

2025

ZCG

www.ZCGdigital.de

Zeitschrift für
Corporate Governance

Leitung und Überwachung in der Unternehmens- und Prüfungspraxis

Fachbeirat:

Prof. Dr. Alexander Bassen,
Universität Hamburg

Prof. Dr. Dr. h. c. Theodor Baums,
Johann Wolfgang Goethe-Universität
Frankfurt am Main

Prof. Dr. Thomas Berndt,
Universität St. Gallen

WP/StB Prof. Dr. Manfred Bolin,
International School of Management,
Dortmund

Prof. Dr. Gerrit Brösel,
FernUniversität in Hagen

Prof. Dr. Henning Herzog,
QIRM Institut für Regulation &
Management e.G.

Ulrich Hocker, Hauptgeschäftsführer
Deutsche Schutzvereinigung für
Wertpapierbesitz e.V.

Prof. Dr. Anja Hucke, Universität Rostock

Prof. Dr. Annette G. Köhler,
Universität Duisburg-Essen

Prof. Dr. Stefan Müller, Helmut Schmidt
Universität Hamburg

Henriette Peucker,
Geschäftsführende Vorständin
Deutsches Aktieninstitut e. V.

Prof. Dr. Patrick Velte,
Leuphana Universität Lüneburg

Prof. Dr. Axel von Werder,
Technische Universität Berlin

WP/StB Prof. Dr. Norbert Winkeljohann,
Norbert Winkeljohann Advisory &
Investments

Prof. Dr. Henning Zülch,
Handelshochschule Leipzig (HHL)

**Jahresinhaltsverzeichnis
2025**

(20. Jahrgang)

Verfasserverzeichnis	1
Verzeichnis der Fachartikel	1
Stichwortverzeichnis	5

ZCG

Zeitschrift für Corporate Governance
Leitung und Überwachung in der
Unternehmens- und Prüfungspraxis

Jahrgang: 20. (2025)

Erscheinungsweise: 6-mal jährlich
www.ZCGdigital.de

Fachbeirat:

Prof. Dr. Alexander Bassen, Universität Hamburg
Prof. Dr. h.c. Theodor Baums,
Johann Wolfgang Goethe-Universität, Frankfurt am Main
Prof. Dr. Thomas Berndt, Universität St. Gallen
WP/StB Prof. Dr. Manfred Bolin, International School of
Management Dortmund
Prof. Dr. Gerrit Brösel, FernUniversität in Hagen
Prof. Dr. Henning Herzog, QIRM Institut für Regulation &
Management e.G.
Ulrich Hocker, Hauptgeschäftsführer Deutsche Schutz-
vereinigung für Wertpapierbesitz e.V.
Prof. Dr. Anja Hucke, Universität Rostock
Prof. Dr. Annette G. Köhler, Universität Duisburg-Essen
Prof. Dr. Stefan Müller, Helmut Schmidt Universität Hamburg
Henriette Peucker, Geschäftsführende Vorständin
Deutsches Aktieninstitut e. V.
Prof. Dr. Patrick Velte, Leuphana Universität Lüneburg
Prof. Dr. Axel von Werder, Technische Universität Berlin
WP/StB Prof. Dr. Norbert Winkeljohann, Norbert Winkeljohann
Advisory & Investments
Prof. Dr. Henning Zülch, Handelshochschule Leipzig (HHL)

Chefredakteur: Dr. Joachim Schmidt

Redaktion: Wolfhart Fabarius
Zuschriften bitte an:
Redaktion ZCG
Herrn Wolfhart Fabarius
Erich Schmidt Verlag GmbH & Co. KG
Genthiner Straße 30 G, 10785 Berlin
Telefon (0 30) 25 00 85-585, Telefax (0 30) 25 00 85-305
E-Mail: Redaktion-ZCG@ESVmedien.de

Verlag:

Erich Schmidt Verlag GmbH & Co. KG
Genthiner Straße 30 G, 10785 Berlin
Telefon (0 30) 25 00 85-0, Telefax (0 30) 25 00 85-305
E-Mail: ESV@ESVmedien.de, Internet: www.ESV.info

Vertrieb:

Erich Schmidt Verlag GmbH & Co. KG
Genthiner Straße 30 G, 10785 Berlin
Postfach 30 42 40, 10724 Berlin
Telefon (0 30) 25 00 85-229, Telefax (0 30) 25 00 85-275
E-Mail: Abo-Vertrieb@ESVmedien.de
Konto: Deutsche Bank AG,
Konto-Nr. 5122031 01 (BLZ 100 708 48)
IBAN DE31 1007 0848 0512 2031 01
BIC(SWIFT) DEUTDEDDB110

Bezugsbedingungen:

Print-Digital-Bundle Jahresabonnement: 259,20 €;
Jahresabonnement ejournal:
<https://www.ESV.info/zcg-ejournal>; Sonderpreise im Kombi-
Bezug mit der Zeitschrift ZRFC sowie für Mitglieder des Bun-
desverbandes der Bilanzbuchhalter und Controller e. V.
(BVBC) und der German CPA Society (GCPAS) – Verband der
Certified Public Accountants in Deutschland e. V. unter
<http://ESV.info/ZCG-Preise>. Alle Preise jeweils einschließlich
gesetzlicher Umsatzsteuer; Printausgabe zzgl. Versandkos-
ten. Die Bezugsgebühr wird jährlich im Voraus erhoben.
Abbestellungen sind mit einer Frist von 2 Monaten zum 1.1.
eines jeden Jahres möglich.

Anzeigen:

Erich Schmidt Verlag GmbH & Co. KG
Genthiner Str. 30 G, 10785 Berlin
Telefon (0 30) 25 00 85-626, Fax (0 30) 25 00 85-630
E-Mail: Anzeigen@ESVmedien.de
Anzeigenleitung: Farsad Chireugin
Es gilt Anzeigenpreisliste Nr. 18 vom 1. Januar 2025, die un-
ter <https://www.esv.info/lp/anzeigen/wirtschaft> bereitsteht
oder auf Wunsch zugesandt wird.

