

# 2012

# ZCG

[www.ZCGdigital.de](http://www.ZCGdigital.de)

Zeitschrift für  
**Corporate Governance**

Leitung und Überwachung in der Unternehmens- und Prüfungspraxis

**Fachbeirat:**

*Prof. Dr. Alexander Bassen,*  
Universität Hamburg

*Prof. Dr. Dr. h. c. Theodor Baums,*  
Johann Wolfgang Goethe-Universität  
Frankfurt am Main

*Prof. Dr. Thomas Berndt,*  
Universität St. Gallen

*WP/StB Prof. Dr. Manfred Bolin*  
International School of Management,  
Dortmund

*Dr. Christine Bortenlänger,*  
Geschäftsführendes Vorstandsmitglied  
Deutsches Aktieninstitut e.V.

*Prof. Dr. Henning Herzog,*  
Quadriga Hochschule Berlin

*Ulrich Hocker,* Hauptgeschäftsführer  
Deutsche Schutzvereinigung für  
Wertpapierbesitz e.V.

*Prof. Dr. Anja Hucke,* Universität Rostock

*Prof. Dr. Annette G. Köhler,*  
Universität Duisburg-Essen

*Prof. Dr. Peter May,*  
WHU – Otto Beisheim School of Manage-  
ment

*Prof. Dr. Stefan Müller,* Helmut Schmidt  
Universität Hamburg

*Prof. Dr. Axel von Werder,*  
Technische Universität Berlin

*WP/StB Prof. Dr. Norbert Winkeljohann,*  
Mitglied des Vorstands  
PricewaterhouseCoopers AG/WPG

*Prof. Dr. Henning Zülch,*  
Handelshochschule Leipzig (HHL)

## **Jahresinhaltsverzeichnis 2012**

**(7. Jahrgang)**

Verfasserverzeichnis 2012	II
Verzeichnis der Fachartikel 2012	III
Stichwortverzeichnis 2012	VIII



ERICH SCHMIDT VERLAG

**Verfasserverzeichnis 2012**

(Die nachstehenden Ziffern bezeichnen jeweils das Heft und die erste Seite des Beitrags)

Becker, W. 04/158	Helfmann, L. 04/153	Müller, S. 03/139; 06/281	Teuteberg, T. 06/288
Boecker, C. 05/221	Hertle, M. 06/265	Neßler, C. 02/59	Thamm, C. 05/211
Dahm, A. 05/208	Hiebl, M.R.W. 02/53; 06/249	Oehler, A. 01/5	Theis, J. 05/201
Dahm, M.H. 05/208	Hillmer, H.-J. 01/1; 01/40;	Papenfuß, U. 03/122	Thomaszik, B. 06/265
Derfuß, K. 05/234	03/97; 04/149; 04/165;	Pfeiffer, J.B. 06/255	Tüllner, J. 03/118
Detzen, D. 03/107	05/197; 06/245; 06/277	Rapp, M.S. 02/69	Ulrich, P. 04/158
Eichler, H. 03/133	Hoffmann, W. 03/101	Rau, B. 04/153	van der Veen, P. 02/77
Ergün, I. 06/281	Juchler, D. 06/281	Reinbacher, P. 05/234	Velte, P. 01/26; 05/228
Eulerich, M. 02/69; 04/171;	Kalss, S. 03/101	Ruter, R.X. 01/11	Weber, S.C. 05/228
05/201	Kettenring, T. 04/153	Salewski, M. 01/35	Wendt, S. 01/5
Feldbauer-Durstmüller, B.	Kieser, M. 04/153	Schaefer, P. 04/184	Wiemann, D. 06/255
02/53	Klampfl, C. 03/101	Schäfer, B. 03/113	Wolff, M. 02/69
Fölsing, P. 01/17; 03/126	Knigge, P. 06/288	Schalkowski, H. 01/5	Wulf, I. 03/113
Freidank, C. 01/26	Köhler, A. 02/77	Scherr, E. 02/88	Zimmermann, J. 06/288
Gebhardt, D. 01/21; 02/73;	Kreipl, M. 03/139	Schiereck, D. 05/211	Zimmermann, L. 04/158
03/129; 04/167; 05/217;	Labbé, M. 02/49; 06/265	Schneider, B. 05/234	Zülch, H. 01/35; 03/107;
06/272	Lange, T. 03/139	Schrader, M. 03/122	06/288
Grottel, B. 04/153	Lis, B. 02/59	Schröder, N.I. 04/184	Zwirner, C. 05/221
Grüniger, S. 02/82	Maidorfer, T. 03/101	Schröder, R.W. 02/64	
Hampel, V. 05/201	Mausbach, C. 01/14	Schweikert, C. 02/82	
Hartmann, S. 05/221	Melcher, T. 04/176	Stöppel, D. 04/176	

**ZCG**

Zeitschrift für Corporate Governance  
Leitung und Überwachung in der  
Unternehmens- und Prüfungspraxis

**Jahrgang:** 7. (2012)

**Erscheinungsweise:** 6-mal jährlich  
www.ZCGdigital.de

**Fachbeirat:**

Prof. Dr. Alexander Bassen, Universität Hamburg  
Prof. Dr. h.c. Theodor Baums,  
Johann Wolfgang Goethe-Universität, Frankfurt am Main  
Prof. Dr. Thomas Bernat, Universität St. Gallen  
WP/StB Prof. Dr. Manfred Bolin, International School of  
Management Dortmund  
Dr. Christine Bortenlänger, Geschäftsführendes Vorstandsmit-  
glied Deutsches Aktieninstitut e.V.  
Prof. Dr. Henning Herzog, Quadriga Hochschule Berlin  
Ulrich Hocker, Hauptgeschäftsführer Deutsche Schutz-  
vereinigung für Wertpapierbesitz e.V.  
Prof. Dr. Anja Hucke, Universität Rostock  
Prof. Dr. Annette G. Köhler, Universität Duisburg-Essen  
Prof. Dr. Peter May, WHU – Otto Beisheim School of Management  
Prof. Dr. Stefan Müller, Helmut Schmidt Universität Hamburg  
Prof. Dr. Axel von Werder, Technische Universität Berlin  
WP/StB Prof. Dr. Norbert Winkeljohann, Sprecher des Vorstands  
PricewaterhouseCoopers AG/WPG  
Prof. Dr. Henning Zülch, Handelshochschule Leipzig (HHL)

**Chefredakteur:**

Dr. Joachim Schmidt

**Redaktion:**

Dr. Hans-Jürgen Hillmer  
Zuschriften bitte an:  
BuS-Netzwerk Betriebswirtschaftslehre und Steuern  
Redaktion ZCG  
z. Hd. Herrn Dr. Hans-Jürgen Hillmer  
Postfach 1428, 48634 Coesfeld  
Telefon (0 25 41) 92 63 30, Telefax (0 25 41) 870 49 96  
E-Mail: hj.hillmer@web.de

**Verlag:**

Erich Schmidt Verlag GmbH & Co. KG  
Genthiner Straße 30 G, 10785 Berlin  
Telefon (0 30) 25 00 85-0, Telefax (0 30) 25 00 85-305  
E-Mail: ESV@ESVmedien.de, Internet: www.ESV.info

**Vertrieb:**

Erich Schmidt Verlag GmbH & Co. KG  
Genthiner Straße 30 G, 10785 Berlin  
Postfach 30 42 40, 10724 Berlin  
Telefon (0 30) 25 00 85-229, Telefax (0 30) 25 00 85-275  
E-Mail: Abo-Vertrieb@ESVmedien.de  
Konto: Berliner Bank AG, Konto-Nr. 5122031 01 (BLZ 100 708 48)  
IBAN DE31 1007 0848 0512 2031 01  
BIC(SWIFT) DEUTDE33110

