

2025

KSI

21. Jahrgang

www.KSIdigital.de

Krisenprävention
Sanierungsberatung
Insolvenzmanagement

Wirtschaft · Recht · Steuern

HERAUSGEBER:

RA Peter Depré, Mannheim
Prof. Dr. Markus W. Exler, Kufstein
WP StB Michael Hermanns, Wuppertal
Burkhard Jung, Berlin
Dr. Raoul Kreide, Heidelberg
Prof. Dr. Andreas Pinkwart, Dresden
Eva Ringelspacher, München
RAin Jutta Rüdlin, Melsungen
Prof. Dr. Jens Schmittmann, Essen
Prof. Dr. Florian Stapper, Leipzig
Dr. Thomas Stern, Triesen
Prof. Dr. Henning Werner, Heidelberg

Jahresinhaltsverzeichnis 2025

Verfasserverzeichnis	III
Verzeichnis der Fachartikel	VI
Stichwortverzeichnis	X

KSI
Krisenprävention Sanierungsberatung Insolvenz-
management
Wirtschaft • Recht • Steuern

Jahrgang: 21. (2025)

Erscheinungsweise:
6-mal jährlich
www.KSIdigital.de

Herausgeber:
Peter Depré, Mannheim
Prof. Dr. Markus W. Exler, Kufstein
Michael Hermanns, Wuppertal
Burkhard Jung, Berlin
Dr. Raoul Kreide, Heidelberg
Prof. Dr. Andreas Pinkwart, Dresden
Eva Ringelspacher, München
Jutta Rüdlin, Melsungen
Prof. Dr. Jens Schmittmann, Essen
Prof. Dr. Florian Stapper, Leipzig
Dr. Thomas Stern, Vaduz
Prof. Dr. Henning Werner, Heidelberg

Gründungsherausgeber (u. a.):
Dr. Lutz Mackebrandt, Berlin
Gerald Schwamberger, Göttingen

Redaktion:
Dr. Hans-Jürgen Hillmer (Chefredakteur),
Dr. Bianca Matzek (V.i.S.d.P.)
Zuschriften bitte an:
ERICH SCHMIDT VERLAG GmbH & Co. KG
Redaktion KSI
z. Hd. Herrn Dr. Hans-Jürgen Hillmer
Genthiner Straße 30 G, 10785 Berlin
Telefon (0 25 41) 92 63 30
Telefax (0 25 41) 970 94 30
E-Mail: hj.hillmer@web.de

Vertrieb:
Erich Schmidt Verlag GmbH & Co. KG
Genthiner Straße 30 G, 10785 Berlin
Postfach 30 42 40, 10724 Berlin
Telefon (0 30) 25 00 85-229
Telefax (0 30) 25 00 85-275
E-Mail: Abo-Vertrieb@ESVmedien.de

Konto:
Deutsche Bank AG
IBAN: DE31 1007 0848 0512 2031 01
BIC(SWIFT): DEUTDE33 110

Bezugsbedingungen:
Print-Digital-Bundle Jahresabonnement: 211,68 €;
Jahresabonnement eJournal: <https://www.ESV.info/ksi-ejournal>.
Alle Preise jeweils einschließlich gesetzlicher Umsatzsteuer; Print-
ausgabe zzgl. Versandkosten. Die Bezugsgebühr wird jährlich im
Voraus erhoben. Abbestellungen sind mit einer Frist von 2 Monaten
zum 1. 1. eines jeden Jahres möglich.

Anzeigen:
Erich Schmidt Verlag GmbH & Co. KG
Genthiner Str. 30 G, 10785 Berlin
Telefon (0 30) 25 00 85-626
Telefax (0 30) 25 00 85-630
E-Mail: Anzeigen@ESVmedien.de

Anzeigenleitung:
Farsad Chireugin
Es gilt die Anzeigenpreisliste in der jeweilig aktuellen Form
(Nr. 19 vom 1. 1. 2025), die unter [https://www.esv.info/lp/
anzeigen/wirtschaft](https://www.esv.info/lp/anzeigen/wirtschaft) bereitsteht oder auf Wunsch zugesandt wird.

Manuskripte:
Hinweise für die Abfassung von Beiträgen stehen Ihnen auch als
PDF zur Verfügung unter: [www.ESV.info/download/zeitschriften/
KSI/autorenhinweise.pdf](http://www.ESV.info/download/zeitschriften/KSI/autorenhinweise.pdf). Das Manuskript erbitten wir per E-Mail
bevorzugt in Word, sonst zusätzlich im RTF-Format. Eingereichte
Manuskripte enthalten die notwendigen Informationen, um eine
elektronische Version des Beitrages barrierefrei gemäß BFGS und
BFGSGV erbringen zu können. Bei den notwendigen Informationen
handelt es sich i. d. R. um eine Beschreibung der Inhalte von Abbil-
dungen, Grafiken und Bildern in kurzer und aussagekräftiger Text-
form. Zur Veröffentlichung angebotene Beiträge müssen frei sein
von Rechten Dritter. Sollten sie auch an anderer Stelle zur Veröf-
fentlichung oder gewerblichen Nutzung angeboten worden sein,
muss dies angegeben werden. Mit der Annahme zur Veröffentli-
chung überträgt der Autor dem Verlag das ausschließliche Verlags-
recht und das Recht zur Herstellung von Sonderdrucken für die

Zeit bis zum Ablauf des Urheberrechts. Das Verlagsrecht umfasst
auch die Rechte, den Beitrag in fremde Sprachen zu übersetzen,
Übersetzungen zu vervielfältigen und zu verbreiten sowie die Be-
fugnis, den Beitrag bzw. Übersetzungen davon in Datenbanken
einzuspeichern und auf elektronischem Wege zu verbreiten (on-
line und/oder offline), das Recht zur weiteren Vervielfältigung
und Verbreitung zu gewerblichen Zwecken im Wege eines foto-
mechanischen oder eines anderen Verfahrens sowie das Recht zur
Lizenzvergabe. Dem Autor verbleibt das Recht, nach Ablauf eines
Jahres eine einfache Abdruckgenehmigung zu erteilen; sich ggf.
hieraus ergebende Honorare stehen dem Autor zu. Die zur Veröf-
fentlichung angebotenen Fachaufsätze werden von der Redaktion
begutachtet und bei Bedarf von einem weiteren Gutachter ge-
prüft. Bei Leserbriefen sowie bei angeforderten oder auch bei un-
aufgefordert eingereichten Manuskripten behält sich die Redak-
tion das Recht der Kürzung und Modifikation der Manuskripte
ohne Rücksprache mit dem Autor vor.

Rechtliche Hinweise:
Die Zeitschrift sowie alle in ihr enthaltenen einzelnen Beiträ-
ge und Abbildungen sind urheberrechtlich geschützt. Jede Verwer-
tung, die nicht ausdrücklich vom Urheberrechtsgesetz zugelassen
ist, bedarf der vorherigen Zustimmung des Verlages. Das gilt ins-
besondere für Vervielfältigungen, Bearbeitungen, Übersetzungen,
Mikroverfilmungen und die Einspeicherung und Verarbeitung in
elektronische Systeme. – Die Veröffentlichungen in dieser Zeit-
schrift geben ausschließlich die Meinung der Verfasser, Referen-
ten, Rezensenten usw. wieder. – Die Wiedergabe von Gebrauchs-
namen, Handelsnamen, Warenbezeichnungen usw. in dieser Zeit-
schrift berechtigt auch ohne Kennzeichnung nicht zu der An-
nahme, dass solche Namen im Sinne der Markenzeichen- und
Markenschutzgesetzgebung als frei zu betrachten wären und da-
her von jedermann benutzt werden dürften.

Die Nutzung für das Text und Data Mining ist ausschließlich dem
Erich Schmidt Verlag GmbH & Co. KG vorbehalten. Der Verlag un-
tersagt eine Vervielfältigung gemäß § 44b UrhG ausdrücklich.

Nutzung von Rezensionstexten:
Es gelten die Regeln des Börsenvereins des Deutschen Buchhandels
e. V. zur Verwendung von Buchrezensionen. <http://agb.ESV.info/>
Hinweis: Aus Gründen der besseren Lesbarkeit wird auf die gleich-
zeitige Verwendung der Sprachformen männlich, weiblich, divers
(m, w, d) verzichtet. Sämtliche Personenbezeichnungen gelten
gleichermaßen für alle Geschlechter.