Manuskripte:

Hinweise für die Abfassung von Beiträgen stehen Ihnen auch
als PDF zur Verfügung unter: www.ESV.info/zeitschriften.html. Das Manuskript erübrigen wir per E-Mail bevorzugt in
Word, sonst zusätzlich im RTF-Format. Zur Veröffentlichung
angebotene Beiträge müssen frei sein von Rechten Dritter.
Sollten sie auch an anderer Stelle zur Veröffentlichung oder
gewerblichen Nutzung angeboten worden sein, muss dies
angegeben werden. Mit der Annahme zur Veröffentlichung
überträgt der Autor dem Verlag das ausschließliche Verlags-
recht und das Recht zur Herstellung von Sonderdrucken für
die Zeit bis zum Ablauf des Urheberrechts. Das Verlagsrecht
umfasst auch die Rechte, den Beitrag in fremde Sprachen zu
übersetzen, Übersetzungen zu vervielfältigen und zu ver-
breiten sowie die Befugnis, den Beitrag bzw. Übersetzungen
davon in Datenbanken einzuspeichern und auf elektroni-

schem Wege zu verbreiten (online und/oder offline), das
Recht zur weiteren Vervielfältigung und Verbreitung zu ge-
werblichen Zwecken im Wege eines fotomechanischen oder
eines anderen Verfahrens sowie das Recht zur Lizenzver-
gabe. Dem Autor verbleibt das Recht, nach Ablauf eines Jah-
res eine einfache Abdruckgenehmigung zu erteilen; sich
ggf. hieraus ergebende Honorare stehen dem Autor zu. Die
zur Veröffentlichung angebotenen Fachaufsätze werden von
der Redaktion begutachtet und von einem weiteren Gutachter
geprüft. Sie müssen von beiden Gutachtern zur Ver-
öffentlichung angenommen werden. Bei Leserbriefen sowie
bei angeforderten oder auch bei unaufgefordert eingereich-
ten Manuskripten behält sich die Redaktion das Recht der
Kürzung und Modifikation der Manuskripte ohne Rückspra-
che mit dem Autor vor.

Rechtliche Hinweise:

Die Zeitschrift sowie alle in ihr enthaltenen einzelnen Bei-
träge und Abbildungen sind urheberrechtlich geschützt.
Jede Verwertung, die nicht ausdrücklich vom
Urheberrechtsgesetz zugelassen ist, bedarf der vorherigen
Zustimmung des Verlages. Das gilt insbesondere für Verviel-
fältigungen, Bearbeitungen, Übersetzungen, Mikroverfil-
mungen und die Einspeicherung und Verarbeitung in elek-
tronischen Systemen. – Die Veröffentlichungen in dieser
Zeitschrift geben ausschließlich die Meinung der Verfasser,
Referenten, Rezensionen usw. wieder. – Die Wiedergabe von
Gebrauchsnamen, Handelsnamen, Warenbezeichnungen
usw. in dieser Zeitschrift berechtigt auch ohne Kenntzeich-
nung nicht zu der Annahme, dass solche Namen im Sinne
der Markenzeichen- und Markenschutzgesetzgebung als
frei zu betrachten wären und daher von jedermann benutzt
werden dürfen.
Die Nutzung für das Text und Data Mining ist ausschließ-
lich dem Erich Schmidt Verlag GmbH & Co. KG vorbehalten.
Der Verlag untersagt eine Vervielfältigung gemäß § 44b
UrhG ausdrücklich.

Nutzung von Rezensionstexten:

Es gelten die Regeln des Börsenvereins des Deutschen
Buchhandels e.V. zur Verwendung von Buchrezensionen.
<http://agb.ESV.info/>

Zitierweise: ZCG, Heft/Jahr, Seite

ISSN: 1862-8702

Druck: Buch- und Offsetdruckerei H. Heenemann
GmbH & Co. KG, Berlin

Verfasserverzeichnis

Die nachstehenden Ziffern bezeichnen jeweils das Heft und die erste Seite des Beitrags.

Daniel Andernach	3/113	Julian Kordisch	5/223
Alexander Appel	3/113	Mara Krug	5/235
Prof. Dr. Michael Babbel	1/14	Dr. Alexander Lammers	6/267
Prof. Dr. Björn Baltzer	3/105	Prof. Dr. Isabell Lenz	6/273
Dr. Josef Baumüller	1/32, 2/88, 3/141, 4/185, 5/229, 6/280	Dr. Anouk Ludwig	5/208
Kaan Dalman	5/223	Jasmina Metzger	2/68, 5/201
Prof. Dr. Katharina Dillkötter	6/273	Prof. Dr. Stefan Müller	1/21
Jacqueline Enderle	2/68	Amelie Mulzer	4/169
Wolfhart Fabarius	1/1, 2/45, 3/101, 4/149, 5/197, 6/245, 6/257	Prof. Dr. Lilia Pasch	2/80, 3/132
Dr. Felix B. Fischer	4/153	Jose Pereira	3/113
Prof. Dr. Peter Fissenewert	2/56	Prof. Dr. Reiner Quick	5/223
Prof. Dr. Dr. Carl-Christian Freidank	1/28	Dr. Jens Reinke	1/21
Tanja Gemünden	4/176	Dr. Carola Rinker	2/59, 2/63, 3/129
Prof. Karl-W. Giersberg	1/5	Frances Scheuer	5/235
Prof. Dr. Werner Gleißner	1/5	Jan Schmeisky	1/10
Prof. Paul A. Griffin		Martin Schüder	4/176
Davis	4/153	Dr. Atefeh Shariatmadari	3/116
Prof. Dr. Tobias Guggemos	2/74, 5/235	Prof. Dr. Martin Stawinoga	2/80, 3/132
Dr. Florian Habermann	4/153	Sophia Steinle	1/10
Steffen Haufs	2/49	Felix Stockert	6/249
Dr. Patrick Hedfeld	4/164, 6/267	Prof. Dr. Matthias Sure	2/49
Dr. Martin von Hören		Alice Timmermann	5/201
Köln	5/215	Onur Ucmaz	2/74
Dr. Vera Jungkind		Prof. Dr. Patrick Ulrich	2/68, 3/105, 5/201, 6/249
Düsseldorf	5/208	Prof. Dr. Patrick Velte	3/121
Marvin Kalla	4/169	Ulrich Wamsler	3/105
Felix Kamieth	6/267	Prof. Dr. Henning Zülch	4/176
Dr. Moritz Kappler	4/157	Tamino zum Felde	4/176

Verzeichnis der Fachartikel

Die nachstehenden Ziffern bezeichnen jeweils das Heft und die erste Seite des Beitrags.

