

2013

ZCG

www.ZCGdigital.de

Zeitschrift für
Corporate Governance

Leitung und Überwachung in der Unternehmens- und Prüfungspraxis

Fachbeirat:

Prof. Dr. Alexander Bassen,
Universität Hamburg

Prof. Dr. Dr. h. c. Theodor Baums,
Johann Wolfgang Goethe-Universität
Frankfurt am Main

Prof. Dr. Thomas Berndt,
Universität St. Gallen

WP/StB Prof. Dr. Manfred Bolin,
International School of Management,
Dortmund

Dr. Christine Bortenlänger,
Geschäftsführendes Vorstandsmitglied
Deutsches Aktieninstitut e. V.

Prof. Dr. Henning Herzog,
Quadriga Hochschule Berlin

Ulrich Hocker, Hauptgeschäftsführer
Deutsche Schutzvereinigung für
Wertpapierbesitz e. V.

Prof. Dr. Anja Hucke, Universität Rostock

Prof. Dr. Annette G. Köhler,
Universität Duisburg-Essen

Prof. Dr. Stefan Müller, Helmut Schmidt
Universität Hamburg

Prof. Dr. Axel von Werder,
Technische Universität Berlin

WP/StB Prof. Dr. Norbert Winkeljohann,
Mitglied des Vorstands
PricewaterhouseCoopers AG/WPG

Prof. Dr. Henning Zülch,
Handelshochschule Leipzig (HHL)

Jahresinhaltsverzeichnis 2013

(8. Jahrgang)

| | |
|----------------------------------|------|
| Verfasserverzeichnis 2013 | II |
| Verzeichnis der Fachartikel 2013 | III |
| Stichwortverzeichnis 2013 | VIII |

Verfasserverzeichnis 2013

(Die nachstehenden Ziffern bezeichnen jeweils das Heft und die erste Seite des Beitrags)

| | | | |
|---|--|--|-----------------------|
| Bassen, A. 04/186 | Gödker, K. 04/186 | Lowitzsch, J. 06/252 | Vogel, A. 02/63 |
| Becker, W. 04/177 | Gräwe, D. 01/24 | Müller, S. 01/18; 03/97; 03/137; 06/271 | Wendt, S. 02/56 |
| Behncke, N. 06/285 | Grüninger, S. 03/131; 04/149 | Oehler, A. 02/56 | Wiemann, D. 02/77 |
| Behrens, S. 01/5 | Günther, E. 02/53; 06/278 | Panzer, L. 02/87; 06/271 | Wilkens, R. 04/165 |
| Bernatzky, S. 05/210 | Heldt, C. 01/15 | Papenfuß, U. 01/5; 01/18 | Wirtz, M. 01/10 |
| Bock, D. 01/35 | Hemel, U. 03/101 | Quick, R. 02/77 | Wolff, M. 04/153 |
| Boecker, C. 05/224 | Hiebl, M.R.W. 05/204 | Rapp, M.S. 04/153 | Wömpener, A. 05/210 |
| Bortenlänger, C. 01/15 | Hillmer, H.-J. 01/1; 01/40; 02/49; 04/145; 04/160; 05/193; 05/235; 06/241; 06/256 | Ruter, R.X. 02/53 | Wurster, D.J. 05/197 |
| Bubner, N. 02/63 | Hoos, F. 03/107 | Sandig, T. 01/5 | Zilles, S. 02/69 |
| Deutsch, D.J. 02/69 | Jantz, M. 03/131 | Schalkowski, H. 02/56 | Zimmermann, L. 04/177 |
| Dienes, D. 05/229 | Kayser, H. 06/285 | Schmid, S. 05/197 | Zwirner, C. 05/224 |
| Ergün, I. 02/87; 06/271 | Koch, R. 06/252 | Schmiedchen, E. 06/278 | |
| Eulerich, M. 03/124 | Kohl, R.G. 04/153 | Schwalbach, J. 04/149 | |
| Felden, B. 01/10 | Kreipl, M. 02/87; 03/137 | Seebach, J. 06/266 | |
| Fissenewert, P. 05/214 | Labbé, M. 01/35 | Senkl, D. 04/186 | |
| Fölsing, P. 03/115; 04/184 | Lenz, R. 03/107 | Stawinoga, M. 03/97; 03/137 | |
| Freitag, F. 04/165 | | Ulrich, P. 04/177; 06/245 | |
| Gebhardt, D. 01/31; 02/73; 03/120; 04/173; 05/220; 06/262 | | Velte, P. 03/124; 05/229 | |

ZCG

Zeitschrift für Corporate Governance
Leitung und Überwachung in der
Unternehmens- und Prüfungspraxis

Jahrgang: 8. (2013)

Erscheinungsweise: 6-mal jährlich
www.ZCGdigital.de

Fachbeirat:

Prof. Dr. Alexander Bassen, Universität Hamburg
Prof. Dr. Dr. h.c. Theodor Baums,
Johann Wolfgang Goethe-Universität, Frankfurt am Main
Prof. Dr. Thomas Berndt, Universität St. Gallen
WP/StB Prof. Dr. Manfred Bolin, International School of
Management Dortmund
Dr. Christine Bortenlänger, Geschäftsführendes Vorstandsmit-
glied Deutsches Aktieninstitut e.V.
Prof. Dr. Henning Herzog, Quadriga Hochschule Berlin
Ulrich Hocker, Hauptgeschäftsführer Deutsche Schutz-
vereinigung für Wertpapierbesitz e.V.
Prof. Dr. Anja Hücke, Universität Rostock
Prof. Dr. Annette G. Köhler, Universität Duisburg-Essen
Prof. Dr. Stefan Müller, Helmut Schmidt Universität Hamburg
Prof. Dr. Axel von Werder, Technische Universität Berlin
WP/StB Prof. Dr. Norbert Winkeljohann, Sprecher des Vorstands
PricewaterhouseCoopers AG/WPG
Prof. Dr. Henning Zülch, Handelshochschule Leipzig (HHL)

Chefredakteur:

Dr. Joachim Schmidt

Redaktion:

Dr. Hans-Jürgen Hillmer
Zuschriften bitte an:
BuS-Netzwerk Betriebswirtschaft und Steuern
Redaktion ZCG
z. Hd. Herrn Dr. Hans-Jürgen Hillmer
Postfach 1428, 48634 Coesfeld
Telefon (0 25 41) 92 63 30, Telefax (0 25 41) 870 49 96
E-Mail: hj.hillmer@web.de

Verlag:

Erich Schmidt Verlag GmbH & Co. KG
Genthiner Straße 30 G, 10785 Berlin
Telefon (0 30) 25 00 85-0, Telefax (0 30) 25 00 85-305
E-Mail: ESV@ESVmedien.de, Internet: www.ESV.info

Vertrieb:

Erich Schmidt Verlag GmbH & Co. KG
Genthiner Straße 30 G, 10785 Berlin
Postfach 30 42 40, 10724 Berlin
Telefon (0 30) 25 00 85-229, Telefax (0 30) 25 00 85-275
E-Mail: Abo-Vertrieb@ESVmedien.de
Konto: Berliner Bank AG, Konto-Nr. 5122031 01 (BLZ 100 708 48)
IBAN DE31 1007 0848 0512 2031 01
BIC(SWIFT) DEUTDE33110

Bezugsbedingungen:

Jahresabonnementspreis (inkl. eJournal und Archiv) € (D) 159,-;
Einzelbezug je Heft € (D) 30,90.
Sonderpreis für die Mitglieder des Bundesverbandes der Bil-
lanzbuchhalter und Controller e.V. (BVBC) sowie für die Mit-
glieder der German CPA Society (GCPAS) – Verband der Certi-
fied Public Accountants in Deutschland e.V.: Jahresabonne-
mentspreis € (D) 118,80; Einzelheft € (D) 19,80.
Kombipreis bei gleichzeitigem Abo bezug der ZRFC: Jahres-
abonnementspreis € (D) 135,00; Einzelheft € (D) 22,50.
Alle Preise einschließlich 7 % Umsatzsteuer und zuzüglich
Versandkosten. Die Bezugsgebühr wird jährlich im Voraus er-
hoben. Abbestellungen sind mit einer Frist von 2 Monaten zum
1. 1. j. J. möglich. Keine Ersatz- oder Rückzahlungsansprüche
bei Störung oder Ausbleiben durch höhere Gewalt oder Streik.