**Bezugsbedingungen:**

Jahresabonnementspreis (inkl. eJournal und Archiv) € (D) 147,-;  
Einzelbezug je Heft € (D) 28,60. Einzelheft im Abo € (D) 24,50.  
Sonderpreis für die Mitglieder des Bundesverbandes der Bi-  
lanzbuchhalter und Controller e.V. (BVBC): Jahresabonnemen-  
tenspreis € (D) 109,80; Einzelheft € (D) 21,50; Einzelheft im Abo € (D)  
18,30. Sonderpreis für die Mitglieder der German CPA Society  
(GCPAS) – Verband der Certified Public Accountants in  
Deutschland e.V.: Jahresabonnementspreis € (D) 109,80; Einzel-  
heft € (D) 21,50. Einzelheft im Abo € (D) 18,30. Kombipreis bei  
gleichzeitigem Aboabbezug der ZRFC: Jahresabonnementspreis  
€ (D) 124,80; Einzelheft im Abo € (D) 20,80. Kombipreis gesamt  
ZCG + ZRFC: Jahresabonnementspreis € (D) 216,60; Einzelheft  
€ (D) 36,10. Alle Preise einschließlich 7 % Umsatzsteuer und zu-  
sätzlich Versandkosten. Die Bezugsgebühr wird jährlich im Vo-  
raus erhoben. Abbestellungen sind mit einer Frist von 2 Mona-  
ten zum 1. 1. j. J. möglich. Keine Ersatz- oder Rückzahlungsan-  
sprüche bei Störung oder Ausbleiben durch höhere Gewalt  
oder Streik.

**Anzeigen:**

Erich Schmidt Verlag GmbH & Co. KG  
Genthiner Str. 30 G, 10785 Berlin  
Telefon (0 30) 25 00 85-626, Fax (0 30) 25 00 85-630  
E-Mail: Anzeigen@ESVmedien.de  
Anzeigenleitung: Sibylle Böhler  
Es gilt Anzeigenpreisliste Nr. 5 vom 1. Januar 2012, die unter  
<http://mediadaten.ZCGdigital.de> bereitsteht oder auf Wunsch  
zugewandt wird.

**Manuskripte:**

Hinweise für die Abfassung von Beiträgen stehen Ihnen auch  
als PDF zur Verfügung unter: [www.ESV.info/zeitschriften.html](http://www.ESV.info/zeitschriften.html).  
Von Text und Tabellen erbitten wir das Manuskript per E-Mail  
bevorzugt in Word, sonst zusätzlich im RTF-Format. Zur Ver-  
öffentlichung angebotene Beiträge müssen frei sein von Rech-  
ten Dritter. Sollten sie auch an anderer Stelle zur Veröffentli-  
chung oder gewerblichen Nutzung angeboten worden sein,

muss dies angegeben werden. Mit der Annahme zur Veröffentli-  
chung überträgt der Autor dem Verlag das ausschließliche  
Verlagsrecht und das Recht zur Herstellung von Sonderdru-  
cken für die Zeit bis zum Ablauf des Urheberrechts. Das Ver-  
lagsrecht umfasst auch die Rechte, den Beitrag in fremde Spra-  
chen zu übersetzen, Übersetzungen zu vervielfältigen und zu  
verbreiten sowie die Befugnis, den Beitrag bzw. Übersetzungen  
davon in Datenbanken einzuspeichern und auf elektro-  
nischem Wege zu verbreiten (online und/oder offline), das  
Recht zur weiteren Vervielfältigung und Verbreitung zu ge-  
werblichen Zwecken im Wege eines fotomechanischen oder  
eines anderen Verfahrens sowie das Recht zur Lizenzvergabe.  
Dem Autor verbleibt das Recht, nach Ablauf eines Jahres eine  
einfache Abdruckgenehmigung zu erteilen; sich ggf. hieraus  
ergebende Honorare stehen dem Autor zu. Die zur Veröffentli-  
chung angebotenen Fachaufsätze werden von der Redaktion  
begutachtet und von einem weiteren Gutachter geprüft. Sie  
müssen von beiden Gutachtern zur Veröffentlichung ange-  
nommen werden. Bei Leserbriefen sowie bei angeforderten  
oder auch bei unaufgefordert eingereichten Manuskripten be-  
hält sich die Redaktion das Recht der Kürzung und Modifika-  
tion der Manuskripte ohne Rücksprache mit dem Autor vor.

**Rechtliche Hinweise:**

Die Zeitschrift sowie alle in ihr enthaltenen einzelnen Bei-  
träge und Abbildungen sind urheberrechtlich geschützt. Jede  
Verwertung, die nicht ausdrücklich vom Urheberrechtsgesetz  
zugelassen ist, bedarf der vorherigen Zustimmung des Ver-  
lages. Das gilt insbesondere für Vervielfältigungen, Bear-  
beitungen, Übersetzungen, Mikroverfilmungen und die Ein-  
speicherung und Verarbeitung in elektronischen Systemen. –  
Die Veröffentlichungen in dieser Zeitschrift geben ausschließ-  
lich die Meinung der Verfasser, Referenten, Rezensenten usw.  
wieder. – Die Wiedergabe von Gebrauchsnamen, Handelsna-  
men, Warenbezeichnungen usw. in dieser Zeitschrift berech-  
tigt auch ohne Kennzeichnung nicht zu der Annahme, dass  
solche Namen im Sinne der Markenzeichen- und Marken-  
schutzgesetzgebung als frei zu betrachten wären und daher  
von jedermann benutzt werden dürften.

**Zitierweise:**

ZCG, Heft/Jahr, Seite

ISSN: 1862-8702

**Druck:**

Merkur Print & Service Group, Detmold

## Verzeichnis der Fachartikel 2012

(Geordnet nach Sachgebieten)

