

ESV



# **Ideenmanagement**

Vorschlagswesen in  
Wirtschaft und Verwaltung

Herausgegeben  
vom Deutschen Institut  
für Betriebswirtschaft GmbH (dib)

**30. Jahrgang 2004**

---

**ERICH SCHMIDT VERLAG**



## Verzeichnis der Verfasser, Interviewpartner und Preisträger

Anic, Dr. Denis	180	Müller, Manuela	72
Bauer, Dr. Ewald	112	Mundt, Hans-Jürgen	118
Elberfeld, Walter	189	Munzke, Hans-Rüdiger	34, 37, 112
Fehringer, Elvira	103	Neckel, Dr. Hartmut	77
Gänsch, Thorsten	134	Neuhaus, Thomas	180
Heidl, Thorsten	112	Pfarrkirchner, Hans-Christian	66
Herrmann, Eva-Maria	116	Priebe, Martin	15
Huemer, Harald	66	Roemer, Dr. Hermann	4
Ilsemann, Uwe	126	Schäffner, Prof. Dr. Lothar	24
Jabs, H.-Günter	37	Schartau, Harald	20
Kim, Jang-Hwan	189	Schat, Dr. Hans-Dieter	164
Klesius, Joachim	40	Schlereth, Markus	12
Kobjoll, Klaus	152, 203	Schmettkamp, Michael	138, 208
Köhler, Heiko	172	Schneider, Alexander	189
Köhler, Jan	93	Stahl, Wolfgang	116
Koller, Siegfried	58	Thieringer, Michael	29
Krauskopf, Monika	112	Uihlein, Thomas	98
Krome, Rudolf	87	Vollmann, Andreas	40
Linn, Dirk	37	Wagner, Andreas	98
Mick, Kaus	112	Wippermann, Frank	126

## Inhaltsverzeichnis Beiträge

Führungsaufgabe Ideenmanagement <i>Christiane Kersting</i> .....	1
Siemens lebt von Ideen <i>Dr. Hermann Roemer</i> .....	4
Ideenmanagement und sharholder value – Chancen für das Ideenmanagement <i>Markus Schlereth</i> .....	12
Mit Wert-orientierter Führung Kreativität wecken <i>Martin Priebe</i> .....	15
Das Ideenmanagement gehört zur Wissensgesellschaft <i>Hans Schartau</i> .....	20
Veränderungsprozesse nachhaltig gestalten <i>Prof. Dr. Lothar Schäffer</i> .....	24

Kontinuität und Nachhaltigkeit im Ideenmanagement <i>Michael Thieringer</i> .....	29
Innovative Dienstleistungen zur Förderung von Mitarbeiterideen <i>Hans-Rüdiger Munzke</i> .....	34
Kreative Mitarbeiter im modernen Unternehmensumfeld <i>Dirk Linn, H.-Günter Jabs, Hans-Rüdiger Munzke</i> .....	37
KVP-Einführung bei Voest Alpine <i>Loachim Klesius, Andreas Vollmann</i> .....	40
Panta rhei – alles fließt <i>Christiane Kersting</i> .....	53
Die Führungskraft als Schlüssel zum Erfolg <i>Siegfried Koller</i> .....	58
Unterstützende Optimierung des Innovationsprozesses mit Fokus auf das Ideenmanagement <i>Hans-Christian Pfarrkrichner, Harald Huemer</i> .....	66
Eine Ideenmanagement-Zeitreise <i>Manuela Müller</i> .....	72
Der Blick über den Tellerrand <i>Dr. Hartmut Neckel</i> .....	77
Den japanischen Managementmethoden liefen wir einst hinterher – den amerikanischen kommen wir entgegen <i>Rodolf Krome</i> .....	87
Auf der grünen Wiese – und ohne Prämien <i>Jan Köhler</i> .....	93
Gestaltung des KVP bei der Fraport AB <i>Thomas Uihlein, Andreas Wagner</i> .....	98
Betriebliches Vorschlagswesen an staatlichen Universitäten in Deutschland <i>Elvira Fehringner</i> .....	103
„Kreatorium“ oder Ermutigung zur Kreativität – haben wir eine Wahl? <i>Christiane Kersting</i> .....	109