Anzeigen:

Erich Schmidt Verlag GmbH & Co. KG
Genthiner Str. 30 G, 10785 Berlin
Telefon (0 30) 25 00 85-626, Fax (0 30) 25 00 85-630
E-Mail: Anzeigen@ESVmedien.de
Anzeigenleitung: Sibylle Böhler
Es gilt Anzeigenpreisliste Nr. 6 vom 1. Januar 2013, die unter
http://mediadaten.ZCGdigital.de bereitsteht oder auf Wunsch
zugesandt wird.

Manuskripte:

Hinweise für die Abfassung von Beiträgen stehen Ihnen auch
als PDF zur Verfügung unter: www.ESV.info/zeitschriften.html.
Von Text und Tabellen erbitten wir das Manuskript per E-Mail
bevorzugt in Word, sonst zusätzlich im RTP-Format. Zur Ver-
öffentlichung angebotene Beiträge müssen frei sein von Rech-
ten Dritter. Sollten sie auch an anderer Stelle zur Veröffentli-
chung oder gewerblichen Nutzung angeboten worden sein,
muss dies angegeben werden. Mit der Annahme zur Veröffentli-
chung überträgt der Autor dem Verlag das ausschließliche
Verlagsrecht und das Recht zur Herstellung von Sonderdruck-

cken für die Zeit bis zum Ablauf des Urheberrechts. Das Ver-
lagsrecht umfasst auch die Rechte, den Beitrag in fremde Spra-
chen zu übersetzen, Übersetzungen zu vervielfältigen und zu
verbreiten sowie die Befugnis, den Beitrag bzw. Übersetzungen
davon in Datenbanken einzuspeichern und auf elektro-
nischem Wege zu verbreiten (online und/oder offline), das
Recht zur weiteren Vervielfältigung und Verbreitung zu ge-
werblichen Zwecken im Wege eines fotomechanischen oder
eines anderen Verfahrens sowie das Recht zur Lizenzvergabe.
Dem Autor verbleibt das Recht, nach Ablauf eines Jahres eine
einfache Abdruckgenehmigung zu erteilen; sich ggf. hieraus
ergebende Honorare stehen dem Autor zu. Die zur Veröffentli-
chung angebotenen Fachaufsätze werden von der Redaktion
begutachtet und von einem weiteren Gutachter geprüft. Sie
müssen von beiden Gutachtern zur Veröffentlichung ange-
nommen werden. Bei Leserbriefen sowie bei angeforderten
oder auch bei unaufgefordert eingereichten Manuskripten be-
hält sich die Redaktion das Recht der Kürzung und Modifika-
tion der Manuskripte ohne Rücksprache mit dem Autor vor.

Rechtliche Hinweise:

Die Zeitschrift sowie alle in ihr enthaltenen einzelnen Bei-
träge und Abbildungen sind urheberrechtlich geschützt. Jede
Verwertung, die nicht ausdrücklich vom Urheberrechtsgesetz
zugelassen ist, bedarf der vorherigen Zustimmung des Ver-
lages. Das gilt insbesondere für Vervielfältigungen, Bear-
beitungen, Übersetzungen, Mikroverfilmungen und die Ein-
speicherung und Verarbeitung in elektronischen Systemen. –
Die Veröffentlichungen in dieser Zeitschrift geben ausschließ-
lich die Meinung der Verfasser, Referenten, Rezensenten usw.
wieder. – Die Wiedergabe von Gebrauchsnamen, Handelsna-
men, Warenbezeichnungen usw. in dieser Zeitschrift berech-
tigt auch ohne Kennzeichnung nicht zu der Annahme, dass
solche Namen im Sinne der Markenzeichen- und Marken-
schutzgesetzgebung als frei zu betrachten wären und daher
von jedermann benutzt werden dürften.

Zitierweise:

ZCG, Heft/Jahr, Seite

ISSN: 1862-8702

Druck:

Merkur Print & Service Group, Detmold

Verzeichnis der Fachartikel 2013

(Geordnet nach Sachgebieten)

| | Heft/Seite | | Heft/Seite |
|---|------------|--|------------|
| Editorials/Gastkommentare | | | |
| Aktionspläne mit Augenmaß | | Change Management und Transformation: Zukunft gestalten mittels Vertrauen? | |
| <i>Dr. Hans-Jürgen Hillmer</i> | 01/1 | Erfolgskritische Faktoren und Praxisbeispiele für die Weiterentwicklung von Unternehmen | |
| Über ehrbare und weniger ehrbare Verdienste | | <i>Dr. Nikolaus Bubner, Andrea Vogel</i> | 02/63 |
| <i>Dr. Hans-Jürgen Hillmer</i> | 02/49 | Werteorientierte Unternehmensführung und die Dynamik von Vertrauen | |
| Neuausrichtung der Unternehmensberichterstattung: Quo vadis? | | Ein von Praxiserfahrungen getragenes Plädoyer für die Umsetzung einer Wertestrategie als Königsweg strategischer Unternehmensführung | |
| <i>Prof. Dr. Stefan Müller, Dr. Martin Stawinoga</i> | 03/97 | <i>Prof. Dr. Dr. Ulrich Hemel</i> | 03/101 |
| Berichterstattung als Impulsgeber der Nachhaltigkeit | | Welche Faktoren erhöhen die Wirksamkeit der Internen Revision und stärken damit die Corporate Governance? | |
| <i>Dr. Hans-Jürgen Hillmer</i> | 04/145 | Eine empirische Analyse „harter“ und „weicher“ Faktoren | |
| Unternehmenssteuerung in unsicheren Zeiten? | | <i>Prof. Dr. Florian Hoos, Dr. Rainer Lenz</i> | 03/107 |
| <i>Dr. Hans-Jürgen Hillmer</i> | 05/193 | Verbindlichkeit als Grundsatz nachhaltiger Unternehmensführung | |
| Nachhaltigkeit konkret | | Risikomanagement und glaubwürdige Kommunikation | |
| <i>Dr. Hans-Jürgen Hillmer</i> | 06/241 | <i>Prof. Dr. Stephan Grüninger,</i> | |
| Management | | <i>Prof. Dr. Joachim Schwalbach</i> | 04/149 |
| Frauen in Top-Gremien öffentlicher Unternehmen | | Akzeptanz des Deutschen Corporate Governance Kodex | |
| Follow-up-Studie zeigt niedrige sowie je nach Region und Branche stark schwankende Repräsentation | | Governance-Indizes und Unternehmenseigenschaften | |
| <i>Dr. Ulf Papenfuß, Sascha Behrens, Tom Sandig</i> | 01/5 | <i>Christian R. G. Kohl, Prof. Dr. Marc Steffen Rapp,</i> | |
| Beiratsfunktionen im Mittelstand | | <i>Prof. Dr. Michael Wolff</i> | 04/153 |
| Fallstudie: Sieben Schritte zum erfolgreichen Beirat | | Rechnet sich nachhaltiges Wirtschaften? | |
| <i>Prof. Dr. Birgit Felden, Maria Wirtz</i> | 01/10 | Bericht zur Schmalenbach-Tagung 2013 vom 11. 4. 2013 in Köln | |
| Grundsätze nachhaltiger Unternehmensführung | | <i>Dr. Hans-Jürgen Hillmer</i> | 04/160 |
| Teil A: Erfolg durch verantwortungsvolles Management | | Internationalität im Top-Management deutscher Konzerne | |
| <i>Prof. Dr. Edeltraud Günther, Rudolf X. Ruter</i> | 02/53 | Empirische Studie belegt Ausbaupotenzial | |
| Ist die Trennung von Eigen- und Fremdfinanzierung für die Corporate Governance obsolet? | | <i>Prof. Dr. Stefan Schmid, Dennis J. Wurster</i> | 05/197 |
| Mitwirkungs- und Kontrollrechte im Vergleich | | Familienunternehmen als Garant für eine ausgeprägte Vertrauenskultur? | |
| <i>Prof. Dr. Andreas Oehler, Henrik Schalkowski,</i> | | Determinanten des Vertrauensverhältnisses zwischen Eigentümern und Fremdmanagern in großen Familienunternehmen | |
| <i>Dr. Stefan Wendt</i> | 02/56 | <i>Dr. Martin R. W. Hiebl</i> | 05/204 |