	Heft/Seite		Heft/Seite
<b>Editorials</b>			
<b>Corporate Governance mit neuen Perspektiven?</b> <i>Dr. Hans-Jürgen Hillmer</i> .....	01/1	<b>Good Governance als sinnvolles Instrument zur Wahrung von Eigentümerinteressen</b> Zum Verhältnis von Corporate Social Responsibility und Corporate Governance <i>Dr. Bettina Lis, Christian Neßler</i> .....	02/59
<b>Aufsichtsratsqualifizierung: Kreditinstitute im Fokus der BaFin</b> <i>Prof. Dr. Marcus Labbé</i> .....	02/49	<b>Clinical Corporate Governance als Element der Sozialen Governance</b> Abgrenzung, involvierte Stakeholder und Konzeption <i>Dr. Regina Wencke Schröder</i> .....	02/64
<b>Finanzberichterstattung auf dem Prüfstand</b> <i>Dr. Hans-Jürgen Hillmer</i> .....	03/97	<b>Corporate Governance und Unternehmensperformance</b> Empirische Befunde zur Ausgestaltung der Corporate Governance und ihrem Zusammenhang mit der Performance in den 500 umsatzstärksten Unternehmen Österreichs <i>Prof. Dr. Werner Hoffmann, Prof. Dr. Susanne Kals, Christoph Klampfl, Thomas Maidorfer</i> .....	03/101
<b>Nachhaltigkeit: Feigenblatt oder zukunftsfähiges Postulat?</b> <i>Dr. Hans-Jürgen Hillmer</i> .....	04/149	<b>Die Begrenzung variabler Bestandteile der Vorstandsvergütung</b> Ein Beitrag zur Unterstützung der Regelung im VorstAG <i>Prof. Dr. Henning Zülch, Dominic Detzen</i> .....	03/107
<b>Neue und alte Grundpfeiler zur Regulierung der Unternehmensberichterstattung</b> <i>Dr. Hans-Jürgen Hillmer</i> .....	05/197	<b>Auswirkungen der Corporate Governance auf das Controlling</b> Praxisstudie bestätigt theoretisch abgeleitete Erwartungen <i>Dr. Björn Schäfer, Prof. Dr. Inge Wulf</i> .....	03/113
<b>2012: Ein wechselvolles Jahr mit nachhaltigen Eindrücken</b> <i>Dr. Hans-Jürgen Hillmer</i> .....	06/245	<b>Integration von Governance, Risikomanagement und Compliance</b> Erfahrungsbericht über ein Projekt zur Optimierung der Unternehmenssteuerung und einen ganzheitlichen Lösungsansatz <i>Jörg Tüllner</i> .....	03/118
<b>Management</b>			
<b>Forensic Economics, Finance &amp; Accounting</b> Erweiterung bzw. Durchsetzung von Corporate Governance im Hinblick auf wirtschaftskriminelle Handlungen <i>Prof. Dr. Andreas Oehler, Henrik Schalkowski, Dr. Stefan Wendt</i> .....	01/5	<b>Frauen im Top-Management öffentlicher Unternehmen</b> Follow-up-Studie weist niedrige und regional stark schwankende Repräsentation aus <i>Ulf Papenfuß, Matthias Schrader</i> .....	03/122
<b>Die Rolle des Aufsichtsrats im Rahmen einer nachhaltigen Unternehmensführung</b> Verhaltensempfehlungen und Professionalisierungsansätze aus ethischer Perspektive <i>Rudolf X. Ruter</i> .....	01/11	<b>Governance Kodex für Familienunternehmen</b> Kritische Analyse und Stand der Umsetzung <i>Dr. Bernd Grottel, Matthias Kieser, Laura Helfmann, Bernd Rau, Tim Kettenring</i> .....	04/153
<b>Frauen in Führungspositionen börsennotierter deutscher Gesellschaften</b> Aktueller Stand und Überlegungen zur Einführung einer gesetzlichen Frauenquote <i>Carmen Mausbach</i> .....	01/14		
<b>Corporate-Governance-Strukturen in Familienunternehmen und der Einsatz von Controlling</b> Einflussfaktoren der Controlling-Nutzung <i>Martin R. W. Hiebl, Prof. Dr. Birgit Feldbauer-Durstmüller</i> .....	02/53		

<b>Organisation des Compliance-Management im Mittelstand</b>		<b>Verschmelzung unter Prüfung der einen und Beratung der anderen Partei</b>	
Effekte von Betriebsgröße und Familieneinfluss im Rahmen der Corporate Governance		Beratungspflichtverletzung durch Wirtschaftsprüfer	
Prof. Dr. Wolfgang Becker, Dr. Patrick Ulrich, Lisa Zimmermann.....	04/158	RA Dr. Philipp Fölsing .....	03/126
<b>Corporate Social Responsibility im Zeichen der Energiewende</b>		<b>Der Squeeze-out unter missbräuchlicher Ausnutzung aktienrechtlicher Regelungen</b>	
Bericht zum 8. Deutschen CSR-Forum		Eine Fallstudie zur Aktivität der Berufskläger bei der Teutonia Zementwerk AG	
Dr. Hans-Jürgen Hillmer .....	04/165	Prof. Dr. Dirk Schiereck, Christian Thamm .....	05/211
<b>Das Three-Lines-of-Defence-Modell und die Positionierung der Internen Revision innerhalb der Corporate Governance</b>		<b>Prüfung</b>	
Konzeptionelle Überlegungen und empirische Ergebnisse für Deutschland		<b>Anbieterkonzentration am internationalen Prüfungsmarkt und Auswirkungen auf die Prüfungsqualität</b>	
Volker Hampel, Prof. Dr. Marc Eulerich, Jochen Theis ...	05/201	Eine länderübergreifende Würdigung empirischer Forschungsergebnisse	
<b>Führen durch Vernetzung</b>		Prof. Dr. Carl-Freidank, Dr. Patrick Velte .....	01/26
Ergebnisse der IBM CEO Study 2012		<b>Kontroll- und Überwachungsaufgaben im Spannungsfeld zwischen gesetzlichen und ökonomischen Notwendigkeiten</b>	
Dr. Markus H. Dahm, Annika Dahm.....	05/208	Ein empirischer Befund	
<b>Corporate-Governance-Strukturen und Risikoverhalten in Familienunternehmen</b>		Prof. Dr. Annette Köhler, Pieter van der Veen .....	02/77
Zusammenhänge und Implikationen für die Unternehmenspraxis		<b>Anreizsysteme als Element des Anti-Fraud-Management in mittelständischen Unternehmen</b>	
Dr. Martin R. W. Hiebl.....	06/249	Welche Instrumente stehen der Praxis mit welchen Wirkungen zur Verfügung?	
<b>Qualität und Determinanten der Corporate-Governance-Berichterstattung</b>		Christine Schweikert, Prof. Dr. Stephan Grüninger .....	02/82
Empirische Ergebnisse signalisieren Verbesserungspotenziale		<b>Die Prüfung der Compliance-Kultur</b>	
Johannes B. Pfeiffer, Dr. Daniela Wiemann.....	06/255	Ein Praxis-Leitfaden zur Strukturierung und Durchführung von Prüfungshandlungen	
<b>Der Weg zu einer angemessenen und nachhaltigen Vorstandsvergütung</b>		Hubertus Eichler.....	03/133
Ableitung von Handlungsempfehlungen		<b>Die Notwendigkeit einer strategischen Überwachung durch den Aufsichtsrat</b>	
Marcus Labbé, Bernd Thomaszik, Michael Hertle .....	06/265	Besondere Anforderungen im Krisenumfeld	
<b>Recht</b>		Prof. Dr. Marc Eulerich .....	04/171
<b>Vergütungsansprüche des Abschlussprüfers auch bei Befangenheit?</b>		<b>Die Bedeutung von Integrity-Due-Diligence-Prüfungen für international agierende Unternehmen</b>	
Voraussetzungen der Aberkennung des Honoraranspruchs		Ansatzpunkte zur Eindämmung von Wirtschaftskriminalität und Compliance-Verstößen	
Dr. Philipp Fölsing .....	01/17	Dr. Thorsten Melcher, Dirk Stöppel .....	04/176
<b>Ausgewählte Aspekte der Vorstandsvergütung: „Say-on-Pay“-Abstimmungen während der Hauptversammlung</b>		<b>Beurteilung von Risikobewältigungsmaßnahmen bei börsennotierten Gesellschaften und bei Gesellschaften des Bundes</b>	
Zur Praxis des Abstimmungsverhaltens in der HV-Saison 2010		Synergien zwischen Abschlussprüfer und Aufsichtsrat zur Verbesserung der Corporate Governance	
Prof. Dr. Marc Eulerich, Prof. Dr. Marc Steffen Rapp, Prof. Dr. Michael Wolff .....	02/69	Dr. Simone Hartmann, Dr. Corinna Boecker, Dr. Christian Zwirner .....	05/221

### Qualitätssicherung der Tätigkeit des unabhängigen Finanzexperten

Bericht zur „Financial Experts Conference“ 2012  
*Dr. Patrick Velte, Prof. Dr. Stefan C. Weber*..... 05/228

### Entwicklungstendenzen der Unternehmensüberwachung und der Rechnungslegung

Bericht zur 10. Hamburger Auditing and Control Conference vom 20./21.9.2012 in Hamburg  
*Dr. Hans-Jürgen Hillmer* ..... 06/277

## Rechnungslegung

### Auswirkungen der Finanzkrise auf die Pensionsbilanzierung nach IFRS

Eine empirische Analyse der Jahre 2005–2010 und Implikationen für die Überwachungsfunktion des Aufsichtsrats  
*Prof. Dr. Henning Zülch, Marcus Salewski* ..... 01/35