Zitierweise: KSI, Heft/Jahr, Seite

ISSN: 2944-7135

Satz: mediaTEXT Jena GmbH, Jena

Druck: H. Heenemann, Berlin

Verfasserverzeichnis

(Die nachstehenden Ziffern bezeichnen jeweils das Heft und die erste Seite des Beitrags)

KSI Verfasserverzeichnis 2025

- | | | | |
|--|--|---|---|
|  | Bartelheimer, H.
Creditor on Creditor Violence: Anforderungen an die Sanierungsmoderation 03/111 |  | Frieling, M.
Wie gelingt die Transformation in eine nachhaltig nachhaltige Finanzierungswelt 01/28 |
|  | Bockslaff, K.
Warum sind Methoden und Strukturen im Krisenmanagement so wichtig? 04/153 |  | Giersberg, K.-W.
Mitarbeiterbeteiligung in Unternehmenskrisen 04/181; 06/274 |
|  | Crone, A.
Regulatorik der Finanzinstitute und deren Folgen für Unternehmen in der Krise 06/266 |  | Haggenmüller, S.
ESG und Restrukturierung: Widerspruch oder Chance? 02/69 |
|  | Deichmann, M.
Kommunale Resilienz im Krisenmanagement und Katastrophenschutz 02/61 |  | Henger-Cseh, M.
Umsatzsteuerliche Auswirkungen von Restrukturierungs- und Sanierungsmaßnahmen 06/270 |
|  | Depré, P.
Vermögensschutzkonzept für Geschäftsführer 03/124 |  | Hermanns, M.
Die Ausgestaltung der Krisenfrüherkennung und des Krisenmanagements nach § 1 StaRUG 03/101
Mittelstandsorientiertes IDW-Positionspapier zur Fortführungsannahme 05/197 |
|  | Dormanns, R.
Nicht-schriftliche Stundungsvereinbarungen in Krisennähe 03/118 |  | Hillert, G.
Operating Leverage in der Automobilindustrie 02/53 |
|  | Emmrich, D.
Professionelle Stakeholder-Kommunikation 04/158 |  | Hillmer, H.-J.
2025: Erneuerung – auch der KSI 01/1; 02/49
Transformations- und Sanierungsaufgaben 01/12
Stabilität sichern und Wachstum gestalten 02/75
Transformation mit Weitblick 03/97
Kommunikation als Erfolgsfaktor 03/107
Aufbruch: Innovationen im KI-Umfeld 04/145
Interim Manager im Restrukturierungsprozess 04/168
Zukunft kontrolliert gestalten 05/193
Unklare Aussichten erfordern Resilienz 06/241 |
|  | Esser, D.
Transformationsbedarf aufgrund des EU Data Act 04/149 |  | Hummel, N.
Künstliche Intelligenz in Distressed-M&A-Prozessen 05/206
Voraussetzungen der effektiven KI-Anwendung in Distressed-M&A-Prozessen 06/260 |
|  | Exler, M.W.
Neue Grundlagen ordnungsgemäßer Unternehmensrestrukturierung 01/17
Der Einsatz von Künstlicher Intelligenz bei der Erstellung von Sanierungsgutachten 01/30
Finale Fassung der GoU 04/166 |  | Jaroschinsky, A.
Operating Leverage in der Automobilindustrie 02/53 |
|  | Frahm, U.
Alles soll bleiben, wie es ist – Schockerfahrung Krise! 06/245 | | |

- | | |
|--|--|
|  <p>Jenal, J.
Aktuelle Rechtsprechung zur Krisen-, Sanierungs- und Insolvenzpraxis 01/39; 02/88; 03/135; 04/184; 05/232; 06/280</p>  <p>Jung, B.
Neue Grundlagen ordnungsgemäßer Unternehmensrestrukturierung (GoU): Wie anwenden? 02/74</p>  <p>Krebs, M.
Umsatzsteuerliche Auswirkungen von Restrukturierungs- und Sanierungsmaßnahmen 06/270</p>  <p>Kreide, R.
Die Insolvenz des Gewerberaummieters 02/81
Nützliches Kuriosum: Die gesellschaftslose GmbH 05/223</p>  <p>Krystek, U.
Führt Vertrauen noch? 01/5</p>  <p>Kuffner, A.
Persönliche Resilienz in Krisensituationen: Warum Selbstwirksamkeit der entscheidende Schlüssel für Transformation ist 06/257</p>  <p>Michailov, G.
Duale Restrukturierung gegen die Konjunktur 06/250</p>  <p>Müller, M.
Creditor on Creditor Violence: Anforderungen an die Sanierungsmoderation 03/111</p>  <p>Oetken, K.
Regulatorik der Finanzinstitute und deren Folgen für Unternehmen in der Krise 06/266</p>  <p>Pernsteiner, H.
Markenbewertung in der Insolvenz 04/171; 05/217</p>  <p>Polk, M.
Die Zukunft unter Kontrolle: Der integrierte kaufmännische Dreiklang 05/203</p>  <p>Popp, W.
Aktuelle Rechtsprechung zur Krisen-, Sanierungs- und Insolvenzpraxis 01/39; 02/88; 03/135; 04/184; 05/232; 06/280</p>  <p>Reinert, J.
Der Betriebsrat als Erfolgsfaktor in der Sanierung 04/176</p> |  <p>Riedel, V.
Optimierung der Finanzierungsstruktur mittels Debt Advisory 01/23</p>  <p>Ringelspacher, E.
Optimierung der Finanzierungsstruktur mittels Debt Advisory 01/23
Creditor on Creditor Violence: Anforderungen an die Sanierungsmoderation 03/111</p>  <p>Roselieb, F.
Kommunale Resilienz im Krisenmanagement und Katastrophenschutz 02/61</p>  <p>Roth, O.
Alles soll bleiben, wie es ist – Schockerfahrung Krise! 06/245</p>  <p>Rüdlin, J.
Wie steht der VID zur Prüfbitte zu § 15b Abs. 8 der InsO durch den Bundesrechnungshof? 03/133</p>  <p>Schmittmann, J.M.
Aktuelle Entwicklungen bei der Besteuerung von Sanierungsgewinnen 02/77
Forderungsverzicht eines Gesellschafters 03/131
Zunehmende Gefahren der Beraterhaftung 05/213</p>  <p>Sendel-Müller, M.
Mitarbeiterbeteiligung in Unternehmenskrisen 04/181; 06/274</p>  <p>Siebrandt, F.
Human Resources als Krisenmanager 04/156</p>  <p>Situm, M.
Der Einsatz von Künstlicher Intelligenz bei der Erstellung von Sanierungsgutachten 01/30
Markenbewertung in der Insolvenz 04/171; 05/217</p>  <p>Sorrentino, G.
Markenbewertung in der Insolvenz 04/171; 05/217</p>  <p>Steinkühler, S.
Vermögensschutzkonzept für Geschäftsführer 03/124</p>  <p>Stern, T.
Aktuelle Diskussion zur Reform der bankspezifischen Insolvenzrangfolge 01/36
Herabsetzung der Vorstandsvergütung 03/128
Verwertung des Leasingobjekts 05/230</p> |
|--|--|



Strobl, C.
Professionelle Stakeholder-Kommunikation
04/158



Vogt, W.
Mitarbeiterbeteiligung in Unternehmenskrisen
04/181; 06/274



Vor dem Berge, M.
Mahnungen im Forderungsmanagement
03/117



Vorwerk, S.
Creditor on Creditor Violence: Anforderungen an die
Sanierungsmoderation 03/111



Werling, W.-H.
ESG und Restrukturierung: Widerspruch oder
Chance? 02/69



Werner, H.
Neue GoU 01/17
Finale Fassung der GoU 04/166
KI in Distressed-M&A-Prozesse 05/206
Voraussetzungen der effektiven KI-Anwendung in
Distressed-M&A-Prozessen 06/260



Zubrod, J.
Die Zukunft unter Kontrolle: Der integrierte kauf-
männische Dreiklang 05/203

Verzeichnis der Fachartikel

(Geordnet nach Sachgebieten)

