

ESV ERICH
SCHMIDT
VERLAG

Risikomanagement in Supply Chains

Compliance und resiliente Lieferketten – Realisierung von Chancen durch Risiko- steuerung

Herausgegeben von

Dr. Oliver Bungartz

Mit Beiträgen von

Claudia-Jasmin Bodenstein; John Braun; Oliver Bungartz; Sebastian Burger;
Michael Eißig; Fares Getzin; Andreas H. Glas; Werner Gleißner; Ilka Heinze;
Michael Henke; Thomas Henschel; Lorenz Kiebler; Pawel Kogan;
Sebastian Kummer; Matthias M. Meyer; Stefan Mirschel; Marco Motta;
Inga Pollmeier; Roland Rollberg; Frank Romeike; Alexander Schmettau;
Georg Schwarz; Gottfried Seebacher; Marion Steven; Irene Sudy; Ute Vanini;
Marion A. Weissenberger-Eibl; Herwig Winkler

3., völlig neu bearbeitete Auflage

ERICH SCHMIDT VERLAG

Bibliografische Information der Deutschen Nationalbibliothek

Die Deutsche Nationalbibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über <http://dnb.dnb.de> abrufbar.

Weitere Informationen zu diesem Titel finden Sie im Internet unter

<https://ESV.info/978-3-503-24068-5>

Zitiervorschlag:

Bungartz (Hrsg.), Risikomanagement in Supply Chains, 3. Auflage 2025

1. Auflage 2007
2. Auflage 2015
3. Auflage 2025

ISBN 978-3-503-24068-5 (gedrucktes Werk)

ISBN 978-3-503-24069-2 (eBook)

DOI <https://doi.org/10.37307/b.978-3-503-24069-2>

Alle Rechte vorbehalten.

© 2025 Erich Schmidt Verlag GmbH & Co. KG

Genthiner Straße 30 G, 10785 Berlin

info@ESVmedien.de, www.ESV.info

Die Nutzung für das Text und Data Mining ist ausschließlich dem Erich Schmidt Verlag GmbH & Co. KG vorbehalten. Der Verlag untersagt eine Vervielfältigung gemäß § 44b UrhG ausdrücklich.

Druck: docupoint, Barleben

Vorwort

Die zunehmende Vernetzung globaler Lieferketten, technologische Entwicklungen und volatile Marktbedingungen stellen Unternehmen vor immer komplexere Herausforderungen. Risikomanagement in Supply Chains ist daher nicht nur ein zentrales, sondern auch ein dynamisches Thema, das Unternehmen proaktiv gestalten müssen, um langfristige Wettbewerbsfähigkeit und Resilienz sicherzustellen.

Das vorliegende Werk ist bereits in zweiter Auflage im Erich Schmidt Verlag erschienen. Aufgrund des Wechsels in der Herausgeberschaft wurde es umfassend neu strukturiert und konzipiert, um den aktuellen Anforderungen und Entwicklungen gerecht zu werden. Dabei wurde das international anerkannte COSO-Rahmenwerk als methodische Grundlage herangezogen, das eine ganzheitliche und strukturierte Herangehensweise an das Thema Risikomanagement in der Lieferkette bietet.

Die neue Struktur des Werks orientiert sich an den fünf zentralen Komponenten des COSO-Rahmenwerks:

1. Grundlagen und Prozess des Risikomanagements – Einführung in die betriebswirtschaftlichen, regulatorischen und methodischen Grundlagen des Risikomanagements in Supply Chains.
2. Governance und Kultur – Darstellung der organisatorischen Einbettung sowie der Bedeutung einer risikobewussten Unternehmenskultur.
3. Risiken in der Ausführung – Analyse und Steuerung operationeller Risiken entlang der gesamten Wertschöpfungskette, inkl. der Ereignisidentifikation, Risikobeurteilung, Risikosteuerung und Kontrollaktivitäten.
4. Risikoinformation, -kommunikation und -berichterstattung – Bedeutung der Nachhaltigkeitsberichterstattung für eine fundierte Entscheidungsfindung.
5. Überwachung der Leistung des Risikomanagements – Prüfung, Evaluierung und kontinuierliche Verbesserung der Risikomanagementprozesse.