| | | | |
|---|--------|---|--------|
| Controlling als Träger der Integration des Unternehmensziels der Nachhaltigkeit Grundlagen und Instrumente eines Nachhaltigkeitscontrolling <i>Prof. Dr. Andreas Wömpener, Simone Bernatzky</i> | 05/210 | Der Deutsche Corporate Governance Kodex und der Governance Kodex für Familienunternehmen Ein Vergleich <i>Robert Wilkens, Franziska Freitag</i> | 04/165 |
| Situativ geprägte Corporate Governance in KMU Zur Theorie und Praxis der Führung in mittelständischen Unternehmen <i>Dr. Patrick Ulrich</i> | 06/245 | Die Überwachungspflichten und Haftungsrisiken des Aufsichtsrats in der Krise des Unternehmens Erhöhte Anforderungen aufgrund mittlerweile gesetzter Rechtsansichten <i>Prof. Dr. Peter Fissenewert</i> | 05/214 |
| Vorstandsvergütung in Europa nach der Krise Was hat sich geändert? <i>Prof. Dr. Rosemarie Koch, Prof. Dr. Jens Lowitzsch</i> | 06/252 | Prüfung | |
| Unsicherheitsbewältigung im Rahmen der Unternehmenssteuerung Bericht zum Deutschen Betriebswirtschafter-Tag 2013 vom 18./19.9.2013 in Frankfurt/M. <i>Dr. Hans-Jürgen Hillmer</i> | 06/256 | Die Professionalisierung von Aufsichtsräten in Deutschland Eine kompakte Bestandsaufnahme <i>Prof. Dr. Marcus Labbé und Daniela Bock</i> | 01/35 |
| Recht | | Externe Pflichtrotation des Abschlussprüfers, Prüfungsmarkt und Prüfungsqualität Eine Diskussion der EU-Vorschläge im Lichte von Forschungsbefunden <i>Prof. Dr. Reiner Quick, Dr. Daniela Wiemann</i> | 02/77 |
| Der Aktionsplan Corporate Governance und andere „Feinheiten“ aus der EU EU-Bestrebungen erfordern besonderes Augenmerk – rechtlich wie systematisch <i>Dr. Christine Bortenlänger, Dr. Cordula Heldt</i> | 01/15 | Die Interaktion zwischen Interner Revision, Prüfungsausschuss und Abschlussprüfer als Qualitätsindikator der Corporate Governance Auswirkungen auf Unabhängigkeit und Prüfungsqualität im internationalen Vergleich <i>PD Dr. Patrick Velte, Prof. Dr. Marc Eulerich</i> | 03/124 |
| Große Regelungsunterschiede in Public Corporate Governance Kodizes Analyse für Gender Diversity, Entsprechenserklärungen und Gesellschaftsvertragsanpassungen unterstreicht Notwendigkeit einer bundeslandübergreifenden Expertenkommission <i>Dr. Ulf Papenfuß, Prof. Dr. Stefan Müller</i> | 01/18 | Möglichkeiten und Grenzen der Prüfung von Compliance-Systemen Gestaltung interner oder externer Wirksamkeits- und Umsetzungsprüfungen <i>Prof. Dr. Stephan Grüninger, Maximilian Jantz</i> | 03/131 |
| Die historische Entwicklung der Corporate Governance Noch immer aktuelle Grundlagen für neue Fortentwicklungsperspektiven <i>Dr. Daniel Gräwe</i> | 01/24 | Compliance im Mittelstand Eine empirische Untersuchung zur Rolle der Internen Revision <i>Prof. Dr. Wolfgang Becker, Dr. Patrick Ulrich, Lisa Zimmermann</i> | 04/177 |
| Aufsichtsratswahlen: Erweiterte Praxisanforderungen Vorbereitung und Durchführung vor dem Hintergrund der neuen DCGK-Regelungen <i>Dr. Stephan Zilles, David J. Deutsch</i> | 02/69 | APAK und PCAOB: Künftig mehr oder weniger Zusammenarbeit? Auswirkungen neuer Vereinbarungen ab 1.8.1013 <i>Dr. Philipp Fölsing</i> | 04/184 |
| Vertrauen in Wirtschaftsprüferstate Schadenersatzansprüche der Anleger? <i>Dr. Philipp Fölsing</i> | 03/115 | Beziehungen zwischen Interner Revision und Aufsichtsrat Eine Praxisanalyse mit Checkliste am Beispiel öffentlicher Unternehmen <i>Dr. Corinna Boecker, Dr. Christian Zwirner</i> | 05/224 |

Interessenintelligenz im Aufsichtsrat
 Das Ende der Kompromisse im Board?
Julius Seebach 06/266

Rechnungslegung

Integrated Reporting als Königsweg?
 Erwartungen für 2013 aus Erfahrungen in 2012
Dr. Hans-Jürgen Hillmer 01/40

Einsatz des Controlling zur Ausgestaltung von Risikomanagementsystemen
 Der Beitrag zur Erfüllung von Corporate-Governance-Anforderungen
Ismail Ergün, Dr. Markus Kreipl, Lena Panzer 02/87

Nachhaltigkeit als neues Managementpostulat
 Erdung eines Schlagworts und Implikationen für die Unternehmenssteuerung und -überwachung
Dr. Markus Kreipl, Prof. Dr. Stefan Müller, Dr. Martin Stawinoga 03/137