	Heft/Seite		Heft/Seite
Editorials/Gastkommentare		Kommunikation als Erfolgsfaktor in der Restruktu-	
2025: Erneuerung – auch der KSI!		rierungs- und Sanierungspraxis	
<i>Dr. Hans-Jürgen Hillmer</i>	01/1	Rückblick auf zentrale Konferenz-Ergebnisse und	
Voilà: Die „neue“ KSI		Ausblick auf elementare Handlungsnotwendigkeiten	
<i>Dr. Hans-Jürgen Hillmer</i>	02/49	<i>Dr. Hans-Jürgen Hillmer</i>	03/107
Transformation mit Weitblick		Aktueller Transformationsbedarf aufgrund des	
<i>Dr. Hans-Jürgen Hillmer</i>	03/97	EU Data Act	
Aufbruch: Innovationen im KI-Umfeld		Vision, Verpflichtung und ein Weckruf an alle	
<i>Dr. Hans-Jürgen Hillmer</i>	04/145	datengetriebenen Organisationen	
Zukunft kontrolliert gestalten		<i>Daniel Esser</i>	04/149
<i>Dr. Hans-Jürgen Hillmer</i>	05/193	Warum sind Methoden und Strukturen im Krisen-	
Unklare Aussichten erfordern Resilienz		management so wichtig?	
<i>Dr. Hans-Jürgen Hillmer</i>	06/241	<i>Beantwortet von Dr. Klaus Bockslaff</i>	04/153
Krisenprävention und Resilienz		Human Resources als Krisenmanager	
Führt Vertrauen noch?		Krise kann jeder – Transformation nicht	
Zur Bedeutung von Vertrauen und Misstrauen für die		<i>Frederik Siebrandt</i>	04/156
Krisenbewältigung vor dem Hintergrund einer neuen		Mittelstandsorientiertes IDW-Positionspapier zur	
Welle des Misstrauens		Fortführungsannahme	
<i>Prof. Dr. Ulrich Krystek</i>	01/5	Kernaussagen der F&A Going Concern auch als Hand-	
Transformations- und Sanierungsaufgaben in 2025:		lungsempfehlungen für das Risikomanagement und die	
Über die KI-Revolution und andere Herausforde-		Risikoberichterstattung	
rungen		<i>Michael Hermanns</i>	05/197
Studienbasierte Ableitung von Handlungsfeldern		Die Zukunft unter Kontrolle: Der integrierte	
<i>Dr. Hans-Jürgen Hillmer</i>	01/12	kaufmännische Dreiklang	
Operating Leverage in der Automobilindustrie		Empfehlungen zur Verknüpfung von Finanz-	
Resilienzorientierte Ansatzpunkte zur Bewältigung		management, Liquiditätsmanagement und Szenario-	
aktueller Strukturprobleme		management	
<i>Dr. Alexander Jaroschinsky und Dr. Gereon Hillert</i> . .	02/53	<i>Johannes Zubrod und Moritz Polk</i>	05/203
Kommunale Resilienz im Krisenmanagement und		Alles soll bleiben, wie es ist – Schockerfahrung Krise!	
Katastrophenschutz		Auf das Rechnungswesen gestützte Erfahrungen zur	
Status-Quo und Verbesserungsbedarf im Bevölkerungs-		Entstehung von Trägheit und zur Erzeugung von	
schutz der Landkreise und kreisfreien Städte gemäß		Veränderungsbereitschaft	
Katastrophenschutzumfrage 2024		<i>Dr. Oliver Roth und Uta Frahm</i>	06/245
<i>Frank Roselieb und Maria Deichmann</i>	02/61	Duale Restrukturierung gegen die Konjunktur	
Die Ausgestaltung der Krisenfrüherkennung und des		Überleben dank strategischer Erneuerung parallel zur	
Krisenmanagements nach § 1 StaRUG		operativen Stabilisierung	
Empfehlungen auf der Basis von IDW ES 16		<i>Georgiy Michailov</i>	06/250
<i>Michael Hermanns</i>	03/101	Persönliche Resilienz in Krisensituationen: Warum	
		Selbstwirksamkeit der entscheidende	
		Schlüssel für Transformation ist	
		<i>Beantwortet von Andreas Kuffner</i>	06/257

Restrukturierung und Finanzmanagement

Neue Grundlagen ordnungsgemäßer Unternehmensrestrukturierung (GoU)

Überarbeitung der GoRS aus 2015

Prof. Dr. Markus W. Exler und Prof. Dr. Henning Werner
..... 01/17

Optimierung der Finanzierungsstruktur mittels Debt Advisory

Keine Chance für „Give Us the Key“
Volker Riedel und Eva Ringelspacher 01/23

Wie gelingt die Transformation in eine nachhaltig nachhaltige Finanzierungswelt?

Beantwortet von Dr. Melanie Frieling und Prof. Dr. Verena Verhofen 01/28

ESG und Restrukturierung: Widerspruch oder Chance?

In welchen Krisenstadien ESG-Maßnahmen Hand-in-Hand mit Restrukturierungsmaßnahmen gehen
Dr. Sascha Haggemüller und Wolf-Heinrich Werling 02/69

Neue Grundlagen ordnungsgemäßer Unternehmensrestrukturierung (GoU): Wie anwenden?

Beantwortet von Burkhard Jung 02/74

Stabilität sichern und Wachstum gestalten

Impulse für die Agenda 2025
Dr. Hans-Jürgen Hillmer 02/75

Creditor on Creditor Violence: Anforderungen an die Sanierungsmoderation

Zum Umgang mit Konflikten und Spannungen bei Finanzgläubigern in Sanierungssituationen
Eva Ringelspacher, Matthias Müller, Dr. Hubertus Bartelheimer und Dr. Sabine Vorwerk .. 03/111

Mahnungen im Forderungsmanagement

Vorbereitungen für einen erfolgreichen Forderungseinzug
Mattis Vor dem Berge 03/117

Nicht-schriftliche Stundungsvereinbarungen in Krisennähe

Probleme der Beweisführung im Zivil- und Strafverfahren
Robert Dormanns 03/118

Professionelle Stakeholder-Kommunikation und „Open Strategy“

Konsensuale Restrukturierung erfolgreich gestalten!
Daniel Emmrich und Dr. Christoph Strobl 04/158

Finale Fassung der Grundlagen ordnungsgemäßer Unternehmensrestrukturierung (GoU)

Vorgestellt anlässlich der BDU-Sanierungskonferenz auf dem Petersberg/Bonn am 7.3.2025
Prof. Dr. Markus W. Exler und Prof. Dr. Henning Werner 04/166

Interim Manager im Restrukturierungsprozess

Aktuelle Trends und Entwicklungen
Dr. Hans-Jürgen Hillmer 04/168

Künstliche Intelligenz in Distressed-M&A-Prozessen

Chancen, Herausforderungen und Wege zu mehr Transparenz und Compliance
Niklas Hummel und Prof. Dr. Henning Werner 05/206

Restrukturierungs- und Sanierungspraxis vor neuen Herausforderungen

Welche Beiträge kann die Hochschulausbildung liefern?
Beantwortet von Teilnehmern am 7. Thesen-Kolloquium Restrukturierung/Sanierung vom 18.6.2025 .. 05/210

Voraussetzungen der effektiven KI-Anwendung in Distressed-M&A-Prozessen

Erzeugung von Transparenz, Sicherstellung von Compliance und organisatorische Verankerung
Niklas Hummel und Prof. Dr. Henning Werner 06/260

Regulatorik der Finanzinstitute und deren Folgen für Unternehmen in der Krise

Kreditaufnahme unter verschärften Bedingungen
Karen Oetken und Prof. Andreas Crone 06/266

Sanierung und Insolvenz

Der Einsatz von Künstlicher Intelligenz bei der Erstellung von Sanierungsgutachten

Zukunftsperspektiven und Handlungsempfehlungen auf der Basis aktueller Studienergebnisse
Prof. Dr. Markus W. Exler, Prof. Dr. Dr. Mario Situm und Maria Sieghartsleitner 01/30

Aktuelle Diskussionen zur Reform der bankspezifischen Insolvenzzrangfolge („Superpräferenz“)

Wie sicher sind Unternehmenseinlagen im Einlagensicherungsfall?
Dr. Thomas Stern 01/36

Aktuelle Entwicklungen bei der Besteuerung von Sanierungsgewinnen

Neuerungen bei der Abgrenzung von Sanierungserträgen und Sanierungsseignung
Prof. Dr. Jens M. Schmittmann 02/77

Die Insolvenz des Gewerberaummieters

Vermieterrechte kennen und erfolgreich umsetzen
Dr. Raoul Kreide 02/81

Vermögensschutzkonzept für Geschäftsführer
D&O-Versicherung als Teil eines komplexen Risiko-
umfelds im Rahmen der Asset Protection
Peter Depré und Dr. Stefan Steinkühler 03/124

**Herabsetzung der Vorstandsvergütung bei Verschlech-
terung der wirtschaftlichen Lage**
Anmerkungen zum Prüfungsansatz gem. BGH-Urteil
vom 22.10. 2024 – II ZR 97/23
Dr. Thomas Stern 03/128

**Forderungsverzicht eines Gesellschafters einer
Kapitalgesellschaft gegen Besserungsschein**
Folgen für Gesellschaft und Gesellschafter – zugleich
Besprechung des BFH-Urteils vom 19.11.2024 –
VIII R 8/22
Prof. Dr. Jens M. Schmittmann 03/131

**Wie steht der VID zur Prüfbitte zu § 15b Abs. 8 der
InsO durch den Bundesrechnungshof?**
Beantwortet von Jutta Rüdlin 03/133