Management

Zum Verhältnis von Risikomanagement und Krisenmanagement: Eine Einordnung vor dem Hintergrund der gesetzlichen Anforderungen aus StaRUG und FISG (*Karl-W. Giersberg, Werner Gleißner*)

1/5
Wirksamkeit von ESG-Maßnahmen: Gezielte ESG-bezogene vs. finanzielle Wirkung durch differenzierten Stakeholder-Einbezug (*Felix B. Fischer, Paul A. Griffin, Florian Habermann*)

Unternehmensperformance: Vergleichende Analyse unter Führung von CEOs mit und ohne CFO-Hintergrund (*Matthias Sure, Steffen Haufs*)

2/49
4/153
Vertrauen als Corporate-Governance-Prinzip: Der Schritt zu Systematik und aktiver Gestaltung (*Moritz Kappler*)

Bedeutung und Verständnis von Wertschöpfung: Ergebnisse einer empirischen Untersuchung unter nicht-kapitalmarktorientierten deutschen Unternehmen (*Björn Baltzer, Patrick Ulrich, Ulrich Wamsler*)

3/105
Cybersecurity im Mittelstand: Fortschritte, Defizite und Handlungsfelder (*Patrick Ulrich, Alice Timmermann, Jasmina Metzger*)

Software-defined Compliance: Digitale Basis für neue Anforderungen (*Daniel Andernach, Alexander Appel, Jose Pereira*)

3/113
5/201
Nachhaltigkeit in der Gesundheitswirtschaft: Unternehmensstrategien, Nachfragewirkungen und Governanceimplikationen (*Patrick Ulrich, Felix Stockert*)

Recht

Priorisierung der Umsetzung von regulatorischen Anforderungen: Doppelte Wesentlichkeitsanalyse – Ein strategischer Ansatz zur Priorisierung <i>(Jan Schmeisky, Sophia Steinle)</i>	1/10
Haftungsrisiken bei Cyberangriffen: Rechtliche Rahmenbedingungen, Konsequenzen und Best Practices <i>(Peter Fissenewert)</i>	2/56
Minderheitenschutz im Aufsichtsrat: Stärkung der Unabhängigkeit vom kontrollierenden Aktionär <i>(Atefeh Shariatiadari)</i>	3/116
Produktsicherheit: Wachsende Bedeutung in der Compliance <i>(Vera Jungkind, Anouk Ludwig)</i>	5/208
Antikorruptionsregime im Widerspruch?: Entwicklungen in den USA, der EU und UK – Folgen für die Unternehmenspraxis <i>(Wolfhart Fabarius)</i>	6/257

Prüfung

Variable Vorstandsvergütung zwischen Regulierung und Investorendruck: Eine explorative Analyse der Leistungsindikatoren <i>(Michael Babbel)</i>	1/14
Ausführungsbestimmungen zum Ertragsteuerinformationsbericht nach §§ 342 ff. HGB: Eine kritische Würdigung <i>(Stefan Müller, Jens Reinke)</i>	1/21
Kostenstrukturen der Abschlussprüfung im DAX: Verhältnis von Prüfungs- und Zusatzleistungen im Fokus <i>(Carola Rinker)</i>	2/59
Bedeutungszunahme von Internen Kontroll- und Risikomanagementsystemen: Normative Bestandsaufnahme und kritische Würdigung zu den Implementierungs-, Überwachungs-, Prüfungs- und Berichterstattungspflichten <i>(Patrick Velte)</i>	3/121
Risiken der Wertminderung: Goodwill auf dem Prüfstand <i>(Carola Rinker)</i>	3/129
Nutzenverteilung und Zielkonflikte: Wirtschaftsethische Perspektiven in der Corporate Governance <i>(Patrick Hedfeld)</i>	4/164
Vergütungsfestsetzung der Geschäftsleitung: Rolle des Aufsichtsorgans öffentlicher Unternehmen <i>(Martin von Hören)</i>	5/215
Nichtprüfungsleistungen: Einfluss auf die tatsächliche Abschlussprüfungsqualität <i>(Reiner Quick, Julian Kordisch, Kaan Dalman)</i>	5/223
Künstliche Intelligenz und Corporate Governance: Ethische und regulatorische Herausforderungen im Umgang mit Daten und Algorithmen <i>(Patrick Hedfeld, Alexander Lammers, Felix Kamieth)</i>	6/267

Rechnungslegung

Digitalisierte Ergebnissesteuerung: Matrizenmodelle im Rahmen der handelsrechtlichen Jahresabschlusspolitik von Kapitalgesellschaften <i>(Carl-Christian Freidank)</i>	1/28
Freiwillige Nachhaltigkeitsberichterstattung gem. ESRS VSME: Der neue ESRS für das Reporting von KMU <i>(Josef Baumüller)</i>	1/32
Darstellung von Klimarisiken: Analyse der Lageberichte von DAX-Konzernen <i>(Carola Rinker)</i>	2/63
Nachhaltigkeitsberichte: Fortschritte bei der Umsetzung der CSRD <i>(Patrick Ulrich, Jasmina Metzger, Jacqueline Enderle)</i>	2/68
CSRD-Umsetzung in der Praxis: Herausforderungen und Chancen für Unternehmenssteuerung und Geschäftsprozesse <i>(Onur Ucmaz, Tobias Guggemos)</i>	2/74

Konsultationsverfahren zum VSME ESRS der EFRAG: Eine Analyse der eingegangenen Stellungnahmen <i>(Lilia Pasch, Martin Stawinoga)</i>	2/80
Omnibus I und die Folgen: Vorschläge der EU-Kommission zur Überarbeitung von CSRD, Taxonomie & Co. <i>(Josef Baumüller)</i>	2/88

Freiwillige Nachhaltigkeitsberichterstattung kapitalmarktferner KMU: Eine Analyse des finalen VSME Standards vor dem Hintergrund der Omnibus-Initiative <i>(Lilia Pasch, Martin Stawinoga)</i>	3/132
---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------

Accounting-Strategien nach dem EU-Omnibus: Gründe und Perspektiven für eine Nachhaltigkeitsberichterstattung in Zeiten der Deregulierung <i>(Josef Baumüller)</i>	3/141
----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------

ESG-Berichterstattung: Anforderungen und ESG-Tools im Überblick <i>(Marvin Kalla, Amelie Mulzer)</i>	4/169
---------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------

Doppelte Wesentlichkeitsanalyse nach ESRS: Eine Analyse der IRO-Berichterstattung der Industrie „Zyklische Konsumgüter“ <i>(Henning Zülch, Martin Schüder, Tanja Gemünden, Tamino zum Felde)</i>	4/176
-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------

Vereinfachung der Berichterstattung nach der Taxonomie-VO: Weitere Ergebnisse der Omnibus-Initiative der EU-Kommission <i>(Josef Baumüller)</i>	4/185
----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------

