

ESV ERICH
SCHMIDT
VERLAG

Risikomanagement-Schriftenreihe der RMA

Band 14

Neue Wege der Unternehmenssteuerung

Jahrbuch Risikomanagement 2025/26

Herausgegeben von

RMA Risk Management & Rating Association e. V.

Mit Beiträgen von

Henning Alberts
Dr. Klaus Bockslaff
Astrid Donaubauer-Grobner
Prof. Dr. Kristian Giesen
Prof. Dr. Stefan Hunziker

Ralf Kimpel
Christian Neeb
Felix Sandhofer
Philipp Senff
Prof. Dr. Gabriele Wieczorek

ERICH SCHMIDT VERLAG

Bibliografische Information der Deutschen Nationalbibliothek

Die Deutsche Nationalbibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über <http://dnb.dnb.de> abrufbar.

Weitere Informationen zu diesem Titel finden Sie im Internet unter

<https://ESV.info/978-3-503-24325-9>

Zitiervorschlag:

RMA Risk Management & Rating Association e. V. (Hrsg.), Neue Wege der Unternehmenssteuerung

ISBN 978-3-503-24325-9 (gedrucktes Werk)

ISBN 978-3-503-24326-6 (eBook)

ISSN 2365-2233

DOI <https://doi.org/10.37307/b.978-3-503-24326-6>

Alle Rechte vorbehalten.

© 2026 Erich Schmidt Verlag GmbH & Co. KG

Genthiner Straße 30 G, 10785 Berlin

info@ESVmedien.de, www.ESV.info

Die Nutzung für das Text und Data Mining ist ausschließlich dem Erich Schmidt Verlag GmbH & Co. KG vorbehalten. Der Verlag untersagt eine Vervielfältigung gemäß § 44b UrhG ausdrücklich.

Druck: docupoint, Barleben

Vorwort

Unternehmen stehen heute mehr denn je vor der Herausforderung, sich in einem Umfeld rasanter technologischer Entwicklungen, wachsender regulatorischer Anforderungen und zunehmender gesellschaftlicher Erwartungen zu behaupten. Risiken entstehen schneller, sind komplexer vernetzt und wirken in immer kürzeren Zyklen. Gleichzeitig eröffnen neue Methoden und Technologien – von Künstlicher Intelligenz über ESG-Frameworks bis hin zu fortgeschrittenen quantitativen Modellen – Chancen für eine präzisere, verantwortungsvollere und resilientere Unternehmenssteuerung.

Dieses Buch greift zentrale Fragen auf, die sich Praktikerinnen und Praktiker des Risikomanagements, der Internen Revision, der Unternehmenssteuerung und der strategischen Geschäftsführung heute stellen: Wie gelingt eine fundierte Analyse der Risikotragfähigkeit? Welche Bedeutung hat eine ratingorientierte Steuerung? Wie gut vertragen sich ESG, Risikomanagement und KI? Wie reif ist das Krisenmanagement in Unternehmen? Wo liegen die Grenzen quantitativer Modellierung – insbesondere bei Extremrisiken? Und wie kann Business Performance Management zielgerichtet gelingen?

Die Beiträge beleuchten diese Themen aus unterschiedlichen fachlichen Perspektiven und verbinden wissenschaftliche Erkenntnisse mit praktischen Erfahrungen. Dadurch entsteht ein vielschichtiges Bild moderner Governance- und Steuerungssysteme, das sowohl zum Nachdenken anregt als auch konkrete Impulse für die tägliche Arbeit liefert.

Die RMA Risk Management & Rating Association e.V. (RMA) stärkt mit Ihren Aktivitäten das Bewusstsein für Risikomanagement und bietet eine Plattform zum Austausch und zur Vernetzung zum Risikomanagement. Zu diesem Angebot zählt unter anderem der jährlich stattfindende Risk Management Congress. Der vorliegende Band der Schriftenreihe enthält verschriftliche Vorträge des Risk Management Congress 2025 sowie weitere aktuelle Abhandlungen.

Die RMA wünscht Ihnen eine gewinnbringende Lektüre!

München, April 2026

Prof. Dr. Christoph Mayer, Vorstandsmitglied der RMA

Inhaltsverzeichnis

Vorwort	5
<i>Christoph Mayer</i>	
Autorenverzeichnis	9
Risikotragfähigkeitsanalyse und ratingorientierte Unternehmenssteuerung – ein praktisches Beispiel	13
<i>Gabriele Wieczorek, Henning Alberts</i>	
Extremrisiken im Risikomanagement: Quantitative Modellierung und ihre Grenzen	31
<i>Kristian Giesen, Stefan Hunziker</i>	
Zusammenwirken von Interner Revision und Risikomanagement in der Praxis am Beispiel von Hubert Burda Media	45
<i>Ralf Kimpel</i>	
Wie gut vertragen sich ESG, Risikomanagement & KI?	57
<i>Astrid Donaubauer-Grobner</i>	
Business Performance Management: Risiken vorbeugen, Ergebnisse sichern und Maßnahmen treffen	71
<i>Christian Neeb</i>	
Visualisierungen als Schlüssel zur erfolgreichen Zusammenarbeit im Krisenmanagement	83
<i>Felix Sandhofer</i>	
Reifegradanalyse des Krisenmanagements: Ergebnisse der Umfrage basierend auf der ISO 22361 und empirischen Studienergebnissen	99
<i>Klaus Bockslaff</i>	
Whistleblower-Management in China: Antworten auf häufig gestellte Fragen	115
<i>Philipp Senff</i>	