Markenbewertung in der Insolvenz
Teil I: Prüfschema, Checkliste und strategische Poten-
zialanalyse für Insolvenzverwalter
*Giuseppe Sorrentino, Prof. Dr. Dr. Mario Situm und Prof. Dr.
Helmut Pernsteiner* 04/171

**Der Betriebsrat als Erfolgsfaktor in der Sanierung und
Insolvenzabwicklung**
Wahrnehmung von Schlüsselfunktionen und Voraus-
setzungen für den Beitrag zum Sanierungserfolg
Julian Reinert 04/176

**Einsatz von Mitarbeiterbeteiligungssystemen
in Unternehmenskrisen**
Teil I: Begriffliche Grundlagen
*Prof. Dr. Karl-Wilhelm Giersberg,
Dr. Markus Sendel-Müller und Walter Vogt* 04/181

Zunehmende Gefahren der Beraterhaftung
Rechtsprechung verschärft die Anforderungen
an Berater
Prof. Dr. Jens M. Schmittmann 05/213

Markenbewertung in der Insolvenz
Teil II: Fallstudie, Wertermittlung und digitale
Bewertungsansätze
*Giuseppe Sorrentino, Prof. Dr. Dr. Mario Situm
und Prof. Dr. Helmut Pernsteiner* 05/217

Nützliches Kuriosum: Die gesellschafterlose GmbH
Empfehlungen zur effizienten Abwicklung von Objekt-
gesellschaften in Form der GmbH & Co. KG (zugl. Bespr.
des BGH-Urt. v. 6.3.2025 – IX ZR 234/23)
Dr. Raoul Kreide 05/223

**Verwertung des Leasingobjekts durch den Leasing-
geber als Eigentümer**
Keine insolvenzrechtliche Doppelsicherheitsanalogie
gem. BGH-Urteil vom 10.4.2025 – IX ZR 203/23
Dr. Thomas Stern 05/230

**Umsatzsteuerliche Auswirkungen von Restruktu-
rierungs- und Sanierungsmaßnahmen**
Aufdeckung und Vermeidung von Steuerrisiken
Martin Krebs und Melissa Henger-Cseh 06/270

**Einsatz von Mitarbeiterbeteiligungssystemen
in Unternehmenskrisen**
Teil II: Besteuerung von Mitarbeiterkapitalbeteiligungen
– Möglichkeiten unter besonderer Berücksichtigung des
Zukunftsfinanzierungsgesetzes (ZuFinG)
*Prof. Dr. Karl-Wilhelm Giersberg,
Dr. Markus Sendel-Müller und Walter Vogt* 06/274

Rechtsprechung

Gesellschafterbeschluss für Eröffnung eines StaRUG-
Verfahrens nicht erforderlich. 01/39

Zwangswise Durchsetzung versus Zahlungsunfähigkeit. 01/40

Glaubhaftmachung von Steuerforderungen. 01/40

Werbungskostenabzug für durch Insolvenzverfahren
verursachte Aufwendungen. 01/41

Anwendung der Geschäftsführerhaftung auf den
externen Berater 02/88

Verfrühte Leistung durch Insolvenzschuldner 02/89

Beitritt eines Insolvenzgläubigers 02/90

Haftungsbescheid gegen Handlungsbevollmächtigten
mit Generalvollmacht 02/91

Partikularinsolvenzverfahren über das Vermögen
einer vollbeendeten Gesellschaft 03/135

Gläubigerbenachteiligung im Anfechtungsprozess 03/136

Vorläufiges Bestreiten und sofortiges Anerkenntnis. 03/137

Umsatzsteuer aus vorläufigem Eigenverwaltungs-
verfahren als Masseverbindlichkeit 03/139

Herabsetzung der Vorstandsvergütung durch den
Insolvenzverwalter 04/184

Erfüllung einer Auskunftspflicht 04/184

Anforderungen an die Forderungsanmeldung 04/185

Voraussetzungen eines steuerfreien Sanierungsgewinns
nach § 3a EStG aufgrund ausgesprochenen
Schuldenerlasses 04/187

Schutz aus D&O-Versicherung bei verspäteter Insolvenzantragstellung	05/232
Werklohnansprüche und Insolvenz	05/233
Erlass von Säumniszuschlägen bei insolventen Schuldnern	05/235
Pflicht des bereits abberufenen Geschäftsführers einer GmbH zur umfassenden Auskunftserteilung	06/280
Unentgeltlichkeit einer Leistung i. S. von § 134 InsO.	06/281
Beschränkung der Nachhaftung des Insolvenzschuldners für Umsatzsteuerschulden	06/282

Nachrichten

KSI mit neuem Herausgebergremium.	01/4
Insolvenzgeschehen: Weiter zunehmende Sorgen	01/11
JStG 2024: Steuerbefreiung für Sanierungserträge (§ 3a EStG)	01/22
Neufassung der IDW-Grundsätze zur Durchführung von Unternehmensbewertungen	01/22
IDW-Positionspapier zur Zukunftsfähigkeit: Das Foresight-Konzept	01/27
Interne Bürokratie oft verheerender als externe.	01/27
Restrukturierung, Sanierung, Insolvenz: Trendradar 2025.	01/35
Transformationskompetenzen	01/42
Planung in der VUCA-Welt	01/42
BDU: Veränderung erfolgreich gestalten	01/45
Verbesserung der Kosteneffizienz meist nur als Ad-hoc-Maßnahme	01/47
KSI mit neuem Herausgebergremium.	02/52
Kliniken in Not	02/60
Bauindustrie im Digital- und ESG-Dilemma	02/73
Maschinen- und Anlagenbauer planen Standortverlagerungen und Restrukturierungen	02/73
Reformierungsbedarf aus Sicht der Insolvenzverwalter	02/92
KSI mit neuem Herausgebergremium.	03/100
Digitales Rechnungswesen: Effizienz und Rechtssicherheit als Schlüssel für ein erfolgreiches Sanierungs- und Krisenmanagement.	03/106
Erschwerter Zugang des Mittelstands zu Krediten	03/116
Sustainability Transformation Monitor 2025.	03/123
Aktuelles zum Insolvenzgeschehen	03/127

Bürokratieabbau: EU-Pläne kein Ruhekitzen	03/130
BDU-Fachverband mit neuem Fokus und erweitertem Beirat vor großer Kulisse	03/134
KSI mit neuem Herausgebergremium.	04/148
IDW mit Fragen und Antworten zu Going Concern und Insolvenz	04/155
Aktuelle Studien zu Geschäftsrisiken	04/157
Wechsel in der VID-Geschäftsführung.	04/175
Aktuelles zum Insolvenzgeschehen	04/180
Unternehmensschließungen auf Rekordniveau	04/183
Umfrage zum KSI-Relaunch	05/196
Resilienz als Schlüsselkompetenz moderner Finanzabteilungen.	05/196
KI in der Steuerberatung: DStV-Thesen zum Wandel des Berufsstands	05/202
Frauen in Führungspositionen: Kulturwandel im Topmanagement?	05/205
Bankensicht auf Sanierungen	05/212
Aktuelles zum Insolvenzgeschehen	05/216
Einkommensteuerliche Pflichten des Zwangsverwalters.	05/222
Strafbarkeitsrisiken für Berater	05/229
Nachhaltigkeit: Warum Stillstand für den Mittelstand teurer ist als Transformation	06/244
CEO Outlook 2025: Änderungen der Wachstumsstrategie	06/256
TMA NOW Event anlässlich der Heidelberger Sanierungskonferenz zum BayWa-Fall: Wirkungen einer durchdachten Kommunikationsstrategie	06/258
Geschäftsklimaindex der Consultingwirtschaft	06/258
Ausblick auf eine resiliente Zukunft	06/259
Aktuelles zum Insolvenzgeschehen	06/259
Anwendung des § 8c KStG auf gewerbesteuerliche Fehlbeträge	06/273
Startups setzen auf Mitarbeiterbeteiligung.	06/279

Literatur

Aktive Eigentümerschaft in Familienunternehmen	01/43
Kapitalflussrechnung nach IFRS und DRS 21.	01/43
Nachhaltigkeit und Transformation im Unternehmen	01/43
Alles auf Veränderung!	01/43

Triple Transformation: New Work, Digitalisierung und Nachhaltigkeit	02/93	Nachhaltige Strategien für das Risikomanagement	05/236
Handbuch MaRisk	02/93	Compliance Checklisten	05/236
Digitalisierungs-Management	02/93	Investition	05/236
Resiliente Infrastrukturen	03/140	Praxishandbuch agile Transformation	06/284
Management Auditing	03/140	Die digitale Betriebsprüfung in der Gastronomie	06/284
Risikotragfähigkeit	04/188	Buchhaltung und Jahresabschluss	06/284
Fachberater für Restrukturierung und Unternehmensplanung (DStV)	04/188	Praxishandbuch Gesunde Führung	06/284
Haftung von Organen in Krise, Restrukturierung und Insolvenz	05/236		

Stichwortverzeichnis

Die nachstehenden Ziffern bezeichnen jeweils das Heft und die erste Seite des Beitrags.