Freiwillige Nachhaltigkeitsberichterstattung von KMU: Kritische Analyse der Empfehlungen der EU-Kommission <i>(Josef Baumüller)</i>	5/229
----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------

Nachhaltigkeitsberichterstattung vor der CSRD: Eine Qualitätsanalyse DAX-notierter Unternehmen <i>(Frances Scheuer, Tobias Guggemos, Mara Krug)</i>	5/235
--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------

Steuern in der Nachhaltigkeitsberichterstattung: Einordnung im Rahmen der doppelten Wesentlichkeit und internationaler Reporting-Standards <i>(Isabell Lenz, Katharina Dillkötter)</i>	6/273
ESRS Quick Fix: Erweiterte Wahlrechte für die (Erst-)Anwendung der ESRS <i>(Josef Baumüller)</i>	6/280

Editorial

Ressourcen zielgerichtet einsetzen <i>(Wolfhart Fabarius)</i>	1/1
------------------------------------------------------------------------	-----

Deregulierung zulasten der Planungssicherheit <i>(Wolfhart Fabarius)</i>	2/45
-----------------------------------------------------------------------------------	------

Von der Pflicht zur Kür <i>(Wolfhart Fabarius)</i>	3/101
-------------------------------------------------------------	-------

Ohne Mehrwert bleibt nur Bürokratie <i>(Wolfhart Fabarius)</i>	4/149
-------------------------------------------------------------------------	-------

Zwischen Anspruch und Wirklichkeit <i>(Wolfhart Fabarius)</i>	5/197
------------------------------------------------------------------------	-------

Vertrauen stärken durch Transparenz <i>(Wolfhart Fabarius)</i>	6/245
-------------------------------------------------------------------------	-------

ZCG-Nachrichten

Inflationsausgleichsprämie für Tarifbeschäftigte	1/13
Zahl der Regelinservenzen deutlich gestiegen	1/20

Nachhaltigkeitsberichterstattung nach CSRD/ESRS	1/27
-------------------------------------------------------	------

Qualifikation zum Sustainability Auditor	1/31
------------------------------------------------	------

Die meisten Unternehmen haben eine Digitalstrategie	2/57
-----------------------------------------------------------	------

KI-Schulungen in Unternehmen sind jetzt Pflicht	2/57
-------------------------------------------------------	------

KMU nehmen immer seltener Bankkredite für Investitionen auf	2/57
-------------------------------------------------------------------	------

Fehlbesetzungen vermeiden, Auswahlprozess strategisch gestalten	2/58
-----------------------------------------------------------------------	------

Finanzverantwortliche in Europa priorisieren Kostensenkung	2/58
------------------------------------------------------------------	------

Unternehmen fehlen oft konkrete Notfallpläne	2/58	Management Auditing	2/96
Praktische Lösungsansätze für Klimaschutzprojekte	2/67	Digitalisierungsmanagement	2/96
Frauenanteil in KMU-Führungsetagen ist gesunken	2/73	Handbuch MaRisk	2/96
Gender Pay Gap bei 16 Prozent	2/73	Vorstands- und Geschäftsführungsvergütungen in öffentlichen Unternehmen	2/97
Compliance-Selbst-Check für den Mittelstand	3/112	KI-Herausforderungen für Unternehmen	2/97
Lobbyregister: Rund 22.000 Zugriffe pro Woche	3/120	Investition	3/149
Nur jeder Vierte in Deutschland überprüft KI-Ergebnisse	3/131	Praxishandbuch Gesunde Führung	3/149
Was tun bei Boykott im Aufsichtsrat?	4/168	Künstliche Intelligenz: Transformation und Krisen in Wirtschaft und Gesellschaft	3/149
Taxonomiefähigkeit europäischer Finanzinstitute stagniert	4/184	Corporate Governance, Compliance und ökonomische Analyse	5/242
Risiken durch externe Einflüsse im Fokus der Berichterstattung	4/193	Risikomanagement in Supply Chains	5/242
Wie sich Fehler von Fachkräften vermeiden lassen	4/193	Handbuch Compliance-Management	5/242
Gefahr von Datenklau begegnen	4/194	Transformations- und Turnaround-Management	6/285
Arbeitszeiterfassung zwischen Pflicht und Praxis	4/194	KI-Transformation in Deutschland	6/285
Cyberrisiken nehmen zu	4/195	ZCG-Zeitschriftenspiegel	
Business Check für die strategische Analyse	4/195	Die zivilrechtliche Haftung nach der europäischen Lieferkettenrichtlinie (CSDDD)	1/42
Compliance-Funktionen werden weiterentwickelt	4/195	Nichtumsetzung der CSRD zum 31.12.2024: Konsequenzen für die Tätigkeit des Aufsichtsrats	1/42
Verantwortung für Cybersicherheit klar regeln	5/207	Menschenrechte als unternehmerische Aufgabe	1/42
Whistleblowing nach KI-Gesetz	5/213	Der Austrian Digital Communication Award 2024 – Digitale Finanzkommunikation in Österreich und Deutschland im Vergleich	1/42
Polarisierung wird zum Geschäftsrisiko	5/214	Umsetzung der Nachhaltigkeitsberichterstattung in KMU – Das Geschäftspartner-Modul für die freiwillige Nachhaltigkeitsberichterstattung	1/42
Rechte und Pflichten bei der Vorstandsvergütung	5/222	Grenzüberschreitende Umwandlungsmaßnahmen: Praxiserfahrungen mit dem neuen Recht	1/42
CEO-Reden: Verständlichkeit auf dem Prüfstand	5/222	IDW RS FAB 100: Die neue ESRS-Modulverlautbarung	1/42
NIS-2-Richtlinie in der Umsetzung	5/234	Der Ehrenvorsitz im Aufsichtsrat der Aktiengesellschaft	1/43
Neue EU-Richtlinie für Entgelttransparenz	5/241	Geschäftsführerhaftung im neuen Informationssicherheitsrecht: Kommt der Cyber-Vorstand? Auswirkungen der Umsetzung der NIS2-Richtlinie auf die Pflichten der Leitungsebene	1/43
Governance im öffentlichen Sektor	5/241	IT and more: Der EU AI Act – Governance und Kennzeichnungspflichten	1/43
KI-Transformation zu erfolgreichen Projekten	6/256	Den Charakter von Organisationen verstehen	1/43
NIS-2-Umsetzung in der Kritik	6/263	Die Neuausrichtung des deutschen Aktienrechts	1/43
Entwurf für KRITIS-Dachgesetz vorgelegt	6/264	Unabhängigkeit von Aufsichtsräten	1/43
CSR-D: Unternehmen halten mehrheitlich am Zeitplan fest	6/264	Bürokratieentlastung – welche Änderungen kommen auf die arbeitsrechtliche Praxis zu?	1/43
CSRD-Umsetzung: Länder fordern mehr Spielraum	6/264	Das LkSG nach Umsetzung der europäischen Corporate Sustainability Due Diligence Directive (CSDDD) – Bewertung und Umsetzung der Sorgfaltspflichten der CSDDD aus Sicht des LkSG	1/44
Lieferkettengesetz: Entwurf für Änderungen vorgelegt	6/265	Werte in Transformationen: Spürbar reflektiert	1/44
EUDR: Fokus auf Null-Risiko-Variante	6/265	Auswirkungen der „Corporate Sustainability Due Diligence Directive“ (CSDDD) auf Kreditinstitute	1/44
Umweltstrafrecht: Höhere Bußgelder und neue Straftatbestände geplant	6/265	Weitere Beiträge im Überblick	1/44
Kontrolle bei KI-Bewerbungssystemen erforderlich	6/266	Aufsichtsrats-Barometer	2/97
KI in der Geschäftspartner-Compliance	6/266	Entgelttransparenz-Richtlinie: Chancen, Herausforderungen und Auswirkungen für Unternehmen	2/97
Risiken im Fokus der Revision	6/272	Compliance Due Diligence und Sorgfaltspflichten bei M&A-Transaktionen	2/98
CMS effizient und praxisnah ausgestalten	6/279	Die Kunst der Wesentlichkeitsanalyse nach ESRS	2/98
Frauenanteil in deutschen Chefetagen stagniert	6/279	Nachhaltigkeit im Mittelstand – Anforderungsprofil	2/98
Ganzheitliche Strategien für wirksame Klima- passung	6/284	Lieferketten-Compliance: Augen auf bei der Abhilfenwahl!	2/98
ZCG-Büchermarkt			
Nachhaltigkeit und Recht	1/40		
Aktive Eigentümerschaft in Familienunternehmen	1/40		
Nachhaltigkeit und Transformation im Unternehmen	1/40		
Kapitalflussrechnung nach IFRS und DRS 21	1/40		
Triple Transformation: New Work, Digitalisierung und Nachhaltigkeit	1/41		
Neue US-Regierung hebt KI-Regulierung auf	1/41		
KI in Personalabteilungen	1/41		