### Rechnungslegung als Informationsbasis der Unternehmenssteuerung

Bericht zur 11. Fachtagung 2011: Das Rechnungswesen im Konzern  
*Dr. Hans-Jürgen Hillmer* ..... 01/40

### Faktische Einflüsse von XBRL auf die Rechnungslegung in Deutschland

Effizienzvorteile noch nicht ausgeschöpft  
*Elisabeth Scherr*..... 02/88

### Implikationen der BilMoG-Umstellung auf die Aussagekraft von Jahresabschlüssen

Welche Effekte der Wahlrechtenutzung sind im Rahmen der Unternehmensanalyse zu beachten?  
*Tobias Lange, Dr. Markus Kreipl, Prof. Dr. Stefan Müller* 03/139

### Nachhaltigkeitsberichterstattung mittelständischer Unternehmen im Rahmen der Jahresabschluss- und Lageberichts-Publizität

Ergebnisse einer quantitativ-empirischen Untersuchung  
*Patrick Schaefer, Nina Isabelle Schröder*..... 04/184

### Fraud in der Rechnungslegung kapitalmarktorientierter Banken

Möglichkeiten und Grenzen der Vermeidung durch Corporate-Governance-Mechanismen  
*Björn Schneider, Philipp Reinbacher, Dr. Klaus Derfuß*. 05/234

### Risikoberichterstattung im Konzernlagebericht nach DRS 20

Verbesserungspotenziale und weiter bestehende Qualitätsrisiken  
*Prof. Dr. Stefan Müller, Daniel Juchler, Ismail Ergün* .... 06/281

### Abbildung von Planvermögensdotierungen in der Kapitalflussrechnung nach IAS 7

Berücksichtigung aktueller Entwicklungen der Fehlerprävention  
*Prof. Dr. Henning Zülch, Torben Teuteberg, Prof. Dr. Jochen Zimmermann, Philipp Knigge*..... 06/288

## Rechtsprechung

Strafbarkeit des GmbH-Geschäftsführers wegen Untreue/Bankrott ..... 01/21  
 Hauptversammlungszuständigkeit bei Veräußerung von Unternehmensteilen ..... 01/22  
 Verletzung des Auskunftsrechts / Rechtsmissbräuchlichkeit einer Anfechtungsklage ..... 01/23  
 Squeeze Out von Minderheitsaktionären ..... 01/23  
 Haftung für unterbliebene Ad-hoc-Mitteilungen ..... 01/24  
 Gesellschafter-Geschäftsführerbezüge in Krisenzeiten 02/73  
 Nachträgliche Herabsetzung der ergebnisabhängigen Tantieme eines Vorstandsmitglieds ..... 02/74  
 Sorgfaltspflichten des Vorstands bei der Ausnutzung eines genehmigten Kapitals ..... 02/74  
 Grundrechtsverletzung durch überlange aktienrechtliche Spruchverfahren ..... 02/75  
 Unterlassene Mitwirkung der Hauptversammlung beim Beteiligungserwerb ..... 02/76  
 Fehlerhafte Entsprechenserklärung ..... 03/129  
 Aufsichtsrat in mitbestimmungspflichtiger GmbH .. 03/129  
 Anfechtbarkeit der Entlastung wegen unterlassener Mitwirkung der Hauptversammlung am Beteiligungserwerb ..... 03/130  
 Schriftliche Beschlussfassung in Publikumspersonengesellschaften ..... 03/131  
 Haftung des WP wegen Beratungsfehlern ..... 03/132  
 Pflicht des Aufsichtsrats zur Bildung einer eigenen Risikoanalyse ..... 04/167  
 Beschränkung der Kompetenzen des GmbH-Geschäftsführers ..... 04/168  
 Eigenhaftung des Geschäftsführers ..... 04/169  
 Antrag auf isolierte Bestellung eines Versammlungsleiters ..... 04/169  
 Zustimmung der Hauptversammlung zu nachteiligen Geschäften gem. § 311 AktG ..... 05/217  
 Verfassungsmäßigkeit des Squeeze-Out ..... 05/218  
 Vorstandshaftung bei Kreditvergabe ..... 05/218  
 Bestellung eines Vorstands zum Geschäftsführer einer GmbH ..... 05/219  
 Beratungsverträge mit Aufsichtsratsmitgliedern („Fresenius“) ..... 06/272  
 Untreue von Aufsichtsratsmitgliedern ..... 06/273

Ablehnung der Verfolgung von Schadensersatzansprüchen gegen den Vorstand durch den Aufsichtsrat .....	06/273
Auskunftsrecht der Aktionäre („Porsche“) .....	06/274
Amtsniederlegung durch Allein-Geschäftsführer .....	06/275

## ZCG-Nachrichten

### Management

Deutscher CSR-Preis 2012 .....	01/10
Neue EU-Kapitalbeschaffungsvorschriften für KMU..	01/13
CEO als Treiber von Veränderungen .....	01/13
Nachhaltigkeitskriterium gewinnt an Bedeutung .....	01/13
Dr. Kausch-Preis 2011 .....	01/16
Benchmarks in der Unternehmensberatung 2011/2012	01/16
CSR im Tourismus .....	02/58
Studie zum Mehrwert von IKS: Unternehmen signalisieren Investitionsbereitschaft .....	02/63
DCGK-Kommission bereitet Kodexänderungen vor ...	02/63
Risikoneigung als Gegenstand der Risikoberichterstattung .....	02/68
DCGK-Änderungen 2012 .....	03/106
Praxisleitfaden für die Aufsichtsratsarbeit .....	03/106
DAI warnt vor zunehmender Regulierung .....	03/112
Informationsportal für die Sanierungsbranche .....	05/207
Neuerungen beim DVAI: Neuer Präsident, Positionierung als Zertifizierungsinstitution .....	05/207
Defizite im Working-Capital-Management .....	06/254
Kostensenkungen und Wachstum durch Innovation	06/254
Beschlüsse des Deutschen Juristentags .....	06/271

### Recht

Aktienrechtsreform in Vorbereitung .....	01/25
Führungswechsel bei der BaFin .....	01/25
DRSC-Neukonzeption .....	01/25
Neue Mitglieder der DCGK-Kommission .....	01/25
Zukunft des europäischen Gesellschaftsrechts .....	02/72
EU-Vorschlag für Statut der Europäischen Stiftung...	02/72
Befreiung kleiner Genossenschaften von der Pflichtprüfung? .....	03/132
Neuer Leitfaden zur Fusionskontrolle .....	03/132
Befreiung mittelgroßer Gesellschaften von der Pflichtprüfung? .....	04/170
Bundeskartellamt richtet anonymes Hinweisgebersystem ein .....	04/170
Berichtspflichten contra CSR-Engagement .....	05/216
Einfluss von Nichtregierungsorganisationen (NGOs) auf Unternehmen .....	05/216
Finanzmarktregulierung: Agenda der Bundesregierung .....	05/216
IDW berücksichtigt DCGK-Änderungen .....	06/275

Beibehaltung des Überschuldungsbegriffs .....	06/275
Neufassung der EU-Richtlinie und der VO über Märkte für Finanzinstrumente (MiFID2 und MiFIR) .....	06/275
Frauenquote in DAX-Aufsichtsräten .....	06/276
GWB-Novelle .....	06/276

### Prüfung

Neue APAK-Mitglieder .....	01/33
IFRS im Mittelstand? .....	01/33
Ordnungsmäßigkeit IT-gestützter Konsolidierungsprozesse .....	01/33
EU-Weißbuch zur Reform der Abschlussprüfung .....	01/34
Best-Practice-Empfehlungen zur Unternehmensbewertung .....	02/81
Wesentlichkeit im Rahmen der Abschlussprüfung ...	02/81
Ethikkodex für Finanzexperten in Aufsichtsräten .....	04/175
Zusammenarbeit von Aufsichtsrat und Abschlussprüfer .....	04/175
Planung und Forecasting: Handlungsbedarf bei fast allen Unternehmen .....	04/175
Keine Abschaffung der Pflichtprüfung für mittelgroße Gesellschaften .....	05/226
Sicherungsmaßnahmen zur Geldwäscheprävention in der Wirtschaftsprüferpraxis .....	06/280
Meinungsaustausch europäischer Wirtschaftsprüferkammern .....	06/280