A

Abschlussprüfung, Insolvenz trotz Testat, Verantwortlichkeiten, Prüfungspflichten 05/200

Anfechtungsprozess, Gläubigerbenachteiligung 03/136

Arbeitsgrundsätze, phasenunabhängige, Beratung 01/18

Arbeitsvertrag, psychologischer, Insolvenz, Bedeutung 04/179

Asset Protection, D&O-Versicherung, Vermögensschutzkonzept, Geschäftsführer 03/124

Aufwendungen, durch Insolvenzverfahren verursachte, Werbungskostenabzug 01/41

Auskunftserteilung, Geschäftsführer, GmbH, abberufener, Pflicht 06/280

Auskunftspflicht, Erfüllung 04/184

Automobilindustrie, Marktparameter, veränderte 01/53

–, Mobilitätswende, Made in China 02/53

–, Operating Leverage 02/53

B

Bankenkrisen, Regulatorik, Überblick 06/266

Bankensicht auf Sanierungen 05/212

bankenspezifische Insolvenzrangfolge, Superpräferenz 01/36

Basel III, angepasste Rechtslage, Kreditnehmer, Auswirkungen 06/267

Bauindustrie, Digital- und ESG-Dilemma 02/73

BDU, Veränderungen, Gestaltung, erfolgreiche 01/45

BDU-Fachverband, neuer Fokus, erweiterter Beirat 03/134

Berater, Strafbarkeitsrisiken 05/229

Beraterhaftung, Gefahren, Rechtsprechung, Anforderungen 05/213

–, Pflichtenkreis, Pflichtverletzung, Schaden, Kausalität 05/213

Beratung, Arbeitsgrundsätze, phasenunabhängige 01/18

Beratungsphasen nach GoU, Krisenstadien nach IDW S6 01/17

–, Transformation, Restrukturierung, Sanierung 01/18

Berufsstandswandel, DStV-Thesen, KI, Steuerberatung 05/202

Besserungsschein, Gesellschafter, Kapitalgesellschaft, Forderungsverzicht 03/131

Betriebsänderung, Insolvenz 04/176

Betriebsrat, Erfolgsfaktor, Sanierung und Insolvenzabwicklung 04/176

Betriebsratseinfluss, Transfergesellschaft, Zwischenschaltung, Sanierung 04/178

BGH, Vorstandsvergütung, Prüfungsansatz 03/128

Bürokratie, interne verheerender als externe 01/27

Bürokratieabbau, Verschiebung von Nachhaltigkeits- und Sorgfaltspflichten, EU-Pläne 03/130

C

CFO, moderner, Anforderungen, Finanzen, Strategie, Technologie und Governance 05/203

CFO-Agenda 2025, Aufstellung, Schlüsselfragen, Checkliste 02/76

Compliance, Sicherstellung, Transparenz, organisatorische Verankerung 06/260
 –, Transparenz, Chancen und Herausforderungen 05/206
 Creditor on Creditor Violence, Begriff, Gläubigertrend 03/111
 –, Liability Management Exercises, Lösungsansatz 03/112
 CSRD, Deutschland, Wirkung 01/28
 Cyber-Attacken, Datenverluste 04/157

D

D&O-Versicherung, Asset Protection, Vermögensschutzkonzept, Geschäftsführer 03/124
 –, Schutz bei verspäteter Insolvenzantragstellung 05/232
 Daten-Binnenmarkt, einheitlicher 04/149
 Datenmanagement, Organisation, Governance, EU Data Act 04/150
 Datenverluste, Cyber-Attacken 04/157
 Debt Advisory, Optimierung, Finanzierungsstruktur 01/23
 Digital- und ESG-Dilemma, Bauindustrie 02/73
 Digitale Markenbewertung, Szenario- und Sensitivitätsanalyse 05/221
 Digitales Rechnungswesen, Effizienz, Rechtssicherheit, Sanierungs- und Krisenmanagement, erfolgreiches 03/106
 Distressed M&A, KI-Anwendungen, Einführung, Empfehlungen 06/264
 –, KI-Einsatz, Ordnungsrahmen, Voraussetzungen 06/262
 –, Unternehmensbewertung, Methoden, Krisensituationen 03/115
 Distressed-M&A-Prozesse, Besonderheiten, Merkmale 05/206
 –, Chancen im Ausnahmezustand, KI-Anwendung 05/207; 06/260
 –, Künstliche Intelligenz 05/206; 06/260
 –, –, Anwendung 06/260
 duale Restrukturierung gegen Konjunktur 06/250
 duale Restrukturierung, Künstliche Intelligenz 06/255
 –, strategische Erneuerung parallel zur operativen Stabilisierung 06/250

–, Turnaround, Zukunftssicherung, wertorientierte 06/253
 –, Vorgehensweise, Umsetzung 06/252

E

Eigenverwaltungsverfahren, vorläufiges, Umsatzsteuer, Masseverbindlichkeit 03/139
 Einheits-GmbH & Co. KG, Abwicklung 05/228
 –, Vergleich mit klassischer GmbH & Co. KG 05/224
 Einlagensicherungssystem, Unternehmenseinlagen, geltendes Recht 01/36
 Emergency and Crisis Communications Report 2025 03/110
 Erfolgsfaktor, Anpassungsfähigkeit 04/157
 ESG, Bürokratiemonster, Herausforderungen und Chancen 02/69
 ESG, Restrukturierung, Widerspruch oder Chance? 02/69
 ESG-Maßnahmen, Restrukturierungsmaßnahmen, Krisenstadien 02/69
 ESG-Orientierung, Positionierung, zukunftsfähige 02/76
 EU Data Act, Datenarten, Probleme 04/150
 –, Datenstrategie, Organisation, Governance 04/150
 –, Krisenmanagement, Anforderungen 04/153
 –, Projektumsetzung, Chancen, Handlungsempfehlungen 04/151
 –, Transformationsbedarf, aktueller 04/149

F

Finanz-, Liquiditäts- und Szenariomanagement, Empfehlungen zur Verknüpfung 05/203
 Finanzabteilung, Resilienz, Schlüsselkompetenz 05/196
 Finanzgläubiger, Sanierungssituationen, Konflikte, Umgang 03/111
 Finanzierung, nachhaltige, Transformation 01/28
 Finanzierungsoptionen, Unternehmensrestrukturierung, Fallbeispiel 01/25
 Finanzierungsstruktur, Optimierung mittels Debt Advisory 01/23
 –, Optimierung, Strategien und Werkzeuge 01/24

Finanzinstitute, Kreditrichtlinien, interne, Verschärfung 06/268
 –, Regulatorik, Kreditaufnahme, verschärfte Bedingungen 06/266
 Finanzwirtschaft, Kreditinstitute, Entwicklungsstand 01/28
 Forderung, vorläufiges Bestreiten und sofortiges Anerkenntnis, Insolvenzverwalter 03/137
 –, zwangsweise Durchsetzung, Zahlungsunfähigkeit 01/40
 Forderungsanmeldungen, Anforderungen 04/185
 Forderungseinzug, erfolgreicher, Vorbereitungen 03/117
 –, Rechnungen, Mahnungen, Nachweisproblem 03/117
 Forderungsmanagement, Mahnungen 03/117
 Forderungsverzicht, Gesellschafter einer Kapitalgesellschaft, Besserungsschein 03/131
 –, –, Folgen, steuerliche 03/131
 Foresight-Konzept, IDW-Positionspapier, Zukunftsfähigkeit 01/27
 Fortführungsannahme, IDW-Positionspapier, mittelstandsorientiertes 05/197
 Fortführungsprognose, Insolvenzrecht, StaRUG, Berücksichtigung 05/200
 Frauen in Führungspositionen, Kulturwandel im Topmanagement? 05/205
 Führungskraft, innere Haltung, Stakeholder-Management, Krise 06/251
 Führungspositionen, Frauen, Kulturwandel im Topmanagement? 05/205
 Führungsstil, Entscheidungsverhalten, Einflussfaktoren, Transformationserfolg 05/212
 –, vertrauens- und misstrauenszentrierter 01/8

G

Generalvollmacht, Haftungsbescheid gegen Handlungsbevollmächtigten 02/91
 Geschäftsführer, GmbH, abberufener, Auskunftserteilung, Pflicht 06/280
 –, Vermögensschutzkonzept, D&O-Versicherung, Asset Protection 03/124
 Geschäftsführerhaftung, Anwendung auf externen Berater 02/88
 –, rechtliche Grundlagen 03/125