Modifizierte und neue Schnittmengen zwischen Lagebericht und Nachhaltigkeitsbericht	2/98	Die globalen Entwicklungen im Investitionskontrollrecht und ihr Einfluss auf die Gestaltung von M&A-Transaktionen	4/190
Lernende Menschen im Zeitalter lernender Maschinen	2/98	Das „Recht zur Lüge“ im Unternehmenskauf	4/190
Kernelemente der Kreditvertragsgestaltung nachhaltigkeitsbasierter Finanzierungen	2/98	IT and more: geplante Neufassung von IDW PS 850 zur projektbegleitenden Prüfung	4/190
Haftungsrisiken durch den Einsatz von Auftragsverarbeiter gem. Art. 28 DSGVO	2/98	Earn-Out-Klauseln als bedingter Kaufpreisbestandteil bei Unternehmenszusammenschlüssen	4/190
Nachhaltiges Wirtschaftsrecht durch KI?	2/99	ESRS im DAX: Wesentlichkeit, Übergangswahlrechte und freiwillige Transparenzmaßnahmen	4/190
Interculturing	2/99	Weichenstellung für die Nachhaltigkeitsberichterstattung	4/190
Übermittlung personenbezogener Daten bei Asset Deals – neue Grundsätze der Datenschutzkonferenz	2/99	Innovative Teams als Erfolgsfaktor für die Transformation	4/192
Aktionärsklimaklagen	2/99	Pflichten des Aufsichtsrats bei (vermuteten) Compliance-Verstößen des Vorstands	4/192
ESG-Themen verändern die Arbeit im Prüfungsausschuss	2/99	Aktueller Stand der CSRD-Compliance	4/192
Maßgaben für die Verwendung personenbezogener Daten für Entwicklung und Einsatz von KI-Modellen	2/99	Die Digitalisierungsrichtlinie 2.0 – Eine Einordnung in die Entwicklungslinien des Europäischen Gesellschaftsrechts	4/192
Social Purpose als Unternehmenszweck	2/99	Kardinalpflichten von Geschäftsleitern im Kontext der D&O-Versicherung	4/192
Bilanzielle Herausforderungen bei der Erstellung von Closing Accounts zur finalen Kaufpreisbestimmung	2/100	Die Besetzung von Aufsichtsgremien der Hidden Champions – Chancen und Herausforderungen in einem umkämpften Markt	5/243
Nichtfinanzielle Leistungsindikatoren im Steuerungssystem der DAX-, MDAX- und SDAX-Unternehmen	2/100	Aufsichtsräte im Wandel – Eine Analyse aktueller Herausforderungen und Entwicklungstendenzen	5/243
Klimarisiken integriert managen	2/100	Doppelt hält besser – zentrale Inhalte des neuen Referentenentwurfs zur Umsetzung der CSRD	5/243
Weitere Beiträge im Überblick	2/100	Green and more: Unsicherheiten bei der Vorbereitung auf die Nachhaltigkeitsberichterstattung	5/244
Der Klimatransitionsplan und der Übergangsplan für den Klimaschutz – Schrittmacher der Dekarbonisierung?	3/150	Chancen und Risiken von ESG-Ratings in der Unternehmensberichterstattung	5/244
Innovative Teams als Erfolgsfaktor für die Transformation	3/150	Wie Künstliche Intelligenz die Prozessaufnahme und Prozessprüfung im Mittelstand verändert	5/244
Einführung der Nachhaltigkeitsberichterstattung in KMU	3/150	Geopolitische Risiken: aktueller Stand der Regulierung und Bedeutung für die Kreditwirtschaft	6/286
Haftungsübernahme von Leitungsorganen bei Kartellbußgeldern	3/150	Vorschläge der EFRAG zur Änderung der zwölf ESRS aus Set 1 im Überblick	6/286
Wirksamkeit von Compliance-Management-Systemen	3/150	Wie erkennen Aufsichtsräte geschönte Bilanzen?	6/286
Chancen und Risiken des Einsatzes von KI-Verfahren im Corporate Performance Management	3/150	Aktuelle Entwicklungen bei der Sorgfaltspflichtenregulierung nach CSDDD	6/286
Qualität und Wert der ESG-Berichterstattung	3/150	Empfehlung zur Nachhaltigkeitsberichterstattung nach VSME – erhebliche Erleichterungen für KMU	6/286
Künftige Anforderungen an die Prävention von Geldwäsche und Terrorismusfinanzierung in der Versicherungsbranche	3/150	IT-Sicherheitsgesetz 2.0 in der Praxis: Angriffserkennung und kritische Komponenten	6/287
Nachhaltig finanzieren	3/151	ESG-Ratings: Signale ohne Substanz?	6/287
Änderungen am Berufsrecht der Wirtschaftsprüfer	3/151	Agentische Künstliche Intelligenz in der Wirtschaftsprüfung	6/287
Hybride Arbeitsmodelle ermöglichen oft bessere Ergebnisse	3/152	Die Business Judgement Rule in Zeiten von KI	6/287
Homeoffice beliebt, doch es gibt Graubereiche	3/152	Einsatz von KI bei der Prüfung von Umsatzerlösen	6/288
Unternehmen sollten Fokus auf Motivationssteigerung legen	3/152	KI für Zahlungs- und Insolvenzprognosen	6/288
Weitere Beiträge im Überblick	3/152	Vier Herausforderungen und praktische Lösungsansätze bei der Implementierung des Data Act	6/288
ESG und Unternehmensbewertung im M&A-Prozess: Zur Wertrelevanz nichtfinanzieller Sachverhalte	4/190	Wirksamkeit von Compliance-Management-Systemen	6/288