Professionell wie die Großen zu Preisen für den Mittelstand <i>Interview</i> .....	112
Wer weiß was? – Orientierung im Informationsdschungel <i>Eva-Maria Herrmann, Wolfgang Stahl</i> .....	116
Your Idea Pays – Ideenmanagement by Infineon <i>Hans-Jürgen Mundt</i> .....	118
Nachhaltiges Ideenmanagement: Die Meister als „beratende Problemlöser“ <i>Uwe Ilsemann, Frank Wippermann</i> .....	126
Zertifizierte Kreativität – Warum beschreibt das Ideenmanagement der Deutschen Bahn AG seine Prozesse <i>Thorsten Gänsch</i> .....	134
Return on Investment in 60 Tagen <i>Interview</i> .....	138
Dib-Jahresbericht 2003 <i>Christiane Kersting</i> .....	145
Klaus Kobjoll erhält den Denker-Preis <i>Christiane Kersting</i> .....	152
„Management ist die schöpferischste aller Künste ...“ <i>Christiane Kersting</i> .....	161
Die vier Felder des Ideenmanagements <i>Dr. Hans-Dieter Schat</i> . .....	164
Erfolgreich international prämiieren <i>Heiko Köhler</i> .....	172
Audimax – das neue „Ideen-Programm“ bei Audi <i>Thomas Neuhaus, Dr. Denis Anic</i> .....	180
Ideenwettbewerb an der Wirtschafts- und Sozialwissenschaftlichen Fakultät der Universität zu Köln <i>Walter Elberfeld, Jang-Hwan Kim und Alexander Schneider</i> .....	189
Klaus Kobjoll – der Daniel Düsentrrieb der Hotellerie <i>Interview</i> .....	203
Die Zukunft des Ideenmanagements – eine Provokation <i>Michael Schmettkamp</i> .....	208

## Stichwortverzeichnis

- ActionWorkout 138 ff.  
ASP 43 f.  
dib Jahresbericht 145 ff.  
dib-Ideenservice 112 ff.  
Dienstleistungen 34 ff.  
Ehrungen: Denker Preis 152  
Förderung von Mitarbeiterideen  
34 ff.  
Führung 15 ff., 58 ff.,  
Führung, wertorientierte 15 ff.  
Führungskräfte 32  
Ganzheitliches Produktionssystem  
164 ff.  
Glaubwürdigkeit 31  
Ideenforum 29 ff.  
Ideenmanagement in Politik und  
Verwaltung 23  
Ideenmanagement in Unternehmen  
Amcor White Cap 126 ff.  
Audi AG 180 ff.  
Deutsche Bahn AG 134 ff.  
Euler Hermes Kreditversicherung  
93 ff.  
Fraport AG 98 ff.  
Infineon 118 ff., 172 ff.  
Siemens 4 ff., 58 ff.  
Voest Alpine 40 ff.  
Innovationsprozess 66 ff.  
KAIZEN  
Kaizen 164 ff.  
Kennzahlen 32 f.  
Kontinuität 29 ff.  
Kreativität 15 ff., 37 ff.  
KVP 40 ff., 98 ff.  
Lernende Unternehmen 21 f.  
Managementmethoden, japanische  
87 ff.  
Meister 126 ff.  
Nachhaltigkeit 29 ff., 126 ff.  
Öffentlichkeitsarbeit 33  
Personalführung 30 f.  
Prozesse 93 ff., 134 ff.  
Return on Investment 138 ff.  
SAV 43 f.  
Shareholder Value 12 ff.  
Six Sigma 87 ff., 164 ff.  
Strategien des Ideenmanagements  
164 ff.  
TPM 164 ff.  
Universitäten 103 ff., 189 ff.  
Unternehmende, lernende 21 f.  
Veränderungsprozesse 24 ff.  
Verbundprojekte 79 f.  
Wissensgesellschaft 20 ff.  
Zeitreise 72 ff.  
Zertifizierung 134 ff.  
Zukunft des Ideenmanagements  
208 ff.