Geschäftsleiterkonflikt, § 15b Abs. 8
InsO 03/133

Geschäftsrisiken, Studien, aktuelle
04/157

Gesellschaft, vollbeendete, Partikularin-
solvenzverfahren, Vermögen 03/135

Gesellschafter, Kapitalgesellschaft,
Besserungsschein, Forderungsver-
zicht 03/131

–, vorletzter, Ausscheiden, BGH-Ent-
scheidung 05/226

Gesellschafterbeschluss, StaRUG-
Verfahren, Eröffnung, Notwen-
digkeit 01/39

Gesellschafterrolle, Entscheidungs-
freiheit, Bewahrung 01/23

Gewerberaummietter, Insolvenz, Rechte,
Umsetzung 02/81

–, vorinsolvenzliche Kündigung oder
Insolvenzinkaufnahme,
Abwägung 02/86

„Give US the Key-Moment“, Ursachen
01/24

Gläubigerbenachteiligung, Anfechtungs-
prozess 03/136

Gläubigerinteressen, Durchsetzung,
rechtliche Fallstricke 03/112

GmbH & Co. KG, klassische, Vergleich
mit Einheits-GmbH & Co. KG 05/224

–, Liquidation der Projektgesellschaft
05/224

GmbH, Geschäftsführer, abberufener,
Auskunftserteilung, Pflicht 06/280

–, gesellschaftsloser, Abwicklung von
Objektgesellschaften, Empfehlungen,
BGH-Urteil 05/223

Going Concern, IDW-F&A, Kernaussa-
gen, Handlungsempfehlungen für
Risikomanagement und -berichter-
stattung 05/197

–, Insolvenz, IDW, Fragen und
Antworten 04/155; 05/197

GoU, Unternehmensrestrukturierung,
Überarbeitung aus 2015 01/17;
04/166

Governance, Datenstrategie, Organi-
sation, EU Data Act 04/150

Grundlagen ordnungsgemäßer Unter-
nehmensrestrukturierung,
Anwendung, Überblick 02/74

–, Arbeitsgrundsätze, Beratungsschwer-
punkte 04/166

–, Beratungsschwerpunkte 02/74

–, finale Fassung 04/166

H

Haftung, Berater, Anforderungen
05/213

Haftungsbescheid gegen Handlungsbe-
vollmächtigten, Generalvollmacht
02/91

Handlungsbevollmächtigter, Haftungs-
bescheid, Generalvollmacht 02/91

Herausgebergremium, neues, KSI 01/4;
05/52; 03/100; 04/148

Hochschulausbildung, Restrukturie-
rungs- und Sanierungspraxis, Heraus-
forderungen, neue 05/210

Human Resources, Krisenmanager
04/156

I

IDW, Fragen und Antworten, Going
Concern, Insolvenz 04/155; 05/197

IDW-Grundsätze, Neufassung, Unter-
nehmensbewertung, Durchführung
01/22

IDW-Positionspapier, mittelstandsorien-
tiertes, Fortführungsannahme
05/197

–, Zukunftsfähigkeit, Foresight-
Konzept 01/27

Immobilienmarkt, Weiterfinanzierung
oder Abwicklung 05/223

Insolvenz trotz Testat, Verantwortlich-
keiten, Prüfungs- und Hinweis-
pflichten, Abschlussprüfung 05/200

Insolvenz, Arbeitsvertrag, psychologi-
scher, Bedeutung 04/179

–, Betriebsänderung 04/176

–, Gewerberaummietter, Rechte,
Umsetzung 02/81

–, Going Concern, IDW, Fragen und
Antworten 04/155; 05/197

–, Markenbewertung 04/171; 05/217

–, –, Fallstudie, Wertermittlung, digitale
Bewertungsansätze 05/217

–, Restrukturierung, Sanierung, Trend-
radar 2025 01/35

–, Werklohnansprüche 05/232

Insolvenzantragstellung, verspätete,
Schutz aus D&O-Versicherung
05/232

Insolvenzen und Sanierungen,
KI-Einsatz 01/13

Insolvenzeröffnungsverfahren, Ermitt-
lungstätigkeit, Kritikpunkte,
Vorteile 03/133

Insolvenzgefährdungen, Abwehr,
KI-Einsatz, Erwartungen 05/211

Insolvenzgeschehen, aktuelles 03/127;
04/180; 05/216

–, Insolvenzzahlen, zunehmende 01/11

Insolvenzgläubiger, Beitritt 02/90

Insolvenzinkaufnahme oder vorinsol-
venzliche Kündigung, Abwägung,
Gewerberaummietter 02/86

Insolvenzrangfolge, bankenspezifische,
Reform, geplante 01/37

–, –, Superpräferenz 01/36

Insolvenzrecht, StaRUG, Berücksich-
tigung, Fortführungsprognose
05/200

Insolvenzrechtliche Pflichten, gesetz-
liche Vertreter 05/199

Insolvenzschuldner, Leistung, verfrühte
02/89

–, Umsatzsteuerschulden, Beschränkung
der Nachhaftung 06/282

Insolvenzverschleppung, Risiko der
Beihilfe 02/83

Insolvenzverwalter, Potenzialanalyse,
Prüfschema, Checkliste 04/171;
05/217

–, vorläufiges Bestreiten und sofortiges
Anerkenntnis einer Forderung
03/137

–, Vorstandsvergütung, Herabsetzung
04/184

Insolvenzverwaltersicht, Reformierungs-
bedarf 02/92

Interim Manager, Anforderungsprofil

–, Problemlösungsansätze 04/168

–, Restrukturierungsprozess, Trends,
Entwicklungen 04/168

J

JStG 2024, Sanierungserträge, Steuerbe-
freiung 01/22

K

Kapitalgesellschaft, Gesellschafter,
Besserungsschein, Forderungsver-
zicht 03/131