### Rechnungslegung

DPR-Tätigkeitsbericht 2011 .....	01/44
Konzernlagebericht .....	01/44
Bilanzierungserleichterungen für Kleinstunternehmen .....	02/91
Strafbarkeit der Geschäftsführer bei Buchführungs- und Bilanzdelikten .....	02/91
EU-Pläne zur Reform der Abschlussprüfung .....	02/92
IDW zu den geplanten DCGK-Änderungen .....	02/92
APAK-Tätigkeitsbericht für 2011 .....	03/145
Regelungsvorschläge zur Abschlussprüfung .....	03/145
Securs neuer WPK-Präsident .....	03/145
DRSC: Arbeitsprogramm des HGB-Fachausschusses ..	05/239
Impairmentvorschriften für Goodwill .....	05/239
Rahmenwerk für Angabepflichten .....	05/239
MicroBilG: Entlastungen für Kleinstkapitalgesellschaften .....	05/239
Immobilienbewertung gem. IDW ES 10 .....	06/286
Einrichtung eines Rechnungslegungsstandardforums .....	06/286
Ordnungsmäßigkeit und Sicherheit IT-gestützter Konsolidierungsprozesse .....	06/287
DPR-Prüfungsschwerpunkte 2013 .....	06/287
Bilanzielle Auswirkungen beim Formwechsel .....	06/292
Fortschritte durch IFRS? .....	06/292

**Literatur**

Corporate-Governance-Management ..... 01/45  
 Handbuch der Unternehmensberatung..... 01/45  
 Family Business Governance ..... 01/45  
 IFRS oder HGB?..... 01/45  
 Unternehmensethik ..... 01/45  
 Komplexität und Handlungsspielraum..... 01/45  
 AktG – Kommentar zum Aktiengesetz ..... 02/93  
 Compliance ..... 02/93  
 Praxis der Internen Revision ..... 02/93  
 Handbuch Interne Kontrollsysteme ..... 02/93  
 COMPLIANCEDigital..... 02/94  
 Corporate Governance, Abschlussprüfung und Compliance ..... 03/146  
 Das Rügeverfahren der Wirtschaftsprüfer ..... 03/146  
 Heidelberger Kommentar zum Aktiengesetz ..... 03/146  
 Unternehmensbewertung der Mittel- und Kleinbetriebe ..... 03/146  
 Unternehmen nachhaltig führen ..... 04/194  
 Der Aufsichtsrat ..... 04/194  
 Wirtschaftlicher Wandel und Mittelstand ..... 04/194  
 Marken- und Produktpiraterie ..... 04/194  
 Unternehmensbewertung im IFRS-Abschluss..... 04/194  
 DCGK – Deutscher Corporate Governance Kodex ..... 05/241  
 Planung und Reporting im Mittelstand ..... 05/241  
 Compliance in digitaler Prüfung und Revision ..... 05/241  
 Praxishandbuch der Unternehmensbewertung ..... 05/241  
 Der Beirat im Mittelstand ..... 05/241  
 Unternehmensüberwachung ..... 05/241  
 Praxishandbuch Managementdiagnostik ..... 06/293  
 Grundsätze nachhaltiger Unternehmensführung ..... 06/293  
 Handbuch Geldwäscheprävention ..... 06/293  
 Korruption als internationales Phänomen ..... 06/293  
 Nachhaltigkeit in der Berichterstattung..... 06/293

**ZCG-Zeitschriftenspiegel**

**Januar/Februar**

Zum Vorstandsbericht über die Inanspruchnahme eines genehmigten Kapitals ..... 01/46  
 Aufsicht und Rat: Schlüsselfaktoren zur Vermeidung einer neuen Erwartungslücke ..... 01/46  
 Musterwechsel in Organisationen ..... 01/46  
 Stimmabgabe des Aktionärs durch Briefwahl..... 01/46  
 Integrated Reporting ..... 01/46

**März/April**

Erklärung zur Unternehmensführung gem. § 289a HGB ..... 02/95  
 Vorvertragliche Pflichtverletzung als Haftungsfalle beim Unternehmenskauf..... 02/95

Der Management Approach in der IFRS-Risikoberichterstattung von Kreditinstituten ..... 02/95  
 Zusammenführung von externem Rechnungswesen und Controlling im Mittelstand..... 02/95  
 Asset Protection durch Familienstiftung..... 02/95

**Mai/Juni**

Die Auswirkungen des Public Corporate Governance Kodex auf die Prüfung der Ordnungsmäßigkeit der Geschäftsführung nach § 53 HGrG ..... 03/147  
 Corporate Governance Report 2012 ..... 03/147  
 Der (Stimm-)Rechtsverlust als Sanktionen für die Nichterfüllung von Mitteilungspflichten..... 03/147  
 Renaissance der Gesellschafterhaftung nach § 74 AO ..... 03/147

**Juli/August**

Zweifelsfragen bei der Zielbenennung zur Zusammensetzung des Aufsichtsrats nach dem Kodex ..... 04/195  
 Die Reformen der Europäischen Kommission zum Marktmissbrauchs- und Transparenzregime ..... 04/195  
 Gesellschaftsrechtliche Implikationen des BilMoG ... 04/195  
 Abschlussprüfung und DPR-Verfahren ..... 04/195  
 Die Best-Practice-Empfehlungen der DVFA zur Unternehmensbewertung..... 04/195

**September/Oktober**

Inhalt und Struktur der aktuellen Änderungen des Deutschen Corporate Governance Kodex ..... 05/242  
 Die Rotation des Abschlussprüfers ..... 05/242  
 Grundsätze ordnungsmäßigen Corporate-Governance-Reportings ..... 05/242  
 Vom Guten nur das Beste – Stellt der Kapitalmarkt überzogene Anforderungen an Unternehmen? ..... 05/242  
 Rechtsfragen der Unternehmensbewertung bei geschlossenen Kapitalgesellschaften ..... 05/243  
 Beschlussfassung im Aufsichtsrat ..... 05/243  
 Integrated Reporting ..... 05/243

**November/Dezember**

Die angemessene Vorstandsvergütung drei Jahre nach Inkrafttreten des VorstAG ..... 06/294  
 Verträge mit Aufsichtsratsmitgliedern ..... 06/294  
 Corporate Governance Reporting zum Prüfungsausschuss ..... 06/294  
 Ad-hoc-Publizität bei zukünftigen Ereignissen und gestreckten Sachverhalten ..... 06/294  
 Veräußerung von Konzernteilen im Rahmen von M&A-Transaktionen ..... 06/295

**Stichwortverzeichnis 2012**

(Die nachstehenden Ziffern bezeichnen jeweils das Heft und die erste Seite des Beitrags)