Diese Abschnitte werden ergänzt durch einen weiteren zentralen Teil: Methoden des Risikomanagements in Supply Chains, der konkrete Instrumente und Techniken des Risikomanagements in der Lieferkette vorstellt.

Unser besonderer Dank gilt Herrn Fabarius vom Erich Schmidt Verlag sowie meinen Mitarbeitern und Co-Autoren, den Herren Kogan, Schwarz und Saveliev, für die hervorragende Unterstützung bei der Realisierung dieses Werks. Ebenso möchten wir uns bei den übrigen Autoren für ihre engagierte Mitarbeit und wertvollen Beiträge bedanken.

Wir hoffen, dass dieses Buch den Leserinnen und Lesern praxisnahe Einblicke und fundierte Anleitungen bietet, um die Herausforderungen des Risikomanagements in Supply Chains erfolgreich zu bewältigen.

Hamburg, im Juli 2025

Oliver Bungartz

Inhaltsverzeichnis

Vorwort	5
<i>Oliver Bungartz</i>	
Teil 1: Grundlagen und Prozess des Risikomanagements in der Supply Chain	9
Risikomanagement in der Lieferkette – Betriebswirtschaftliche, regulatorische und methodische Grundlagen	9
<i>Oliver Bungartz</i>	
Teil 2: Governance und Kultur	37
Risiko-Governance und Risikokultur in Supply Chains	37
<i>Ilka Heinze, Thomas Henschel</i>	
Teil 3: Risiken in der Ausführung	55
3.1 Risikoidentifizierung in Supply Chains – Disruptive Ereignisse in der Lieferkette	55
<i>Michael Henke, Lorenz Kiebler, Marco Motta</i>	
3.2 Identifikation und Bewertung von Supply-Chain-Risiken durch Wesentlichkeitsanalysen	77
<i>Ute Vanini</i>	
3.3 Bewertung und Aggregation von Supply-Chain-Risiken	93
<i>Frank Romeike, Werner Gleißner</i>	
3.4 Management von Transport- und Lagerrisiken in Supply Chains	123
<i>Sebastian Kummer, Irene Sudy</i>	
3.5 Management von Kooperationsrisiken in Supply Chains	143
<i>Marion Steven, Inga Pollmeier</i>	
3.6 Unternehmensübergreifende partnerschaftliche Bewertung einer risikomindernden Versorgungskettenverzweigung	159
<i>Alexander Schmettau, Roland Rollberg, Stefan Mirschel</i>	
3.7 Additive Fertigung als Risikomitigationsstrategie	175
<i>Matthias Meyer, Andreas Glas, Michael Eßig</i>	
3.8 Risikosteuerung für menschenrechtlicher Sorgfaltspflichten	187
<i>Claudia-Jasmin Bodenstein</i>	
3.9 Internes Kontrollsystem (IKS) in der Lieferkette	201
<i>Oliver Bungartz, Pawel Kogan</i>	
Teil 4: Risikoinformation, -kommunikation und -berichterstattung	225
Risikoberichterstattung in Supply Chains – Nachhaltigkeitsberichterstattung für die Lieferkette	225
<i>Fares Getzin</i>	
Teil 5: Überwachung der Leistung des Risikomanagements	241
Prüfung des Risikomanagements in Supply Chains	241
<i>Oliver Bungartz, Georg Schwarz</i>	

Teil 6: Methoden des Risikomanagements in Supply Chains	267
6.1 Verbesserung der Robustheit von Supply Chains durch Einsatz eines hierarchischen Flexibilitätsmanagements	267
<i>Herwig Winkler, Gottfried Seebacher</i>	
6.2 Risiken begegnen, Wertschöpfung neu denken – Innovative Ansätze zum Management von Supply Chains	291
<i>Marion Weissenberger-Eibl, Sebastian Burger</i>	
6.3 Cyber-Risikomanagement in der Supply Chain	315
<i>John Braun</i>	
Autorenverzeichnis	337