Anforderungen an die Nachhaltigkeitsberichterstattung
 Transparenz als Gütekriterium im Rahmen der Grundsätze nachhaltiger Unternehmensführung
Prof. Dr. Alexander Bassen, Katrin Gödker, Daniela Senkl 04/186

Integrated Reporting und Nachhaltigkeitsberichterstattung im Fokus aktueller Corporate-Governance-Entwicklungen
 Aktuelle Vorschläge und Auswirkungen auf den Lagebericht
Dominik Dienes, PD Dr. Patrick Velte 05/229

IFRS-Kongress 2013: Tätigkeitsbericht der DPR
 Prüfungsergebnisse und Akzeptanz der Prüfungstätigkeit
Dr. Hans-Jürgen Hillmer 05/235

State of the Art des internen Risikoberichtswesens
 Die im Dax eingesetzten Risikoberichtswesen als Benchmark für eigene Umsetzungen?
Ismail Ergün, Lena Panzer, Prof. Dr. Stefan Müller 06/271

Integrated Reporting – Stand der Forschung
 Ergebnisse einer systematischen Literaturrecherche
Prof. Dr. Edeltraud Günther, Eric Schmiedchen 06/278

Integrated Reporting stellt Unternehmen vor Herausforderungen
 Erkenntnisse aus der praktischen Umsetzung eines Integrated Reporting
WP/StB Harald Kayser, WP Nicolette Behncke 06/285

Rechtsprechung

Vorzeitige Wiederbestellung eines Vorstandsmitglieds 01/31
 Garantenstellung von Vorständen und Geschäftsführern 01/32
 Pflicht zur Ablehnung gesetz- oder satzungswidriger Einberufungsverlangen 01/32
 Unterlassene Risikoanalyse des Aufsichtsrats 01/33
 Herabsetzung einer festen Aufsichtsratsvergütung im laufenden Geschäftsjahr 01/34
 Nichtigkeit von Hauptversammlungsbeschlüssen wegen mangelnder Protokollierung 02/73
 Interessenkonflikte gem. Ziffer 5.5.3 DCGK 02/73
 Protokollierung von Fragen und Antworten im Rahmen der Hauptversammlung 02/74
 Mehrheitsklauseln bei Publikumsgesellschaften 02/75
 Beschlussfassung des Aufsichtsrats 02/76
 Nichtigkeit der Wahl von Aufsichtsratsmitgliedern.. 03/120
 Beweislastverteilung und Anrechnung von Gewinnen bei Vorstandshaftung 03/121
 Absage der einberufenen Hauptversammlung 03/122
 Nichteinräumung eines Rederechts im Rahmen der Hauptversammlung 03/122
 Mandatsverträge mit der Anwaltssozietät eines Aufsichtsratsmitglieds 04/173
 Rolle des Aufsichtsratsmitglieds im Prozess zwischen AG und Vorstandsmitglied 04/174
 Rückführung von Einlagen des SOFFin 04/175
 Gesellschafterliste eines ausländischen Notars 04/175
 Abberufung eines Vorstandsmitglieds aus wichtigem Grund 05/220
 Haftungsausschluss eines Vorstandsmitglieds 05/221
 Interessenkonflikte gem. Ziffer 5.5.3 DCGK 05/221
 Aktienrückübertragung von Aktionär an AG 05/222
 Untreue von Geschäftsführern und Aufsichtsräten wegen Übernahme langfristiger Mietgarantien 06/262
 Außerordentliche Kündigung des Vorstandsstellungsvertrags nach strafrechtlicher Verurteilung 06/263
 Zuständigkeit des Arbeitsgerichts für Rechtsstreit mit Organmitglieder 06/263
 Geschäftsführerbestellung im Fall einer „Firmenbestattung“ 06/264

ZCG-Nachrichten**Management**

| | |
|---|--------|
| Wertvorstellungen des Top-Managements..... | 01/9 |
| Neues Service-Angebot zum Compliance- und Risikomanagement..... | 01/9 |
| Vergütung in der Unternehmensberatung 2012..... | 01/14 |
| Synergie-Controlling: Ehrenpreis 2013 der BVBC-Stiftung..... | 02/55 |
| Vorschläge für DCGK-Änderungen 2013 und erste Kritik..... | 02/62 |
| Managementunterstützung durch Aufsichtsräte..... | 02/68 |
| Managementunterstützung durch Aufsichtsräte..... | 03/106 |
| Förderung der KMU-Finanzierung..... | 03/114 |
| Vorstandsvergütungen auf dem Prüfstand..... | 04/152 |
| Deutscher CSR-Preis..... | 04/152 |
| Integrated Reporting..... | 04/152 |
| Corporate Responsibility: Win-Win-Effekte für Unternehmen und Gesellschaft..... | 04/164 |
| Neue EU-Leitlinien für Risikokapitalinvestitionen in Vorbereitung..... | 05/209 |
| Überhöhte Firmenwerte in Konzernbilanzen..... | 05/209 |
| Strategic Risk Management im Wandel..... | 06/255 |

Recht

| | |
|--|--------|
| Geplante Änderung des Umwandlungsgesetzes..... | 01/30 |
| EU-Konsultation zur grenzüberschreitenden Verlegung von Firmensitzen..... | 01/30 |
| EU-Aktionsplan zur Bekämpfung von Steuerhinterziehung und Steuerumgehung..... | 01/30 |
| Geplante Änderungen des InvStG..... | 01/34 |
| Berichterstattungspflichten: Neue DRS..... | 01/34 |
| Neuregelungen zur Vorstandsvergütung..... | 01/34 |
| Grenzüberschreitende Verlegung von Firmensitzen..... | 02/72 |
| Konzerninsolvenzrecht..... | 02/76 |
| Steigerung der Unternehmenstransparenz in sozialen und ökologischen Belangen..... | 03/117 |
| DCGK-Änderungen 2013..... | 03/123 |
| EU-Berichterstattungsinitiative ruft Kritik hervor..... | 03/123 |
| EU-Vorschlag zum automatischen Austausch von Informationen im Bereich der Besteuerung..... | 04/172 |
| FEA zur Begrenzung der Vorstandsvergütungen..... | 04/176 |
| E-DRS 28 zur Kapitalflussrechnung..... | 05/219 |
| EFRAG: Endorsement Status Report..... | 05/219 |
| Effektiveres Konzerninsolvenzrecht..... | 05/223 |
| KAGB-Anwender müssen weiter auf AIFM-Steueranpassungsgesetz warten..... | 05/223 |
| Neuerungen in der Kodex-Kommission..... | 06/265 |
| EU-weiter Austausch von Informationen im Bereich der Besteuerung..... | 06/265 |
| EU-Leitlinien für Beihilfen an Unternehmen in Schwierigkeiten..... | 06/265 |