Stichwortverzeichnis

Die nachstehenden Ziffern bezeichnen jeweils das Heft und die Seite.

A

- Abfindungsregelung 5/218
- Abgabenordnung 6/273
- Abschlussbericht 5/234
- Abschlussprüferhonorar 2/59
- Abschlussprüferleistung 2/59
- Abschlussprüferverordnung 5/224
- Abschlussprüfung 2/59, 3/101, 3/124, 5/197, 5/223, 5/228
- Abschlussprüfungsqualität 5/225
- Abschlussprüfungs-Richtlinie 2/93
- Accounting 1/12, 2/72
- AI Act 1/1, 1/41, 2/57, 3/113, 5/213
- Akquisition 3/129
- Aktiengesellschaft 3/116
- Aktienrecht 3/116
- Algorithmus 6/270
- Anerkennungsprämie 5/220
- Anforderungsprofil 4/169
- Angabepflicht 2/69, 3/148, 6/282
- Anpassungsstrategie 6/284
- Anreizstruktur 4/156
- Anteilseignerrepräsentant 3/116
- Anteilseignervertretung 3/118
- Anwendbarkeitsprinzip 3/101
- Arbeitsbedingung 5/236
- Arbeitsmodell, hybrides 3/152
- Arbeitsschutz 2/70
- Arbeitsschutzgesetz 5/208
- Arbeitszeiterfassung 4/194
- Arbeitszeitgrenze 4/195
- Arbeitszeitschutz 4/195
- Audit 2/77, 6/245
- Aufsicht 4/165, 6/249, 6/268
- Aufsichtsbehörde 3/146
- Aufsichtsgremium 5/197
- Aufsichtsorgan 5/215
- Aufsichtsrat 1/1, 1/6, 2/70, 3/105, 3/116, 3/121, 3/124, 4/166, 4/168, 5/197, 5/215, 5/222, 6/270
- Auskunftsrecht 5/211
- Auswirkungswesentlichkeit 1/11
- Automatisierung 5/209, 6/269
- Awareness 5/203

B

- Bankkredit 2/57
- Basic Module 3/134
- Beratung 5/223
- Berichterstattung 2/63, 3/121, 3/129, 4/185, 6/274
- Berichterstattungsnorm 3/122
- Berichterstattungspflicht 3/101, 3/123
- Berichterstattungsschwerpunkt 2/70
- Berichtsanforderung 2/61

Berichtspflicht 2/75, 2/88, 2/93, 3/114, 3/132, 3/141, 4/176, 5/229, 5/235, 6/280

- Berichtsqualität 5/235
- Berichtsstandard 2/69
- Beschaffungsabteilung 2/77
- Beschlussfähigkeit 4/168
- Beschlussfassung 4/168
- Beschwerdemöglichkeit 5/209
- Best Practice 2/56
- Bestandsgefährdung 1/6
- Bestätigungsleistung 2/61, 5/226
- Bestechung 4/183
- Beteiligungsrichtlinie 5/216
- Betriebsfähigkeit 5/201
- Betriebsgeheimnis 4/171
- Betriebsrat 6/270
- Betriebssicherheitsverordnung 5/209
- Betriebsstörung 6/284
- Bewertungsleistung 5/224
- Bewertungsspielraum 3/129
- Bias 6/269
- Bilanzpolitik 5/228
- Bilanzrecht 5/230
- Bilanzrechtsmodernisierungsgesetz 3/123
- Binnenmarktstrategie 5/229
- Biodiversität 2/70, 5/236
- Black-Box-Problematik 6/267
- Blockchain 2/77
- Bonität 2/57
- Buchführung 5/224
- Business Check 4/195
- Business Judgement Rule 1/9, 2/56, 3/117, 6/279
- Business Partners Module 3/134

C

- Capital Requirement Regulation (CRR) 3/145
- Carbon Border Adjustment Mechanism (CBAM) 2/90
- Cashflow 4/177
- Chief Ethics Officer 3/115
- Chief Financial Officer (CFO) 2/58
- Chief Information Security Officer (CISO) 2/57, 5/203
- Chief Technology Officer 5/207
- Chief Trust Officer 3/115
- Clawback-Fall 5/221
- Climate Adaptation Survey 6/284
- Climate Corporate Data Accountability Act 3/144
- Climate Disclosure Bill 3/144
- Climate Disclosure Rule 3/144