**A**

Abschlussprüfer, Aufsichtsrat, Corporate Governance, Verbesserung 05/221  
 -, -, Prüfungsgegenstand 05/225  
 -, Ausschlussgründe, gerichtliche Ersetzung 01/17  
 -, Vergütungsansprüche, Befangenheit 01/17  
 Abschlussprüfung, Reformierung 06/278  
 Abstimmungsverhalten, SoP, Hauptversammlung 02/69  
 Ad-hoc-Mitteilungen, unterbliebene, Haftung 01/24  
 Aktionäre, Auskunftsrechte 06/274  
 Aktionäre, Say-on-Pay-Verhalten, Differenzierungsmerkmale 02/70  
 Allein-Geschäftsführer, Amtsniederlegung 06/275  
 Altvorschriften, BilMoG-Übergang, Folgewirkungen 03/140  
 Amtsniederlegung, Allein-Geschäftsführer 06/275  
 Anbieterkonzentration, Prüfungsmarkt 01/26  
 -, Prüfungsqualität, Auswirkungen 01/26  
 Anfechtungsklage, Rechtsmissbräuchlichkeit, Auskunftsrecht, Verletzung 01/23  
 Anreizgestaltungen, Kriminalitätsprävention, nachhaltige 02/82  
 Anreizmanagement, ethisches, Komponenten 02/87  
 Anreizsysteme, Anti-Fraud-Management, Unternehmen, mittelständische 02/82  
 Anti-Fraud-Management, Anreizsysteme, Unternehmen, mittelständische 02/82  
 Aufsichtsorgan, Geschäftsführung, Familienunternehmen 06/251  
 -, Kontroll- und Überwachungsaufgaben 02/77  
 Aufsichtsrat, Abschlussprüfer, Corporate Governance, Verbesserung 05/221  
 -, -, Prüfungsgegenstand 05/225  
 -, ehrbarer Kaufmann 01/11

-, GmbH, mitbestimmungspflichtige 03/129  
 -, Informationspolitik 05/229  
 -, Qualität, Effizienz, Haftung 05/231  
 -, Schadenersatzanspruch gegen Vorstand, Verfolgung 06/273  
 -, strategische Überwachung 04/171  
 -, Überwachung, Finanzkrise, Ergebnisse 04/173  
 -, -, Krisenumfeld, Anforderungen 04/171  
 -, Überwachungsfunktion, Analyse 2005-2010 01/35  
 -, Unternehmensführung, nachhaltige 01/11  
 -, Unternehmensstrategie 03/102  
 -, Vergütung 03/104  
 -, Verhaltensempfehlung, Professionalisierungsansätze 01/11  
 -, Vorstand, Frauenanteil, aktueller 01/14  
 -, Vorstandsvergütung, Festlegung 06/265  
 Aufsichtsratsarbeit, Perspektiven 05/233  
 Aufsichtsratsmitglied, Beratungsvertrag 06/272  
 -, Untreue 06/273  
 Aufsichtsratspflicht, Risikoanalyse 04/167  
 Ausbildung, Aufsichtsrat 03/104  
 Auskunftsrecht, Aktionäre 06/274  
 -, Rechtsmissbräuchlichkeit, Verletzung, Anfechtungsklage 01/23

**B**

Banken, Rechnungslegung, Fraud 05/234  
 Bankrott, Untreue, Strafbarkeit, GmbH-Geschäftsführer 01/21  
 Berater- und Prüferhaftung, Grundsatzfragen 03/127  
 Beratungsfehler, Wirtschaftsprüferhaftung 03/132  
 Beratungspflichtverletzung, Wirtschaftsprüfer 03/126  
 Beratungsvertrag, Aufsichtsratsmitglied 06/272

Berichterstattungsqualität, Corporate Governance 06/258  
 -, Scoring-Modell 06/262  
 Berichterstattungsverhalten, Corporate Governance, Forschungsstand 06/257  
 Berufskläger, Squeeze-out, Aktivitäten 05/211  
 Berufsklägerstrukturen, Beispiele 05/214  
 Beteiligungserwerb, Hauptversammlung, Mitwirkung 03/130  
 -, -, -, unterlassene 02/76  
 Bilanzierungspraxis in Deutschland, Problembereiche, Bundessteuerberaterkammer 01/42  
 -, Studienergebnisse, Systemvergleich 01/41  
 Bilanzierungspraxis, aktuelle, Enforcementauffassung, Widerspruch 06/289  
 Bilanzierungsvorschriften, Gestaltungsmöglichkeiten, bilanzpolitische 06/290  
 BilMoG-Übergang, Altvorschriften, Folgewirkungen 03/140  
 BilMoG-Umstellung, Rechnungslegung, Aussagekraft 03/139  
 -, Unternehmensgrößenklassen 03/141

**C**

Chief Executive Officers, Führungsqualitäten 05/210  
 Clinical Corporate Governance, Elemente, Aufbau, Management 02/65  
 Clinical Corporate Governance, Soziale Governance 02/64  
 Compliance, Corporate Governance, Betriebsgröße, Familieneinfluss 04/158  
 -, Korruption, UK-Bribery-Act, Prüfung 03/135  
 -, Mittelstand, Handlungsempfehlungen 04/159  
 -, Risikomanagement, Governance, Integration 03/118  
 -, -, Zusammenhang 03/120

- Compliance-Kultur, Prüfung, Gestaltung 03/133  
 Compliance-Management, Mittelstand, Organisation 04/158  
 Compliance-Management-System 03/133  
 Compliance-Verstöße, Wirtschaftskriminalität, Eindämmung 04/176  
 Controlling, Corporate Governance, Auswirkungen, Praxisstudie 03/113  
 -, Einflüsse qualitativer Art 03/116  
 Controllingaufgaben, Analyse, Ergebnisse 03/114  
 Controllingeinsatz, Familienunternehmen, Studienergebnisse 02/53  
 Controllinginstrumente, Analyse, Ergebnisse 03/115  
 Corporate Governance, Ausgestaltung, Unternehmen, österreichische 03/101  
 -, Berichterstattungsqualität 06/258  
 -, Berichterstattungsverhalten, Forschungsstand 06/257  
 -, Compliance, Betriebsgröße, Familieneinfluss 04/158  
 -, Controlling, Auswirkungen, Praxisstudie 03/113  
 -, CSR, Verhältnis 02/59  
 -, Ethik, Vereinbarkeit 06/277  
 -, Interne Revision, Three-Lines-of-Defence-Modell 05/201  
 -, Publizitätspolitik, Anwendungsfragen 06/280  
 -, Unternehmensperformance 03/101  
 -, Verbesserung, Abschlussprüfer, Aufsichtsrat 05/221  
 -, Wirtschaftskriminalität, Lücken 01/5  
 Corporate Social Responsibility, Corporate Governance, Verhältnis 02/59  
 -, Energiewende 04/165  
 -, Entwicklung, Institutionalisierung 02/59  
 -, Mittelstand 04/166  
 Corporate-Governance-Berichterstattung, Qualität, Determinanten 06/255  
 -, Studienergebnisse, Verbesserungspotenziale 06/263  
 Corporate-Governance-Mechanismen, Fraud, Vermeidung 05/234  
 -, interne, externe, Einzelanalysen 05/235  
 Corporate-Governance-Reformen, nationale, internationale 05/228  
 Corporate-Governance-Strukturen, Familienunternehmen 02/53  
 -, Risikoverhalten, Familienunternehmen 06/249
- D**  
 DCGK, Gender Diversity 01/15  
 Diskontierungssatz, Renten-, Gehaltstrend, Pensionsverpflichtung 01/38
- E**  
 Ehrbarer Kaufmann, Leitbild, Haftung 01/11  
 Eigenhaftung, Geschäftsführer 04/169  
 Eigentümerinteressen, Good Governance 02/59  
 Energiewende, Corporate Social Responsibility 04/165  
 Enforcement, Praxis 01/44  
 Enforcementauffassung, Bilanzierungspraxis, aktuelle, Widerspruch 06/289  
 Entsprechenserklärung, fehlerhafte, Anforderungen 03/129  
 EU-Staaten, Anbieterkonzentration, Prüfungsmarkt, Studien 01/28
- F**  
 Familienunternehmen, Controllingeinsatz, Studienergebnisse 02/53  
 -, Corporate-Governance-Strukturen 02/53  
 -, -, Risikoverhalten 06/249  
 -, Geschäftsführung, Aufsichtsorgan 06/251  
 -, Governance Kodex, Entstehungsgeschichte, Kritik 04/153  
 -, -, Praxisprüfstand 04/153  
 -, Risikoverhalten, Zusammenhänge, Unternehmenspraxis 06/250  
 -, Verhaltenskodex, Nachfolgeregelung 04/155  
 Financial Expert, Unternehmenspraxis 05/230  
 Finanzexperte, unabhängiger, Qualitätssicherung 05/228  
 Finanzkrise, Aufsichtsrat, Überwachung, Ergebnisse 04/173  
 -, Auswirkungen, Pensionsbilanzierung, IFRS 01/35
- Foreign Corrupt Practices Act, UK Bribery Act, IDD-Prüfungen 04/176  
 Forensic Economics, Finance & Accounting 01/5  
 Fraud, Begriff 05/234  
 -, Rechnungslegung, Banken 05/234  
 -, Vermeidung, CG-Mechanismen 05/234  
 Frauen, Führungspositionen, Gesellschaften, deutsche, börsennotierte 01/14  
 Frauenanteil, Geschäftsleitung 03/123  
 Frauenquote, europäischer Vergleich 01/15  
 -, gesetzliche, Einführung 01/14  
 -, Top-Management, Follow-up-Studie 03/122  
 Führung durch Vernetzung, IBM CEO Study 2012 05/208  
 Führungspositionen, Frauenanteil 01/14  
 Führungsqualitäten, Chief Executive Officers 05/210
- G**  
 Gehalts-, Rententrend, Diskontierungssatz, Pensionsverpflichtung 01/38  
 Gender Diversity, DCGK 01/15  
 Geschäfte, nachteilige, Hauptversammlung, Zustimmung 05/217  
 Geschäftsführer, Amtsniederlegung 06/275  
 -, Eigenhaftung 04/169  
 -, GmbH, Kompetenzbeschränkung 04/168  
 -, -, Strafbarkeit, Untreue, Bankrott 01/21  
 -, -, Vorstandsbestellung 05/219  
 Geschäftsführung, Aufsichtsorgan, Familienunternehmen 06/251  
 Geschäftsleitung, Frauenanteil 03/123  
 Gesellschafter-Geschäftsführer, Anforderungen in Krisenzeiten 02/73  
 GmbH, Geschäftsführer, Vorstandsbestellung 05/219  
 -, mitbestimmungspflichtige, Aufsichtsrat 03/129  
 GmbH-Geschäftsführer, Kompetenzbeschränkung 04/168  
 -, Strafbarkeit, Untreue, Bankrott 01/21  
 Good Governance, Eigentümerinteressen 02/59