Prüfung

| | |
|---|--------|
| Politiker im Aufsichtsrat..... | 01/38 |
| Wesentlichkeit im Rahmen der Abschlussprüfung ... | 01/38 |
| APAK: Tätigkeitsschwerpunkte 2013..... | 01/38 |
| Zertifizierung zum Compliance Officer und Chief Compliance Officer..... | 01/39 |
| Best-Practice-Empfehlungen zur Unternehmensbewertung..... | 01/39 |
| Standpunkt: Geschlechterspezifische Vielfalt im Aufsichtsrat..... | 02/85 |
| Deutsche Aufsichtsratsvergütung im europäischen Vergleich..... | 02/86 |
| Prüfung von Finanzaufstellungen oder deren Bestandteilen..... | 02/86 |
| Unangemessenes Geschäftsführergehalt bei Einschaltung eines Beirats..... | 02/86 |
| Dr. Jürgen Rothenbücher neuer Präsident des DVAI.. | 02/86 |
| Women-on-Board-Index 2013..... | 03/130 |
| EU-Regelungsvorschläge zur Abschlussprüfung..... | 03/136 |
| Haftung eines Wirtschaftsprüfers wegen Durchführung einer Jahresabschlussprüfung ohne Bescheinigung nach § 57a WPO..... | 05/228 |
| Prüfung einer umwandlungsrechtlichen Schlussbilanz..... | 05/228 |
| Enforcement-Schwerpunkte der ESMA und der DPR. | 06/270 |
| IDW zur ISA-Implementierung..... | 06/270 |

Rechnungslegung

| | |
|--|--------|
| MicroBilG und Senkung der Sanktionen bei Offenlegungspflichtverstößen..... | 01/44 |
| Dr. Kausch-Preis 2012..... | 01/44 |
| EFRAG: Endorsement Status Report..... | 02/92 |
| Strategiepapier zur Überarbeitung des IFRS-Rahmenkonzepts..... | 02/92 |
| Tätigkeitsbericht der DPR..... | 02/92 |
| Neue Bilanzrichtlinie..... | 03/141 |
| Neue EU-Bilanzrichtlinie..... | 04/188 |
| Wachsender Prüfungsmarkt in Deutschland..... | 04/188 |
| Neuer Arbeitskreis zum Integrated Reporting..... | 05/234 |
| IDW-Stellungnahme zu E-DRS 28 (Kapitalflussrechnung)..... | 06/277 |
| Ordnungsgelder bei Verstößen gegen Publizitätspflichten..... | 06/277 |
| Top Management Reporting..... | 06/282 |

Literatur

| | |
|---|-------|
| Compliance für KMU..... | 01/45 |
| Wirtschaftsprüfung case by case..... | 01/45 |
| Organisationsentwicklung..... | 01/45 |
| Praxishandbuch der Unternehmensbewertung..... | 01/45 |
| Corporate-Governance-Forum 04/2012..... | 01/45 |
| Führungswissen..... | 02/93 |

| | |
|---|--------|
| IFRS-Bilanzanalyse case by case | 02/93 |
| Finanzjournalismus | 02/93 |
| Handbuch der steueroptimalen Unternehmensfinanzierung..... | 02/93 |
| Kommentar zum Wertpapiererwerbs- und Übernahmegesetz | 02/93 |
| Unternehmenssteuerung im Umbruch..... | 03/142 |
| Handbuch Bekämpfung der Geldwäsche und Wirtschaftskriminalität | 03/142 |
| Handbuch Internal Investigations | 03/142 |
| Der unabhängige Finanzexperte im Aufsichtsrat | 03/142 |
| Handbuch Lagebericht..... | 04/189 |
| Leitfaden Sanierung von Firmenkunden..... | 04/189 |
| Insolvenzdelikte..... | 04/189 |
| Handbuch der Unternehmensberatung..... | 05/237 |
| Handbuch Aufsichts- und Verwaltungsräte in Kreditinstituten | 05/237 |
| Führung von Familienunternehmen | 05/237 |
| Die Gesellschafterstellung in der Insolvenz..... | 05/237 |
| IFRS oder HGB?..... | 05/237 |
| Lageberichterstattung – HGB, DRS und IFRS Practice Statement Management Commentary | 06/290 |
| Grundlagen der Unternehmensführung: Einführung in die Managementlehre..... | 06/290 |
| Wirkung der Diversität von Aufsichtsräten auf die Unternehmensperformance in und nach der Finanzkrise | 06/290 |

ZCG-Zeitschriftenspiegel

Januar/Februar

| | |
|---|-------|
| Wechsel eines Vorstandsmitglieds in den Aufsichtsrat..... | 01/46 |
| Die Angemessenheit der Information im Rahmen der Business Judgment Rule | 01/46 |
| DRS 20: Auf dem Weg zum Integrated Reporting?..... | 01/46 |
| Betriebswirtschaftliche Prüfungen und prüfungsnahen Dienstleistungen..... | 01/46 |
| Drittvergütungen an Vorstandsmitglieder einer börsennotierten AG | 01/47 |

März/April

| | |
|---|-------|
| Fehlerhafte Aufsichtsratsbeschlüsse | 02/94 |
| Einrichtung von Compliance-Management-Systemen in der Praxis..... | 02/94 |
| Eine Frauenquote für die EU? | 02/94 |
| Der Diskriminierungsschutz der Organvertreter und die Kapitalverkehrsfreiheit der Investoren im Konflikt..... | 02/94 |
| Erzwungene Offenlegung von Informationen bei feindlichen Übernahmeangeboten | 02/94 |

| | |
|---|-------|
| Die Unabhängigkeit des Aufsichtsratsmitglieds vom kontrollierenden Aktionär | 02/95 |
| Rotation von Prüfungsgesellschaften – Internationale Bestandsaufnahme und empirische Befunde..... | 02/95 |

Mai/Juni

| | |
|--|--------|
| Ratingurteile als Entscheidungsgrundlage für Vorstand und Abschlussprüfer?..... | 03/143 |
| Compliance-Klauseln als Bestandteil eines Compliance-Systems | 03/143 |
| Unternehmensüberwachung und Interne Revision .. | 03/143 |
| Integrated Reporting – Herausforderungen für die Finanzberichterstattung | 03/143 |
| Corporate Governance Report 2013: Abweichungskultur und Unabhängigkeit im Lichte des DCGK..... | 03/143 |

Juli/August

| | |
|--|--------|
| Unabhängige Aufsichtsratsmitglieder in börsennotierten Familienunternehmen..... | 04/190 |
| Abschlussprüfung und Corporate Governance bei Beteiligungsgesellschaften des Bundes..... | 04/190 |
| Rechtliche Anforderungen an die Publizität von Finanzinformationen..... | 04/190 |
| Das Unabhängigkeitserfordernis bei der Einführung von Finanzberichterstattungssystemen. | 04/190 |
| Wie nachhaltig muss die Vorstandsvergütung sein?. | 04/190 |

September/Oktober

| | |
|---|--------|
| Integrated Reporting – Vom Diskussionspapier zum Konsultationsentwurf des IIRC..... | 05/238 |
| Zuständigkeitsfragen im Rahmen der Ad-hoc-Publizität | 05/238 |
| Der Einfluss nachhaltigen Wirtschaftens auf den Unternehmenswert..... | 05/238 |
| Geschäftsleiterhaftung und unternehmensinterner Rechtsrat..... | 05/238 |

November/Dezember

| | |
|---|--------|
| Die Verantwortlichkeit von Vorstand und Aufsichtsrat..... | 06/291 |
| Corporate Governance, Wertschöpfung und Managementvergütung | 06/291 |
| Beteiligungstransparenz und der Verlust von Aktionärsrechten | 06/291 |
| Die Gewährleistungsversicherung bei Unternehmenskäufen | 06/291 |
| Der GRI G4 Standard - Synergie oder Antagonismus zum IIRC-Rahmenwerk? | 06/291 |