Climate-Related Financial Risk Reporting Bill 3/144

- Comfort Letter 2/61
- Compliance 2/76, 3/101, 4/166, 6/264
- Compliance Management System 3/122, 6/279
- Compliance-Anforderung 2/56, 5/211
- Compliance-Funktion 3/113, 4/196
- Compliance-Investition 4/196
- Compliance-Kultur 4/183
- Compliance-Management 4/195
- Compliance-Management-System 2/56, 2/61, 5/211
- Compliance-Maßnahme 2/56
- Compliance-Pflicht 2/56, 6/279
- Compliance-Prozess 5/209
- Compliance-Richtlinie 5/212
- Compliance-Risiko 3/112, 4/196
- Compliance-Selbst-Check 3/112
- Compliance-Struktur 3/114
- Compliance-System 5/212
- Compliance-Training 5/213
- Comply-or-Explain-Mechanismus 3/122
- Comply-or-explain-Prinzip 3/106
- Comprehensive Module 3/134
- Controlling 1/8, 1/12, 2/71, 2/76, 2/78
- Corporate Digital Responsibility 3/115
- Corporate Governance Kodex 5/215
- Corporate Social Responsibility 3/115, 4/164
- Corporate Sustainability Disclosure Standards (CSDS) 3/145
- Corporate Sustainability Due Diligence Directive (CSDDD) 2/75, 3/121, 3/141, 4/176, 4/186, 6/265
- Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) 1/1, 1/10, 1/31, 2/45, 2/61, 2/68, 2/74, 2/80, 2/88, 3/113, 3/121, 3/132, 3/141, 4/156, 4/169, 4/176, 4/185, 4/192, 5/229, 5/235, 6/245, 6/264, 6/280
- Corporate-Governance-Richtlinie 3/112
- Corporate-Governance-Struktur 6/267
- CO₂-Bepreisung 2/63, 4/181
- CO₂-Emission 2/65, 2/76
- CO₂-Management 2/76
- CSR-Abteilung 6/255
- CSR-Bericht 4/164
- CSRD 4/156, 4/185, 5/197, 6/245
- CSRD-Anforderung 2/77
- CSRD-Anwendung 3/141
- CSRD-Auswirkung 2/76
- CSRD-Berichterstattung 2/78
- CSRD-Berichtspflicht 2/70, 3/132
- CSRD-Dokumentation 4/173

CSRD-Umsetzung 2/45
CSRD-Umsetzungsgesetz (CSRD-UmsG) 3/123
CSR-Richtlinie-Umsetzungsgesetz (CSR-RUG) 3/123
Cyberangriff 1/1, 2/56, 4/193, 5/201
Cyberbedrohung 5/204
Cyberkriminalität 5/201, 5/207
Cyberrisiko 5/202
Cybersecurity-Maßnahme 2/57
Cybersicherheit 2/45, 2/57, 4/194, 5/197, 5/201, 5/207, 5/209, 5/234, 6/272
Cyber-Versicherung 5/204

D

Daten, personenbezogene 4/165
Datenabfrage 5/230
Datenanalyse 4/169
Datenerfassung 2/75
Datenerhebung 4/169
Datenerhebungsprozess 4/190
Dateninfrastruktur 2/76
Datenklassifizierung 5/203
Datenleck 2/56
Datenschutz 4/165, 4/182, 6/270
Datenschutzbeauftragter 5/205
Datenschutz-Grundverordnung (DSGVO) 2/56, 3/113, 6/268
Datenschutzverletzung 2/56
Deepfake 6/272
Dekarbonisierung 3/146
Dekarbonisierungsstrategie 2/65
Deregulierung 3/141
Derivat 4/188
Deutsche Public Corporate Governance-Musterkodex 5/216
Deutscher Corporate Governance Kodex (DCGK) 3/105, 3/122
Dienstleistungssektor 4/170
Digital Compliance 3/113
Digital Operational Resilience Act 5/210
Digitalisierung 3/129, 5/209
Digitalisierungsrückstand 4/170
Digitalisierungsstrategie 4/164
Digitalstrategie 2/57, 3/113
DIIR Revisionsstandard 1/5
Diskontierungszinssatz 3/129
Disruption 6/272
Diversität 4/155, 5/236
DNSH-Kriterien 4/187
Dokumentation 2/77, 5/213
Dokumentationsanforderung 5/212
Dokumentationspflicht 4/169
Drittpartei 6/245
Drittstaaten-Unternehmen 2/91
Due Diligence 1/31
Dynamikklausel 5/219

E

Eigenkapitalquote 1/8
Eigentümerkontrolle 3/118
Eigenverantwortung 4/195
Energieeffizienz 2/70, 2/77
Energieeinsparung 2/70
Entgelttransparenz 5/241
Entscheidungsmodell 6/267
Entscheidungsmodell, wirtschaftsethisches 4/166
Entstehungsrechnung 3/106
Erklärung, nichtfinanzielle 2/61
Erneuerbare Energie 2/70
Ertrag-Risiko-Profil 1/9
Ertragsteuerinformationsbericht 1/1
ESG 2/70, 5/222, 5/235, 6/273
ESG-Anforderung 4/169
ESG-Berichterstattung 1/10, 4/171
ESG-Berichtspflicht 4/149, 6/249
ESG-Daten 2/73, 4/170
ESG-Faktoren 1/11
ESG-Kennzahl 2/61
ESG-Kommunikation 4/172
ESG-Konzept 3/123, 4/153
ESG-Maßnahme 4/149, 4/153, 4/165
ESG-Perspektive 5/220
ESG-Rating 4/149
ESG-Reporting 4/169
ESG-Risiko 2/66, 6/245
ESG-Steuerung 2/75
ESG-Tool 4/169
ESG-Ziel 4/149
ESRS 1/10, 3/142, 6/280
ESRS E5 Standard 2/77
ESRS Quick Fix 6/245, 6/281
ESRS VSME 1/1, 2/93, 5/197, 5/229
ESRS-Rahmen 5/197
Ethikbeirat 6/271
EU-Bilanzrichtlinie 4/186
EU-CER-Richtlinie 6/264
EU-Emissionshandelssystem 1/10
EU-Entwaldungsverordnung 6/265
EU-Lieferkettenrichtlinie 5/222
EU-Omnibus-Richtlinie 6/264
EU-Regulatorik 3/143
EU-Richtlinie (EU) 2024/1203 6/265
Europäische Bankenaufsicht 3/145
European Financial Reporting Advisory Group (EFRAG) 2/80, 3/132, 3/142
European Single Access Point 5/231
European Sustainability Reporting Standards (ESRS) 1/10, 1/31, 2/75, 3/113, 3/123, 3/134, 4/169, 4/176, 5/235, 6/273
European Sustainability Standards (ESRS) 2/45, 2/68
EU-Sozialtaxonomie 1/13
EU-Taxonomie 2/61, 2/89, 4/149, 4/190
EU-Taxonomieverordnung 1/11, 4/176
EU-Verordnung zur Abschlussprüfung (EU-APrVO) 2/59
Explainable AI 6/269

