

Risikomanagement-Schriftenreihe der RMA

Band 7

Zielgerichtetes Risikomanagement für bessere Unter- nehmenssteuerung

Jahrbuch Risikomanagement 2021

Herausgegeben von der
RMA Risk Management & Rating Association e.V.

ERICH SCHMIDT VERLAG

Bibliografische Information der Deutschen Nationalbibliothek

Die Deutsche Nationalbibliothek verzeichnet diese Publikation
in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische
Daten sind im Internet über <http://dnb.d-nb.de> abrufbar.

**Weitere Informationen
zu diesem Titel finden Sie im Internet unter**

ESV.info/978-3-503-20645-2

Gedrucktes Werk: ISBN 978-3-503-20645-2

eBook: ISBN 978-3-503-20646-9

ISSN 2365-2233

Alle Rechte vorbehalten

© Erich Schmidt Verlag GmbH & Co. KG, Berlin 2021
www.ESV.info

Dieses Papier erfüllt die Frankfurter Forderungen
der Deutschen Nationalbibliothek und der Gesellschaft für das Buch
bezüglich der Alterungsbeständigkeit und entspricht
sowohl den strengen Bestimmungen der US Norm Ansi/Niso
Z 39.48-1992 als auch der ISO-Norm 9706.

Satz: L101, Fürstenwalde
Druck und Bindung: docupoint, Barleben

Vorwort

Risikomanagement hat zahlreiche Facetten und eröffnet ein breites Themenfeld für alle, die sich damit befassen.

Neue regulatorische Rahmenbedingungen wie beispielsweise das Unternehmensstabilisierungs- und -restrukturierungsgesetz (StaRUG) oder der Revisionsstandard Nr. 2 des Deutschen Instituts für Interne Revision e.V. stärken die Bedeutung des Risikomanagements.

Die Quantifizierung von strategischen Risiken ist eine besondere Herausforderung, welche oftmals mit größeren Unsicherheiten in der Quantifizierung einhergeht. Folglich ist es gerade hier relevant, sich der Risiken in der Risikobewertung bewusst zu sein.

Ein zielgerichtetes Risikomanagement, welches mit den übrigen Unternehmensbereichen verflochten ist, ermöglicht zugleich eine bessere Unternehmenssteuerung.

Weiterhin muss sich das Risikomanagement auch damit befassen, wie vermehrt anfallende Massendaten analysiert und auf Auffälligkeiten hin überprüft werden können.

Personalrisiken bilden eine weitere Facette des Risikomanagements. Eng verbunden mit dem Begriff Risikomanagement ist seit jeher auch die Compliance, wobei Verstöße erhebliche Risiken für Unternehmen bedeuten können.

Zudem verdeutlichte die Corona-Krise mit voller Wucht, dass auch sehr seltene Ereignisse eintreten können und enorme Implikationen auf Unternehmen haben können. Auch wenn ein solches Ereignis isoliert betrachtet nur eine äußerst geringe Eintrittswahrscheinlichkeit hat, muss sich das Risikomanagement dennoch präventiv damit befassen, denn es gibt eine theoretisch unendliche Menge solcher Ereignisse – und so gibt es insgesamt betrachtet doch eine relevante Wahrscheinlichkeit, dass „irgendetwas“ sehr Unwahrscheinliches dann doch eintritt.

Mit all diesen Themen befasst sich der vorliegende Band der Schriftenreihe.

Die RMA Risk Management & Rating Association e.V. (RMA) stärkt mit ihren Aktivitäten das Bewusstsein für Risikomanagement und bietet eine Plattform zum Austausch und zur Vernetzung zum Risikomanagement. Zu diesem Angebot zählt unter anderem der jährlich stattfindende Risk Management Congress. Der vorliegende

Band der Schriftenreihe enthält verschriftliche Vorträge des Risk Management Congress 2021 sowie weitere aktuelle Abhandlungen.

Die RMA wünscht Ihnen eine gewinnbringende Lektüre!

Prof. Dr. Christoph Mayer
Vorstandsmitglied der RMA

Inhaltsverzeichnis

| | |
|--|----|
| Vorwort | 5 |
| Autorenverzeichnis | 9 |
| Entscheidungsorientiertes Risikomanagement, DIIR RS Nr. 2 und StaRUG und FISG <i>(Prof. Dr. Werner Gleißner)</i> | 13 |
| Finde das Risiko – und quantifiziere das Risiko im Risiko <i>(Andreas Kempf, David Mitterbauer)</i> | 25 |
| Tiger im Nebel Auf der Suche nach Stressindikatoren in Massendaten <i>(Alexander Dietzel)</i> | 41 |
| Kennzahlengestütztes HR-Risikomanagement <i>(Elisabeth van Bentum)</i> | 50 |
| Compliance ist keine Selbstverständlichkeit <i>(Brigitta John)</i> | 61 |
| Über Sonnenschein und schwarze Schwäne <i>(Ulf Venne)</i> | 71 |
| „Performance Risk Management – Unternehmen besser steuern“ <i>(Dr. Stephanie Nöth-Zahn, Klaus Martin Jäck)</i> | 80 |