Stichwortverzeichnis 2013

(Die nachstehenden Ziffern bezeichnen jeweils das Heft und die erste Seite des Beitrags)

A

Abschlussprüfer, Prüfungsausschuss, Interne Revision, Qualitätsindikator, CG 03/124
 -, Rotationspflicht, Prüfungsmarkt, Prüfungsqualität 02/77
 AG, Aktionär, Aktienrückübertragung 05/222
 -, Prozess, Vorstandsmitglied, Aufsichtsratsmitglied 04/174
 Agency-theoretische Fundierung, Corporate-Governance-Instanzen 03/126
 Aktienrückübertragung, Aktionär an AG 05/222
 Aktionär, AG, Aktienrückübertragung 05/222
 -, Protokollierungsrecht, Hauptversammlung 02/74
 Anlagezeichner, BGH, Prüferhaftung 03/115
 Anlegerschädigung, vorsätzliche, sittenwidrige 03/116
 Anwaltssozietät, Mandatsverträge, Aufsichtsratsmitglied 04/173
 APAK, PCAOB, Vereinbarungen, neue, Auswirkungen 04/184
 -, -, Zusammenarbeit, EU-Vorgaben 04/184
 Arbeitsgericht, Organmitglieder, Rechtsstreit, Zuständigkeit 06/263
 Aufsichtsratswahlen, Praxisanforderungen 02/69
 Aufsichtsrat, Beschlussfassung 02/76
 -, Frauenrepräsentation 01/8
 -, Geschäftsführer, Untreue, Mietgarantien 06/262
 -, Haftungsrisiken, Rechtsprechung 05/214
 -, Informationspflicht, DCGK, Interessenskonflikte 02/73
 -, Interessenintelligenz 06/266
 -, Interne Revision, Beziehung 05/224
 -, -, Kooperation, Checkliste, Ausgestaltung 05/227
 -, Professionalisierung, Deutschland 01/35
 -, professioneller, Anforderungen 06/266

-, Qualifikation, Auswahlkriterien 01/37
 -, Risikoanalyse, unterlassene 01/33
 -, Unabhängigkeit, Diversität 01/36
 -, Unternehmenskrise, Überwachungspflichten, Rechtsprechung 05/214
 -, Verhaltenspflichten, normierte, DCGK 05/214
 Aufsichtsratsmitglied, Anwaltssozietät, Mandatsverträge 04/173
 -, Prozess, AG, Vorstandsmitglied 04/174
 -, Wahl, Nichtigkeit 03/120
 Aufsichtsratsvergütung, Herabsetzung, Regelung 01/34
 Aufsichtsratswahlen, DCGK-Regelung, neue 02/69
 -, Hauptversammlung, Anforderungen, Durchführung 02/72
 Auslandsbeurkundungen, Notar 04/175

B

Bankensektor, EU-Neuregelung, Basel III 06/254
 Basel III, Bankensektor, EU-Neuregelung 06/254
 Beiratseinsatz, KMU, erfolgreicher, sieben Schritte 01/11
 Beiratsfunktionen, Mittelstand, Fallstudie 01/10
 Berichterstattung, Integrated Reporting s. dort
 Berufsaufsichtsrat vs. Nebenamt 01/35
 Beweislastverteilung, Gewinnrechnung, Vorstandshaftung 03/121
 BGH, Prüferhaftung, Anlagezeichner 03/115

C

Change Management, Transformation, Vertrauen 02/63
 -, Zukunftsgestaltung, Vertrauen 02/63
 CMS, Prüfung, Wirtschaftsprüfer 06/259
 Code-of-Conduct-Bewegung, Corporate Governance 01/26

Compliance, Mittelstand, Interne Revision 04/177
 Compliance-Management, Funktionen, Instrumente 04/181
 -, glaubwürdiges, Risikowahrnehmung 04/150
 -, Organisation, Erfolgswirkung 04/182
 -, Prüfung, Möglichkeiten, Grenzen 03/131
 Compliance-Management-System, Wirksamkeitsprüfung, Umsetzungsprüfung 03/132
 Compliance-System, Organhaftung, Bedeutung 06/258
 Compliance-Verhalten, Kodexakzeptanz, Messung, Studienergebnisse 04/154
 Controlling, Unternehmensplanung, Marktunsicherheiten, Auswirkungen 06/257
 -, Unternehmensziel, Nachhaltigkeit 05/210
 Controllingeinsatz, Risikomanagementsystem, Ausgestaltung 02/87
 Corporate Governance, Abschlussprüfer, Prüfungsausschuss, Interne Revision 03/124
 -, Code-of-Conduct-Bewegung 01/26
 -, Eigen- und Fremdfinanzierung, Abgrenzung 02/56
 -, Eigentum, Interesse, Diskussion 01/25
 -, Entwicklung, Europa 01/27
 -, EU-Aktionsplan 01/15
 -, Historie 01/24
 -, Interne Revision, Wirksamkeit 03/107
 -, KMU, Literaturstand, Feldstudien-erhebung, Handlungsempfehlungen 06/245
 -, -, situativ geprägte 06/245
 -, Nonprofit-Organisationen 01/28
 -, Verhaltenskodices 01/25
 Corporate-Governance-Anforderungen, Erfüllung 02/87
 Corporate-Governance-Entwicklungen, Nachhaltigkeitsberichterstattung, Integrated Reporting 05/229

Corporate-Governance-Forschung,
empirische 03/127
-, Implikationen 02/61
Corporate-Governance-Instanzen,
agency-theoretische Fundie-
rung 03/126
CSR, Integrated Reporting s. dort

D

Dax-Unternehmen, Diversitätskrite-
rium, Internationalität 05/197
DCGK, Akzeptanz 04/153
-, Aufsichtsrat, Verhaltenspflichten,
normierte 05/214
-, GKFU, Vergleich, formeller, mate-
rieller 04/165
-, Interessenkonflikte 05/221
-, -, Aufsichtsrat, Informations-
pflicht 02/73
DCGK-Regelung, neue, Aufsichtsrats-
wahlen 02/69
Deutschland, Aufsichtsrat, Professiona-
lisierung 01/35
Diversitätskriterium, Internationalität,
Dax-Unternehmen 05/197
DPR, Tätigkeitsbericht, Fehler, Enforce-
ability 05/235
-, -, Prüfungsergebnisse, Prüfungstätig-
keit 05/235
DRS, HGB, Lageberichterstattung, Inte-
grated Reporting 05/231

E

Eigen- und Fremdfinanzierung, Abgren-
zung, CG 02/56
Eigen- und Fremdfinanzierungsver-
träge, Kontroll- und Mitwirkungs-
rechte 02/56
Eigentümer, Fremdmanager, Vertrau-
ensverhältnis, Faktoren 05/204
Enforceability, DPR, Tätigkeitsbericht,
Fehler 05/235
Entscheidungsprozess, interessenintell-
igent 06/267
Entsprechenserklärung, Gesellschafts-
vertragsanpassung, PCGK 01/18
EU-Aktionsplan, Corporate Gover-
nance 01/15
-, -, Rechtsverordnungseinsätze, Pro-
blematik 01/17
EU-Kommission, Jahresabschlussprü-
fung, Rahmenbedingungen 02/77
-, Lageberichterstattung, Aus-
bau 05/230