Governance Kodex, Familienunternehmen 04/153  
Governance, Risikomanagement, Compliance, Integration 03/118  
Governance-Kodices, Code-of-Conduct-Bewegung 06/267  
Governance-System, deutsches, Überwachungsebenen, Studienergebnisse 05/202  
Großunternehmen, Erfahrungsberichte, Nachhaltigkeit 04/166  
Grundrechtsverletzung, Spruchverfahren, überlange 02/75  
Grundvergütung, Vergütung, variable, Verhältnis 03/110

## H

Haftung, Ad-hoc-Mitteilungen, unterbliebene 01/24  
-, ehrbarer Kaufmann, Leitbild 01/11  
-, Qualität, Effizienz, Aufsichtsrat 05/231  
-, Wirtschaftsprüfer 03/126  
-, -, Beratungsfehler 03/132  
Haftungsfallen, Insolvenzsituationen 01/21  
Hauptversammlung, Abstimmungsverhalten, SoP 02/69  
-, Auskunftsrechte, Aktionäre 06/274  
-, Beteiligungserwerb, Mitwirkung, unterlassene 02/76  
-, Mitwirkung, Beteiligungserwerb 03/130  
-, Versammlungsleiter, Bestellungsantrag, isolierter 04/169  
-, Zustimmung, Geschäfte, nachteilige 05/217  
Hauptversammlungszuständigkeit, Unternehmensteile, Veräußerung 01/22  
Health Network Governance 02/64  
HGB-Taxonomie, Entwicklung 02/88  
Honoraranspruch, Abschlussprüfer, Abberkennung, Voraussetzungen 01/17

## I

IFRS, Pensionsbilanzierung, Finanzkrise, Auswirkungen 01/35  
IFRS-Bilanzierungspraxis, Konsequenzen, Diskussionsstand, aktueller 06/290  
IFRS-Rechnungslegung, aktuelle Entwicklungen 01/42

Informationspolitik, Aufsichtsrat 05/229  
Insolvenzsituationen, Haftungsfällen 01/21  
Integrated reporting, Unternehmensberichterstattung 06/278  
Integrity-Due-Diligence-Prüfungen, Bedeutung, Unternehmen 04/176  
-, Fragenkatalog, Checkliste 04/180  
-, Zweck, Besonderheiten, Umsetzung 04/177  
Interne Revision, Prüfungstätigkeiten, Zuordnung 05/206  
-, Three-Lines-of-Defence-Modell, Corporate Governance 05/201

## J

Jahresabschluss, Lagebericht, Mittelstand, Nachhaltigkeitsberichterstattung 04/184

## K

Kapital, Vorstand, Sorgfaltspflichten 02/75  
Kapitalflussrechnung, Planvermögendotierungen 06/288  
Kontroll- und Überwachungsaufgaben, Aufsichtsorgane 02/77  
-, Ausgestaltung, gesetzlich, ökonomisch 02/77  
-, Durchführung, Studie 02/78  
Konzentrationsforschung, empirische, Prüfungsmarkt 01/26  
Konzernlagebericht, Risikoberichterstattung 06/281  
Korruption, UK-Bribery-Act, Compliance 03/135  
Krankenhaus, Stakeholder, Einfluss, Anforderungen 02/66  
Kreditvergabe, Vorstandshaf-tung 05/218  
Kriminalitätsprävention, nachhaltige, Anreizgestaltungen 02/82  
Krise, Gesellschafter-Geschäftsführer, Anforderungen 02/73  
Krisenumfeld, Überwachung, Aufsichtsrat, Anforderungen 04/171

## L

Lagebericht, Jahresabschluss, Mittelstand, Nachhaltigkeitsberichterstattung 04/184

## M

Macht-Hypothese, Vorstandsvergütung 03/108  
Management, Frauen, Unternehmen, öffentliche 03/122  
Minderheitsaktionäre, Squeeze Out 01/23  
Mittelstand, Compliance, Handlungsempfehlungen 04/159  
-, Compliance-Management, Organisation 04/158  
-, Corporate Social Responsibility 04/166  
-, Nachhaltigkeitsberichterstattung, Jahresabschluss, Lagebericht 04/184

## N

Nachfolgeregelung, Verhaltenskodex, Familienunternehmen 04/155  
Nachhaltigkeit, Begriffsgrundlagen 04/184  
-, Berichterstattungselemente 04/184  
-, Großunternehmen, Erfahrungsberichte 04/166  
-, Vorstandsvergütung 06/265  
Nachhaltigkeitsberichterstattung, Mittelstand, Jahresabschluss, Lagebericht 04/184  
Nachhaltigkeitskommunikation, Untersuchung, Befunde, Ausblick 04/184

## O

Österreich, Corporate Governance, Ausgestaltung 03/101  
-, Unternehmensaufsicht, Studienergebnisse 03/101

## P

Pensionsbilanzierung, IFRS, Finanzkrise, Auswirkungen 01/35  
Pensionsverpflichtung, Gehalts-, Rententrend, Diskontierungssatz, Entwicklung 01/38  
Pensionszusagen, Bilanzierung, bisherige, zukünftige 01/35  
Planvermögendotierungen, Abbildungsproblematik, KFR 06/289  
-, Kapitalflussrechnung, IAS 7 06/288