Katastrophencontrolling 02/68

Katastrophenprävention, Instru-
mente 02/62

- Katastrophenschutz, Aufgaben und Beschäftigte 02/61
- , Krisenmanagement, Kommunale Resilienz 02/61
- kaufmännische Steuerung, Nutzwert, Elemente 05/205
- Kfz-Handel, Leasingobjektverwertung, BGH-Sachverhalt 05/230
- KI, Einsatz, Sanierungsgutachten, Erstellung, Studienergebnisse 01/30
- , Nutzung, Vor- und Nachteile 01/32
- , Sanierungsgutachten, Erstellung, Chancen und Risiken 01/33
- , Steuerberatung, DStV-Thesen, Berufsstandswandel 05/202
- , Überblick 01/31
- KI-Anwendungen, Distressed M&A, Einführung, Empfehlungen 06/264
- KI-Einsatz im Distressed M&A, Ordnungsrahmen, Voraussetzungen 06/262
- , Kernaufgaben, Unternehmen und Berater 06/263
- , Sanierungen und Insolvenzen 01/13
- KI-gestützte Steuerung, Wettbewerbsfähigkeit, Sicherung 05/203
- KI-gestützte Transformation, Prognosen, Rechnungswesen 2030 01/13
- KI-Revolution, Herausforderungen 01/12
- Kliniken in Not 02/60
- Kommanditist, Gefahr der Anwachsung, Abwicklung 05/225
- Kommunale Krisen und Katastrophen, Management 02/63
- Kommunale Resilienz, Krisenmanagement, Katastrophenschutz 02/61
- , Reifegrad, Zukunft, Finanzierung 02/66
- Kommunikation als Erfolgsfaktor, Restrukturierungs- und Sanierungspraxis 03/107
- , Umsetzung im konkreten Projekt, BDU-Fachkonferenz 03/108
- Kommunikation und Resilienz, Krisenkommunikationsgipfel, Anwendungsfälle 03/109
- Kommunikation, Risikobrille des Bankers, Nutzenfunktion 04/159
- Kosteneffizienz, Verbesserung, Ad-hoc-Maßnahme 01/47
- Kreditaufnahme, verschärfte Bedingungen, Finanzinstitute, Regulatorik 06/266
- Kredite, Mittelstand, Zugang, erschwerter 03/116
- Kreditinstitute, Finanzwirtschaft, Entwicklungsstand 01/28
- , Nachhaltigkeitsinformationen, Einholung, Vorteile 01/29
- Kreditnehmer, Basel III, angepasste Rechtslage, Auswirkungen 06/267
- Kreditrichtlinien, interne, Finanzinstitute, Verschärfung 06/268
- Krise, Einfluss der Psyche 06/246
- , Führungskraft, innere Haltung, Stakeholder-Management 06/251
- , Schockerfahrung 06/245
- , Unternehmensfolgen, Finanzinstitute, Regulatorik 06/266
- Krisenart, Krisenstadien, Stakeholder-Kommunikation 04/158
- Krisenbewältigung, Vertrauen, Misstrauen, Bedeutung 01/5
- Krisendiagnose, Erfolgsgrundlage 04/156
- Krisenfrüherkennung, Anforderungen, fortbestandsgefährdende Entwicklungen 03/101
- , Krisenmanagement nach § 1 StaRUG, Ausgestaltung, Empfehlungen nach ISW ES 16 03/101
- , Krisenmanagement, Skalierung 03/105
- , Überblick, Unternehmensplanung, Prozess 03/102
- Krisenkommunikation, vertrauenswürdige, Trends, Entwicklungen 01/10
- Krisenkommunikationsgipfel, Anwendungsfälle, Kommunikation und Resilienz 03/109
- Krisenkonstellationen, Problemstellung, Relevanz 01/30
- Krisenmanagement nach § 1 StaRUG, Krisenfrüherkennung, Empfehlungen nach IDW ES 16 03/101
- Krisenmanagement, EU Data Act, Anforderungen 04/153
- , Fortschritte und Schwächen 04/153
- , Katastrophenschutz, Kommunale Resilienz 02/61
- , Methoden und Strukturen 04/153
- , Norm, kulturelle Unterschiede 04/154
- Krisenmanagementsysteme, Mängel, RMA-Leitfaden ISO 22361 04/154
- Krisenmanager, Human Resources 04/156
- Krisenmodus, Rechnungswesen, Trägheit und Veränderungsbereitschaft 06/245
- Krisensituationen, persönliche Resilienz, Selbstwirksamkeit 06/257
- Krisenstadien nach IDW S6, Beratungsphasen nach GoU 01/17
- Krisenstadien, ESG-Maßnahmen, Restrukturierungsmaßnahmen 02/69
- , Krisenart, Stakeholder-Kommunikation 04/158
- Krisenunternehmen, Rechnungswesen, Beobachtungen, Beispiele 06/246
- Krisenursache, Managementfehler 04/168
- Krisenvorbereitung, Defizite, Handlungsbedarf 01/12
- Krisenzeiten, Charakterisierung der Ausgangslage 01/24
- KSI-Relaunch, Umfrage 05/196
- Künstliche Intelligenz, Distressed-M&A-Prozesse 05/206; 06/260
- , duale Restrukturierung 06/255
- , Wachstum und Nachhaltigkeit, Koppelung 01/15
- ## L
- Leasingangebote, Schließung von Finanzierungslücken 05/211
- Leasinggeber, Eigentümer, Leasingobjektverwertung 05/230
- Leasingobjektverwertung, Doppelsicherheitsanalogie, insolvenzrechtliche 05/230
- , Kfz-Handel, BGH-Sachverhalt 05/230
- , Leasinggeber als Eigentümer 05/230
- Liability Management Exercises, Lösungsansatz, Creditor on Creditor Violence 03/112
- Liquiditäts-, Finanz- und Szenariomanagement, Empfehlungen zur Verknüpfung 05/203
- Lizenzpreisanalogie, Markenbewertung, Verfahren und Methode, Praxisbeispiel 05/218

M

M&A-Prozesse, Nachhaltigkeitstransformation 05/210

Mahnungen, Forderungsmanagement 03/117

Management, Kommunale Krisen und Katastrophen 02/63

Managementfehler als Krisenursache 04/168

Markenbewertung, Insolvenz 04/171; 05/217

–, –, Fallstudie, digitale, Szenario- und Sensitivitätsanalyse 05/221

–, –, Lizenzpreisanalogie, Verfahren und Methode, Praxisbeispiel 05/218

–, –, Wertermittlung, Fallstudie, digitale Bewertungsansätze 05/217

Maschinen- und Anlagenbau, Standortverlagerungen, Restrukturierungen, Planung 02/73

Masseverbindlichkeit, Umsatzsteuer, Eigenverwaltungsverfahren, vorläufiges 03/139

Mieterinsolvenz, magisches Viereck 02/81

Mietverträge in der Insolvenz, Bestand und Beendigung 02/86

Mietzahlungen, Anfechtung nach § 133 InsO 02/85

Mindeststeuergesetz, Sanierungserträge 02/80

Misstrauen, neue Welle, Kernaussagen 01/5

–, Vertrauen, Bedeutung für Krisenbewältigung 01/5

Mitarbeiterbeteiligung, Begriff und Formen 04/181; 06/274

Mitarbeiterbeteiligungssysteme, Einsatz, Unternehmenskrisen 04/181; 06/274

Mitarbeiterkapitalbeteiligungen, Besteuerung, Zukunftsfinanzierungsgesetz 06/274

–, Fördermöglichkeiten 06/277

Mittelstand, IDW-Positionspapier, Fortführungsannahme 05/197

–, Kredite, Zugang, erschwerter 03/116

Mobilitätswende, Made in China, Automobilindustrie 02/53

N

Nachhaftung, Beschränkung, Insolvenzschuldner, Umsatzsteuerschulden 06/282

Nachhaltigkeit, Verankerung, Sustainability Transformation Monitor 2025 03/123

Nachhaltigkeits- und Sorgfaltspflichten, Verschiebung, EU-Pläne, Bürokratieabbau 03/130

Nachhaltigkeitsinformationen, Einholung, Kreditinstitute, Vorteile 01/29

Nachhaltigkeitstransformation in M&A-Prozessen 05/210

Nachhaltigkeitsziele, Erreichung, Beispiele 01/16

O

Open-Strategy, Stakeholder-Kommunikation, professionelle 04/158

Open-Strategy-Ansatz, Sanierung, Erfolgsfaktor 04/164

Operating Leverage, Automobilindustrie 02/53

–, Erklärungsansatz, Strukturproblem, Lösungsansätze 02/54

–, Optimierung durch Standortschließung/-verlagerung 02/59

–, Wahl des Sanierungsverfahrens, Marktveränderungen 02/58

P

Partikularinsolvenzverfahren, Vermögen, vollbeendete Gesellschaft 03/135

Persönlichkeit, Resilienz, Krisensituationen 06/257

Privatinsolvenz als Rettungsanker? 03/125

Projektgesellschaft, Liquidation, GmbH & Co. KG 05/224

Prüfbitte zu § 15b Abs. 8 InsO, VID-Stellungnahme, BRH 03/133

Prüfungs- und Hinweispflichten, Insolvenz trotz Testat, Verantwortlichkeiten 05/200

Psyche, Einfluss in Krise 06/246

R

Rechnungswesen 2030, Transformation, KI-gestützte, Prognosen 01/13

Rechnungswesen, digitales, Effizienz, Rechtssicherheit, Sanierungs- und Krisenmanagement 03/106

–, Krisenmodus, Trägheit und Veränderungsbereitschaft 06/245

–, Krisenunternehmen, Beobachtungen, Beispiele 06/246

Reformierungsbedarf, Insolvenzverwaltersicht 02/92

Resilienz, Katastrophenschutzumfrage 2024, Status-Quo, Verbesserungsbedarf 02/61

–, persönliche, Krisensituationen, Selbstwirksamkeit 06/257

–, Schlüsselkompetenz, Finanzabteilungen 05/196

–, Stärkung, Steuerungsmodelle 02/75

Restrukturierung und ESG, Widerspruch oder Chance? 02/69

Restrukturierung, BDU-Grundsätze 02/74; 04/166

–, duale, gegen Konjunktur 06/250

–, Maßnahmenkomplexe, strukturverändernde 06/270

–, Sanierung, Insolvenz, Trendradar 2025 01/35

–, Standortverlagerungen, Planung Maschinen- und Anlagenbau 02/73

–, Transformation, Sanierung, Beratungsphasen 01/18; 04/166

Restrukturierungs- und Sanierungsmaßnahmen, Vorsteuerabzug 06/270

Restrukturierungs- und Sanierungspraxis, Herausforderungen, neue, Hochschulausbildung 05/210