-, Vorstandsvergütung, Vorschläge,
Umsetzung 06/252
EU-Neuregelung, Bankensektor, Basel
III 06/254
Europa, Vorstandsvergütung 06/252
-, -, Auswirkungen, Beispiele 06/254
EU-Vorgaben, PCAOB, APAK, Zusam-
menarbeit 04/184
Expertenkommission, Musterkodex,
PCGK 01/22

F

Fallstudie, Mittelstand, Beiratsfunktio-
nen 01/10
Familienunternehmen, Governance Ko-
dex, Alternativen 04/165
-, Vertrauenskultur, Studienergeb-
nisse 05/204
Finanzaufsicht, europäische, System,
Entwicklungen 05/236
Finanzberichterstattung, Rechnungsle-
gung, Marktunsicherheiten, Auswir-
kungen 06/260
Finanzierungswege, alternative, Ein-
flüsse 02/56
Finanzmärkte, Neuordnung 06/257
Firmenbestattung, Geschäftsführerbe-
stimmung 06/264
Forschungsbefunde, Prüfungsqualität,
Studie 02/80
Frauenquote, Geschäftsleitung, Regio-
nen- und Branchenvergleich 01/5
-, öffentliche Unternehmen, Vergleichs-
studie 01/5
Frauenrepräsentation, Aufsichts-
rat 01/8
Fremd- und Eigenfinanzierung,
Abgrenzung, CG 02/56
Fremd- und Eigenfinanzierungsver-
träge, Kontroll- und Mitwirkungs-
rechte 02/56
Fremdmanager, Eigentümer, Vertrau-
ensverhältnis, Faktoren 05/204

G

Garantenstellung, Geschäftsführer,
Vorstand 01/32
Gender Diversity, Analyse, PCGK 01/19
Geschäftsbericht, Integrated Reporting
s. dort
Geschäftsführer, Aufsichtsrat, Untreue,
Mietgarantien 06/262
-, Vorstand, Garantenstellung 01/32

Geschäftsführerbestellung, Firmenbe-
stimmung 06/264
Geschäftsleitung, Frauenquote, Regio-
nen- und Branchenvergleich 01/5
Gesellschafterliste, Notar, ausländ-
ischer 04/175
Gesellschaftsvertragsanpassung, Ent-
sprechenserklärung, PCGK 01/18
Gewinnanrechnung, Beweislastvertei-
lung, Vorstandshaftung 03/121
Gewinnmaximierung, Innova-
tion 02/64
GKFU, DCGK, Vergleich, formeller,
materieller 04/165
Governance Kodex, Familienunterneh-
men, Alternativen 04/165
Governance-Indizes, Unternehmensei-
genchaften 04/153
Governance-Kodices, Überblick 01/26
Governance-Strukturen, KMU, Ausge-
staltung 06/245
Grundsätze nachhaltiger Unterneh-
mensführung 02/53; 03/101; 04/149;
04/186

H

Haftungsausschluss, Vorstandsmit-
glied 05/221
Haftungsrisiken, Aufsichtsrat, Recht-
sprechung 05/214
Hauptversammlung, Absage 03/122
-, Aufsichtsratswahlen, Anforderun-
gen, Durchführung 02/72
-, Einberufungsverlangen, Ablehnungs-
pflicht 01/32
-, Protokollierungsrecht, Aktio-
när 02/74
-, Rederecht, Nichteinräu-
mung 03/122
Hauptversammlungsbeschluss, Nichtig-
keit, Protokollierungsmangel 02/73
HGB, DRS, Lageberichterstattung, Inte-
grated Reporting 05/231
Historie, Corporate Governance 01/24

I

Informationspflicht, Aufsichtsrat,
DCGK, Interessenskonflikte 02/73
Integrated Reporting, Analyseziel, Defi-
nition, Inhalte, Darstellung 06/278
-, empirische Studien, Herausforde-
rungen 06/285
-, Erwartungen 01/40

- , Forschungsstand, Literaturrecherche 06/278
- , Grundlagen, Nachhaltigkeit, Erfahrungsberichte 01/41
- , IIR, Rahmenkonzept 05/230
- , Konzept, Entwicklungsstand 06/285
- , Lageberichterstattung, HGB, DRS 05/231
- , Nachhaltigkeitsberichterstattung 03/139
- , -, CG-Entwicklungen 05/229
- , Umbruch, Studienergebnisse 01/43
- , Umsetzung, Erkenntnisse, Studie 06/285
- , Unternehmen, Herausforderungen 06/285
- Interessenintelligenz, Aufsichtsrat 06/266
- Interessenkonflikte, DCGK 05/221
- , -, Aufsichtsrat, Informationspflicht 02/73
- Internationalität, Diversitätskriterium, Dax-Unternehmen 05/197
- , Top-Management, empirische Studie 05/197
- Interne Revision, Aufsichtsrat, Beziehung 05/224
- , -, Kooperation, Checkliste, Ausgestaltung 05/227
- , Charakteristika, Prüfungsablauf 05/224
- , effektive, Praxisbeispiele 03/112
- , Mittelstand, Compliance 04/177
- , Prüfungsausschuss, Abschlussprüfer, Qualitätsindikator, CG 03/124
- , Relational Coordination Theory, Forschungsmethodik 03/108
- , Wirksamkeit, Corporate-Governance-Stärkung 03/107
- , -, Faktoren, harte, weiche 03/107
- J**
- Jahresabschlussprüfung, EU-Kommission, Rahmenbedingungen 02/77
- K**
- Kapitalmarkt, Bedeutung, Nachhaltigkeitsberichterstattung 04/186
- KMU, Beiratseinsatz, erfolgreicher, sieben Schritte 01/11
- , Corporate Governance, situativ geprägte 06/245
- , Governance-Strukturen, Ausgestaltung 06/245
- , Literaturstand, Feldstudienenerhebung, Handlungsempfehlungen, CG 06/245
- Kodexakzeptanz, Compliance-Verhalten, Messung, Studienergebnisse 04/154
- Kommunikation, glaubwürdige, Risikomanagement 04/149
- Kontroll- und Mitwirkungsrechte, Eigen- und Fremdfinanzierungsverträge 02/56
- Kündigung, außerordentliche, Vorstandsanstellungsvertrag 06/263
- , Vorstandsmitglied, Verurteilung 06/263
- L**
- Lageberichterstattung, Ausbau, EU-Kommission 05/230
- , Integrated Reporting, HGB, DRS 05/231
- M**
- Management, erfolgreiches, verantwortungsvolles 02/53
- Managementpostulat, Nachhaltigkeit 03/137
- Mandatsverträge, Anwaltssozietät, Aufsichtsratsmitglied 04/173
- Marktunsicherheiten, Controlling, Unternehmensplanung, Auswirkungen 06/257
- Mehrheitsklauseln, Publikumsgesellschaften 02/75
- Mietgarantien, Aufsichtsrat, Geschäftsführer, Untreue 06/262
- Mittelstand, Beiratsfunktionen, Fallstudie 01/10
- , Compliance, Interne Revision 04/177
- Mitwirkungs- und Kontrollrechte, Eigen- und Fremdfinanzierungsverträge 02/56
- N**
- Nachhaltigkeit, Begriff 03/138; 05/210
- , Konsumentensicht, Investorensicht 04/162
- , Managementpostulat 03/137
- , Umwelt, globale 04/162
- , Unternehmensziel, Controlling 05/210
- Nachhaltigkeitsberichterstattung, Anforderungen 04/186
- , Integrated Reporting 03/139
- , -, Corporate-Governance-Entwicklungen 05/229
- , Kapitalmarkt, Bedeutung 04/186
- , Standardisierung, Entwicklung 04/187
- , Unternehmenspublizität 04/163
- , Unternehmensrechnung, externe 04/186
- Nachhaltigkeitscontrolling, Instrumente, Grundlagen 05/210
- Nachhaltigkeitsziel, Umsetzung 05/210
- Nonprofit-Organisationen, Corporate Governance 01/28
- Notar, ausländischer, Gesellschafterliste 04/175
- , Auslandsbeurkundungen 04/175
- O**
- Organhaftung, Compliance-System, Bedeutung 06/258
- Organmitglieder, Rechtsstreit, Arbeitsgericht, Zuständigkeit 06/263
- P**
- PCAOB, APAK, Vereinbarungen, neue, Auswirkungen 04/184
- , -, Zusammenarbeit, EU-Vorgaben 04/184
- Praxisanforderungen, Aufsichtsratswahlen 02/69
- Protokollierungsmangel, Hauptversammlungsbeschluss, Nichtigkeit 02/73
- Protokollierungsrecht, Aktionär, Hauptversammlung 02/74
- Prozess, AG, Vorstandsmitglied, Aufsichtsratsmitglied 04/174
- Prüferhaftung, BGH, Anlagezeichner 03/115
- Prüfung, CMS 03/131; 06/259
- Prüfungsausschuss, Interne Revision, Abschlussprüfer, Qualitätsindikator, CG 03/124
- Prüfungsinstanzen, Interaktion 03/124
- , interne, externe 03/135
- , Qualität, Unabhängigkeit, Vergleich, internationaler 03/124
- Prüfungsmarkt, Prüfungsqualität, Abschlussprüfer, Rotationspflicht 02/77
- Prüfungsqualität, Forschungsbefunde, Studie 02/80

