & Co., Berlin 2019

www.ESV.info

Dieses Papier erfüllt die Frankfurter Forderungen der Deutschen Bibliothek und der Gesellschaft für das Buch bezüglich der Alterungsbeständigkeit und entspricht sowohl den strengen Bestimmungen der US Norm Ansi/Niso Z 39.48-1992 als auch der ISO-Norm 9706

Satz: L101 Agentur für Mediengestaltung und -produktion, Fürstenwalde
Druck und Bindung: Difo-Druck, Untersiemau

Inhaltsverzeichnis

HANS RUDI FISCHER HEINZ K. STAHL PETER SCETTGEN HANS SCHLIPAT Dienende Führung. Eine neue Balance zwischen Ich und Wir Einleitung der Herausgeber	1
HEINZ K. STAHL Dienende Führung. Das Heidelberger Modell	5
PETER SCETTGEN Führen als Dienstleistung. Darstellung und kritische Würdigung des Werkes von Robert K. Greenleaf	23
SVENJA HOFERT Dem Gemeinwohl dienen. Neue Rollenkonzepte und die Idee der verteilten Führung	33
GERNOT SCHULZ HEINZ K. STAHL Vielfalt und Einklang. Das Orchester als Modell dienender Führung	45
SONJA SACKMANN Wo bleibt die Organisationskultur im Digitalisierungsprozess? Und was passiert mit dienender Führung?	57
VERA SCHNEEVOIGT und HEINZ K. STAHL Dienendes Führen und die japanische Kultur	71
MANUELA MACKERT Alles bleibt anders. Dienen und Führung in einem börsenorientierten Technologieunternehmen	83
HANS SCHLIPAT HANS RUDI FISCHER Von der Gier zum Wir: Maß und Mitte als Grundlage dauerhaften Unternehmenserfolges	95
RAINER VOSS Über die Gier und ihre Metamorphosen	107
RUDOLF X. RUTER Vom kaufbaren Ehrmann zum ehrbaren Kaufmann	117
AMITAI ETZIONI HANS RUDI FISCHER Dienende Führung als Weg zu gemeinschaftlichem Handeln	131

Autorenverzeichnis	139
Namensverzeichnis	143
Sachverzeichnis	147