Prinzipal-Agenten-Theorie, Vorstandsvergütung 03/107  
 Prüfer- und Beraterhaftung, Grundsatzfragen 03/127  
 Prüfungsgegenstand, Abschlussprüfer, Aufsichtsrat 05/225  
 Prüfungshandlungen, Unternehmenskultur 03/133  
 Prüfungsmarkt, Anbieterkonzentration 01/26  
 Prüfungspflicht, Risikomanagementsystem, Adressaten 05/222  
 Prüfungsqualität, Auswirkungen, Anbieterkonzentration 01/26  
 Prüfungstätigkeiten, Interne Revision, Zuordnung 05/206  
 Publikumpersonengesellschaften, Beschlussfassung 03/131  
 Publizitätspolitik, Corporate Governance, Anwendungsfragen 06/280

## Q

Qualitätssicherung, Finanzexperte, unabhängig 05/228

## R

Rechnungslegung, Abschlussprüfung, Reformierung 06/278  
 -, BilMoG-Umstellung, Aussagekraft 03/139  
 -, Fraud, Banken 05/234  
 -, Informationsbasis der Steuerung 01/40  
 -, Unternehmensüberwachung, Entwicklungstendenzen 06/277  
 -, XBRL, Einflüsse 02/88  
 Rechnungswesen im Konzern, Fachtaugung 01/40  
 Rechtsmissbräuchlichkeit, Auskunftsrecht, Verletzung, Anfechtungsklage 01/23  
 Risikoanalyse, Aufsichtsrat 04/167  
 Risikoberichterstattung, DRS 5, Kritik 06/282  
 -, Konzernlagebericht 06/281  
 Risikobewältigungsmaßnahmen, Beurteilung 05/221  
 Risikomanagement, Compliance, Zusammenhang 03/120  
 -, Governance, Compliance, Integration 03/118

-, Prüfungsvorschriften, Aktiengesellschaften, börsennotierte 05/223  
 -, -, Gesellschaften des Bundes 05/223  
 Risikomanagementprozess, Darstellung, Einzelrisiken 06/284  
 Risikomanagementsystem, Merkmale, Ziele, Strategien 06/283  
 -, Prüfungspflicht, Adressaten 05/222  
 Risikoverhalten, Corporate-Governance-Strukturen, Familienunternehmen 06/249  
 -, Familienunternehmen 06/250

## S

Say-on-Pay-Abstimmung, Hauptversammlung, Studie 02/69  
 -, Vorstandsvergütung 02/69  
 Say-on-Pay-Verhalten, Aktionäre, Differenzierungsmerkmale 02/70  
 Schadenersatzanspruch, gegen Vorstand, Verfolgung durch Aufsichtsrat 06/273  
 Scoring-Modell, Berichterstattungsqualität, Maßstab 06/262  
 Soziale Governance, Clinical Corporate Governance 02/64  
 Spruchverfahren, überlange, Grundrechtsverletzung 02/75  
 Squeeze Out, Minderheitsaktionäre 01/23  
 -, Berufskläger, Aktivitäten 05/211  
 -, Fallstudie, Teutonia AG 05/211  
 -, Regelungen, aktienrechtliche, Ausnutzung 05/211  
 -, übernahmerechtlicher, Verfassungsmäßigkeit 05/218  
 Stakeholder, Krankenhaus, Einfluss, Anforderungen 02/66

## T

Tantieme, Vorstandsmitglied, Herabsetzung 02/74  
 Technologie, Einflussfaktor, Vernetzung 05/208  
 Three-Lines-of-Defence-Modell, Interne Revision, Corporate Governance 05/201  
 -, Verteidigungslinien 05/205  
 Top-Management, Frauen, Unternehmen, öffentliche 03/122  
 -, Frauenquote, Follow-up-Studie 03/122

## U

Überwachung, Aufsichtsrat, Krisenumfeld, Anforderungen 04/171  
 -, Aufsichtsratsaufgabe 04/171  
 -, Finanzkrise, Aufsichtsrat, Ergebnisse 04/173  
 Überwachungsebenen, Governance-System, deutsches, Studienergebnisse 05/202  
 UK Bribery Act, Foreign Corrupt Practices Act, IDD-Prüfungen 04/176  
 -, Korruption, Compliance 03/135  
 Unternehmen, Integrity-Due-Diligence-Prüfungen, Bedeutung 04/176  
 -, mittelständische, Anti-Fraud-Management, Anreizsysteme 02/82  
 -, öffentliche, Frauen, Top-Management 03/122  
 -, österreichische, Corporate Governance, Ausgestaltung 03/101  
 Unternehmensanalyse, Wahlrechtenutzung 03/139  
 Unternehmensaufsicht, Österreich, Studienergebnisse 03/101  
 -, Unternehmenserfolg, Zusammenhänge 03/101  
 Unternehmensberichterstattung, Effizienzsteigerungen 02/88  
 -, integrated reporting 06/278  
 Unternehmensführung, Handlungsleitlinien, ethische 01/11  
 -, nachhaltige, Aufsichtsrat 01/11  
 Unternehmensgrößenklassen, BilMoG, Umstellungseffekte 03/141  
 Unternehmenskultur, Messung, Prüfung 03/134  
 Unternehmensperformance, Corporate Governance, Einflüsse 03/101  
 Unternehmenspraxis, Financial Expert, Funktionen 05/230  
 Unternehmenssteuerung, Informationsbasis, Rechnungslegung 01/40  
 -, Optimierung, Lösungsansatz 03/118  
 Unternehmensstrategie, Aufsichtsrats-einbindung 03/102  
 Unternehmensteile, Veräußerung, Hauptversammlungszuständigkeit 01/22  
 Unternehmensüberwachung, Rechnungslegung, Entwicklungstendenzen 06/277  
 Untreue, Aufsichtsratsmitglied 06/273  
 -, Bankrott, Strafbarkeit, GmbH-Geschäftsführer 01/21

**V**

Vergütung, Ausbildung, Aufsichtsrat 03/104  
-, Vorstand 06/265  
Vergütungsansprüche, Abschlussprüfer, Befangenheit 01/17  
Vergütungsteile, variable, Vorstand, Begrenzung 03/107  
Verhaltenskodex, Nachfolgeregelung, Familienunternehmen 04/155  
Vernetzung, Technologie, Einflussfaktor 05/208  
-, Unternehmen, Mitarbeiter, Kunden 05/209  
VorstAG, Regelungen 03/107  
Vorstand, Aufsichtsrat, Frauenanteil, aktueller 01/14  
-, Schadenersatzanspruch, Verfolgung durch Aufsichtsrat 06/273

-, Sorgfaltspflichten, Kapital 02/75  
Vorstandsbestellung, GmbH-Geschäftsführer 05/219  
Vorstandshaftung, Kreditvergabe 05/218  
Vorstandsmitglied, Tantieme, Herabsetzung 02/74  
Vorstandsvergütung, Bestandteile, variable, Begrenzung 03/107  
-, Angemessenheit 06/265  
-, Say-on-Pay-Abstimmung 02/69

**W**

Wahlrechtenutzung, Unternehmensanalyse 03/139  
Wirtschaftskriminalität, Arten, Verursacher, Auswirkungen 01/6

-, Bekämpfung 01/5  
-, Compliance-Verstöße, Eindämmung 04/176  
-, Lücken, Corporate Governance 01/5  
Wirtschaftsleitbild, Handeln, ethisches 04/165  
Wirtschaftsprüfer, Beratungspflichtverletzung 03/126  
-, Haftungsrisiko 03/126  
Wirtschaftsprüferhaftung, Beratungsfehler 03/132

**X**

XBRL, Rechnungslegung, Einflüsse 02/88