–, Prüfungsmarkt, Abschlussprüfer, Rotationspflicht 02/77
 Prüfungstätigkeit, Prüfungsergebnisse, DPR, Tätigkeitsbericht 05/235
 Public Corporate Governance Kodizes, Gender Diversity, Analyse 01/19
 –, Musterkodex, Expertenkommission 01/22
 –, Regelungsunterschiede 01/18
 Publikungsgesellschaften, Mehrheitsklauseln 02/75

Q

Qualitätsindikator, Abschlussprüfer, Prüfungsausschuss, Interne Revision, CG 03/124

R

Rechnungslegung, Finanzberichterstattung, Marktunsicherheiten, Auswirkungen 06/260
 Rechtsverordnung, Problematik, EU-Aktionsplan zur CG 01/17
 Relational Coordination Theory, Forschungsmethodik, Interne Revision 03/108
 Risiken, Identifikation, Bewertung, Steuern, Kommunikation, Kontrolle 02/88
 Risikoanalyse, unterlassene, Aufsichtsrat 01/33
 Risikoberichtswesen, internes, Grundverständnis, Analyse, Ausgestaltung 06/271
 –, –, State of the Art 06/271
 –, Ziele, Aufgaben, Gestaltungsparameter, Koordination 06/274
 Risikokultur, Präventiv 02/91
 Risikomanagement, Kommunikation, glaubwürdige 04/149
 –, Risikoberichtswesen s. dort
 Risikomanagementsystem, Ausgestaltung, Controllingeinsatz 02/87
 Risikowahrnehmung, Compliance-Management, glaubwürdiges 04/150
 Rotationspflicht, Abschlussprüfer, Prüfungsmarkt, Prüfungsqualität 02/77

S

Say on Pay 01/17; 06/252
 Schadenersatzansprüche, Anleger, Wirtschaftsprüfertestate 03/115
 SoFFin, Einlagen, Rückführung 04/175

T

Tätigkeitsbericht, DPR, Fehler, Enforceability 05/235
 –, DPR, Prüfungsergebnisse, Prüfungstätigkeit 05/235
 Top-Management, Internationalität, empirische Studie 05/197
 Transformation, Change Management, Vertrauen 02/63

U

Überwachungspflichten, Unternehmenskrise, Aufsichtsrat, Rechtsprechung 05/214
 Umsetzungsprüfung, Wirksamkeitssystem 03/132
 Unternehmen, Integrated Reporting, Herausforderungen 06/285
 –, öffentliche, Frauen in Top-Gremien, Vergleichsstudie 01/5
 –, Weiterentwicklung, Praxisbeispiele, Faktoren 02/63
 Unternehmensberichterstattung, Leistungsindikatoren, nichtfinanzielle 06/261
 Unternehmenseigenschaften, Governance-Indizes 04/153
 Unternehmensführung, mittelständische, Theorie, Praxis 06/245
 –, nachhaltige 04/160
 –, –, Grundsätze 02/53; 03/101; 04/149; 04/186
 –, –, –, Transparenz 04/186
 –, –, Verbindlichkeitsgrundsatz 04/149
 –, wertorientierte, Vertrauensdynamik 03/101
 –, Wertestrategie 03/101
 Unternehmenskrise, Aufsichtsrat, Überwachungspflichten, Rechtsprechung 05/214
 Unternehmensplanung, Controlling, Marktunsicherheiten, Auswirkungen 06/257
 Unternehmenspublizität, Nachhaltigkeitsberichterstattung 04/163
 Unternehmensrechnung, externe, Nachhaltigkeitsberichterstattung 04/186
 Unternehmenssteuerung, Unternehmensüberwachung 03/137
 –, Zeiten, unsichere, Chancen, Risiken 06/256

Unternehmensziel, Controlling, Nachhaltigkeit 05/210

V

Verhaltenskodices, Corporate Governance 01/25
 Verhaltenssteuerung, interessengeleitete 06/267
 Vertrauensdynamik, Unternehmensführung, wertorientierte 03/101
 Vertrauenskultur, Familienunternehmen, Studienergebnisse 05/204
 Vorstand, Geschäftsführer, Garantstellung 01/32
 Vorstandsansetzungsvertrag, Kündigung, außerordentliche 06/263
 Vorstandshaftung, Beweislastverteilung, Gewinnanrechnung 03/121
 Vorstandsmitglied, Abberufung, Wirksamkeit 05/220
 –, Aufsichtsratsmitglied, Prozess, AG 04/174
 –, Haftungsausschluss 05/221
 –, Verurteilung, Kündigung 06/263
 –, Wiederbestellung, vorzeitige 01/31
 Vorstandsvergütung, EU-Kommission, Vorschläge, Umsetzung 06/252
 –, Europa 06/252
 –, –, Auswirkungen, Beispiele 06/254

W

Wertorientierung, Unternehmensführung, Vertrauensdynamik 03/101
 Wertestrategie, Unternehmensführung 03/101
 Wirksamkeitsprüfung, Umsetzungsprüfung, Compliance-Management-System 03/132
 Wirtschaften, nachhaltiges 04/160
 Wirtschaftsprüfertestate, Schadenersatzansprüche, Anleger 03/115
 Wirtschaftsprüfer, CMS, Prüfung 06/259
 Wirtschaftsprüfertestate, Vertrauen, Dauer, Begrenzung, zeitliche 03/115

Z

Zukunftsgestaltung, Vertrauen, Change Management 02/63