–, Kommunikation als Erfolgsfaktor 03/107

Restrukturierungsberater, Tätigkeitsbereich, Praxisfall 05/212

Restrukturierungsmaßnahmen, Auswirkungen, umsatzsteuerliche 06/270

–, ESG-Maßnahmen, Krisenstadien 02/69

Restrukturierungsprozess, Interim Manager, Trends, Entwicklungen 04/168

Risikoberichterstattung, Einforderung 05/202

Risikomanagement und -berichterstattung, F&A Going Concern 05/197

Risikomonitor 2025 04/157

RMA-Leitfaden ISO 22361, Eckpunkte, Hilfestellungen 04/154

–, Krisenmanagementsysteme, Mängel 04/154

S

Sanierung und Insolvenzabwicklung, Betriebsrat, Erfolgsfaktor 04/176

Sanierung, außergerichtliche, Stakeholder-Gruppen, Rollen und Interessen 04/160

–, Bankensicht 05/212

–, Betriebsratseinfluss, Transfergesellschaft, Zwischenschaltung 04/178

–, Open-Strategy-Ansatz, Erfolgsfaktor 04/164

–, Restrukturierung, Insolvenz, Trendradar 2025 01/35

–, Transformation, Restrukturierung, Beratungsphasen 01/18; 04/166

Sanierungen und Insolvenzen, KI-Einsatz 01/13

Sanierungs- und Krisenmanagement, erfolgreiches, digitales Rechnungswesen, Effizienz, Rechtssicherheit 03/106

Sanierungs- und Restrukturierungspraxis, Herausforderungen, neue, Hochschulausbildung 05/210

Sanierungseignung, Sanierungserträge, Abgrenzung, Neuerungen 02/77

Sanierungserfolg, Schlüsselfunktion, Wahrnehmung, Voraussetzungen 04/176

Sanierungserträge, Mindeststeuergesetz 02/80

–, Sanierungseignung, Abgrenzung, Neuerungen 02/77

–, Steuerbefreiung, JStG 2024 01/22

–, Tatbestandsmerkmale, Jahressteuergesetz, Neuerungen 02/77

Sanierungsgewinn, Besteuerung, aktuelle Entwicklungen 02/77

–, steuerfreier, Voraussetzungen, Schuldenerlass 04/187

Sanierungsgutachten, Erstellung, KI, Einsatz, Studienergebnisse 01/30

Sanierungsgutachter, Einsatzbedingungen, Aufgaben, Erfolgsfaktoren 03/114

Sanierungsmaßnahmen, Auswirkungen, umsatzsteuerliche 06/270

–, Leistungsfähigkeit, wirtschaftliche, Wiederherstellung 06/271

Sanierungsmoderation, Anforderungen, Creditor on Creditor Violence 03/111

Sanierungssituationen, Finanzgläubiger, Konflikte, Umgang 03/111

Sanierungsverfahren, Wahl, Marktveränderungen, Operating Leverage 02/58

Säumniszuschläge, Erlass bei insolventen Schuldnern 05/235

Schuldenerlass, Sanierungsgewinn, steuerfreier, Voraussetzungen 04/187

Schuldner, insolvente, Säumniszuschläge, Erlass 05/235

Stabilität und Wachstumschancen, Gestaltung, Impulse 02/75

–, struktureller Handlungsbedarf, Bewältigung, Schwerpunkte 02/75

Stakeholder, Spannungsfelder, Krise 04/163

Stakeholder-Gruppen, Rollen und Interessen, Sanierung, außergerichtliche 04/160

Stakeholder-Kommunikation, Krisenstadium, Krisenart 04/158

–, professionelle, Open-Strategy 04/158

Stakeholder-Landschaft, Komplexität, Bedrohungsgrad 04/159

Stakeholder-Management, Krise, Führungskraft, innere Haltung 06/251

Standortschließung/-verlagerung, Operating Leverage, Optimierung 02/59

Standortverlagerungen, Restrukturierungen, Planung Maschinen- und Anlagenbau 02/73

StaRUG, Insolvenzrecht, Berücksichtigung, Fortführungsprognose 05/200

StaRUG-Verfahren, Eröffnung, Gesellschaftsbeschluss, Notwendigkeit 01/39

Steuerbefreiung, Sanierungserträge, JStG 2024 01/22

Steuerberatung, KI, DStV-Thesen, Berufsstandswandel 05/202

Steuerforderungen, Glaubhaftmachung 01/40

–, Wertlosigkeit, Feststellungen 06/281

Steuerrisiken, Aufdeckung und Vermeidung 06/270

Strafbarkeitsrisiken, Berater 05/229

Stundungsvereinbarung, Beweisführung, Zivil- und Strafverfahren 03/118

–, nicht-schriftliche, Krisennähe, Handlungsempfehlungen 03/118

–, Zahlungsunfähigkeit 03/118

Superpräferenz, bankenspezifische Insolvenzrangfolge 01/36

–, Europäisches Parlament und Rat, Ausrichtungen 01/38

Sustainability Transformation Monitor 2025, Nachhaltigkeit, Verankerung 03/123

Szenario-, Finanz- und Liquiditätsmanagement, Empfehlungen zur Verknüpfung 05/203

T

Technologie-Transformation 02/75

Transformation, Finanzierung, nachhaltige 01/28

–, KI-gestützte, Prognosen, Rechnungswesen 2030 01/13

–, Restrukturierung, Sanierung, Beratungsphasen 01/18; 04/166

Transformations- und Sanierungsaufgaben in 2025 01/12

Transformationsbedarf, aktueller, EU Data Act 04/149

Transformationserfolg, Einflussfaktoren, Führungsstil, Entscheidungsverhalten 05/212

Transformationskompetenzen 01/42

Transparenz, Compliance, Chancen und Herausforderungen 05/206

–, Sicherstellung von Compliance, organisatorische Verankerung 06/260

U

Überschuldungsstatus, Analyse, IFRS-Abschlüsse vs. HGB-Abschlüsse 05/211

Umsatzsteuer, Eigenverwaltungsverfahren, vorläufiges, Masseverbindlichkeit 03/139

Umsatzsteuerschulden, Insolvenzschuldner, Beschränkung der Nachhaftung 06/282

Unentgeltlichkeit einer Leistung i.S. von § 134 InsO 06/281

Unternehmensbewertung, Durchführung, IDW-Grundsätze, Neufassung 01/22
–, Methoden, Krisensituationen, Distressed M&A 03/115
Unternehmenseinlagen, Einlagensicherungssystem, geltendes Recht 01/36
Unternehmensfolgen, Krise, Finanzinstitute, Regulatorik 06/266
Unternehmenskrisen, Einordnung, begriffliche 04/182
–, Mitarbeiterbeteiligungssysteme, Einsatz 04/181; 06/274
Unternehmensrestrukturierung, BDU-Grundsätze 04/166
–, GoU, Überarbeitung aus 2015 01/17; 04/166
Unternehmensschiefelage, Marktanpassung, zu späte 04/168
Unternehmensschließungen, Rekordniveau 04/183
Unternehmensverkauf, Restrukturierungs- oder Sanierungsmaßnahme 06/272

V

VermBG, Mitarbeiterkapitalbeteiligungen, Fördermöglichkeiten 06/277
Vermögensschutzkonzept für Geschäftsführer, D&O-Versicherung, Asset Protection 03/124
Vermögenswirksame Leistungen, Mitarbeiterkapitalbeteiligungen 06/277

Vertrauen, Misstrauen, Bedeutung für Krisenbewältigung 01/5
–, –, Chancen und Risiken 01/6
VID-Geschäftsführung, Wechsel 04/175
VID-Stellungnahme, Prüfbitte zu § 15b Abs. 8 InsO, BRH 03/133
vorinsolvenzliche Kündigung oder Insolvenzzinkaufnahme, Abwägung, Gewerberaummieter 02/86
Vorstandsvergütung, Herabsetzung bei Verschlechterung wirtschaftlicher Lage 03/128
–, Herabsetzung, Insolvenzverwalter 04/184
–, Prüfungsansatz BGH 03/128
Vorsteuerabzug, Restrukturierungs- und Sanierungsmaßnahmen 06/270
VUCA-Welt, Planung 01/42

W

Wachstumschancen und Stabilität, Gestaltung, Impulse 02/75
–, struktureller Handlungsbedarf, Bewältigung, Schwerpunkte 02/75
Wachstumspfade, Gestaltung mit Absicherung von Resilienz 02/75
Werbungskostenabzug, Aufwendungen, durch Insolvenzverfahren verursachte 01/41
Werklohnansprüche, Insolvenz 05/232
Wettbewerbsfähigkeit, Sicherung mit KI-gestützter Steuerung 05/203

Z

Zahlungsfähigkeit, Steuerschuldner, Feststellungen 06/281
Zahlungsunfähigkeit, zwangsweise Durchsetzung einer Forderung 01/40
Zivil- und Strafverfahren, Stundungsvereinbarung, Beweisführung 03/118
Zukunftsfähigkeit, IDW-Positionspapier, Foresight-Konzept 01/27
Zukunftsfinanzierungsgesetz, Mitarbeiterkapitalbeteiligungen, Besteuerung 06/274
Zwangsverwalter, einkommensteuerliche Pflichten 05/222
Zwangsvollstreckungsandrohung, Anfechtung 01/41