F

Fachkräfte 4/193
Fachkräftemangel 3/152, 4/170, 6/272
Familienunternehmen 5/202
Fee Cap 5/224
Feedbackprozess 3/152
Fehlverhalten 6/245
Finanzberichterstattung 2/59, 3/121
Finanzdienstleister 2/56
Finanzierung 2/58, 6/245
Finanzinstitut 4/184
Finanzmarkt 4/171
Finanzmarktintegritätsstärkungsgesetz (FiSG) 1/5, 3/121
Finanzmarkttabilität 3/145
Finanzsektor 3/142, 4/185
Finanzstrategie 4/149
Finanzunternehmen 5/241
Firewall 5/202
Firmenwert 3/101
Frauenanteil 2/73, 4/182, 6/279
Fremdfinanzierung 2/58
Früherkennung 5/203
Führungsaufgabe 6/250
Führungsfehler 4/193
Führungskompetenz 5/204
Führungs kraft 2/58, 2/73, 2/78, 4/149, 4/170, 5/203, 5/207, 5/240, 6/264, 6/279
Führungs kultur 4/166
Führungs position 2/73, 4/182, 6/279
Führungs stil 4/194
Führungs verantwortung 3/107

G

Gehalt 5/215
Gehaltsüberprüfung 5/219
Gehaltsüberprüfungsklausel 5/219
Gender-Pay-Gap 2/73, 5/241
General Product Safety Regulation 5/197
Gesamtkapitalrendite 1/8, 4/155
Geschäftsbericht 2/60, 2/63, 3/129, 4/193
Geschäftsführung 2/58, 2/76, 5/215, 6/279
Geschäftsleitung 1/6, 5/197, 5/202, 5/215
Geschäftsleitungsvergütung 5/218
Geschäftsmodell 1/11, 2/69, 2/75, 3/113, 4/177, 4/183 ff., 4/196, 5/235
Geschäftsmodell, digitales 4/165
Geschäftspartner 3/142

Gesellschafterversammlung 5/216	IRO-Analyse 1/11	Konzernabschluss 2/59, 3/135
Gesetz zur Kontrolle und Transparenz im Unternehmensbereich (KonTraG) 3/121	IRO-Berichterstattung 4/176, 4/183	Korruption 2/71, 3/135, 4/183
Gesundheitsversorgung 6/274	IRO-Darstellung 4/177	Korruptionsbekämpfung 6/245
Gesundheitswirtschaft 6/249	IRO-Ermittlung 4/179	Kosten-Nutzen-Relation 2/94
Global Reporting Initiative (GRI) 4/179, 5/236, 6/245, 6/274	IT-Management 5/207	Kostenstruktur 2/59
Goodwill 3/101, 3/129	IT-Ressource 5/201	KPI-Tracking 3/115
Goodwill-Klausel 5/219	IT-Sicherheit 2/56, 4/194 f., 5/207, 6/264	Kreditinstitut 3/145, 4/188
Governance through Institutions and Trust 4/157	IT-Sicherheitsabteilung 5/202	Kreditvergabe 2/67, 6/271
Governance-Ethik 4/167	IT-Sicherheitsschulung 2/57	Kreislaufwirtschaft 6/245
Governance-Instrument 1/1, 1/12, 4/159	IT-System 2/61	Kreislaufwirtschaftsstrategie 2/77
Governance-Integration 5/206	J	Krisen-Checkliste 5/213
Governance-Prinzip 6/267	Jahresabschluss 2/59, 5/223	Krisenfrüherkennung 1/1, 1/7
Governance-Prozess 4/157	Jahresüberschuss 1/28	Krisenfrüherkennungssystem 1/5
Governance-Struktur 3/114, 6/251	Joint Venture 6/245	Krisenmanagement 1/5
Green Asset Ratio 2/94, 3/142, 4/188	K	Krisenprävention 1/1, 1/6
Green Deal 4/185	Kapitalgesellschaft 1/1, 1/8, 2/80, 3/123	KRITIS-Dachgesetz 6/245, 6/264
Greenwashing 4/183, 4/185, 5/240	Kapitalkosten 4/177	Kundenanforderung 4/169
H	Kapitalmarkt 3/129	Kundenvertrauen 2/76
Haftung 5/212	Kapitalmarktresonanz 4/165	Künstliche Intelligenz 1/1, 1/41, 2/57, 3/115, 3/131, 3/152, 4/180, 4/194 f., 5/209, 5/213, 6/245, 6/267, 6/272
Haftung, persönliche 6/245	Kaufentscheidung 2/76	L
Haftungsrisiko 4/183, 5/225	Key Performance Indicator 2/70, 2/94, 4/169, 4/185	Lagebericht 2/63, 2/74, 3/123, 3/135, 4/183, 5/223
Handelsrecht 3/124	KI-Anwendung 3/131, 6/271	Legal-Abteilung 1/13
Harmonisierungsvorschrift 5/208	KI-Einsatz 1/41, 4/194	Leitungsorgan 5/215
Hauptversammlung 3/117, 5/222	KI-Gesetz 5/213	Lieferant 4/153, 4/183
Herstellerverantwortlichkeit 5/210	KI-Komponente 5/210	Lieferkette 2/58, 2/75 f., 4/165, 4/170, 4/196, 5/211, 6/249, 6/267
Hinweisgeber 4/183	KI-Modell 1/41	Lieferkettenanpassung 2/65
Hochrisiko-System 6/271	Kinderarbeit 4/182	Lieferkettenbewertung 3/114
Homeoffice 3/152	KI-System 2/57, 6/267	Lieferkettenentscheidung 2/76
Honorar 2/59	KI-Technologie 6/267	Lieferkettenmanagement 5/239 f.
Human Oversight 6/268	KI-Tool 1/1	Lieferkettensorgfaltspflichtengesetz 1/10, 2/66, 2/77, 2/80, 3/121, 4/167, 4/182, 6/249, 6/265
I	Klassifikationssystem 4/185	Lieferkettenstabilität 4/167
IDW PS 981.2 3/121	Kleinunternehmen 2/73	Lieferzuverlässigkeit 6/245
IFRS SDS 3/143	Klimarisiko 1/12, 2/63, 3/137	Liquiditätsprognose 1/1, 1/6
IFRS-Stiftung 3/143	Klimarisikobewertung 6/284	Lobbyregister 3/120
Impairment-Test 3/129	Klimaschutz 1/11, 2/67, 4/184, 5/236	Lobbytätigkeit 4/183
Incident-Response-Management 2/57	Klimastrategie 2/67, 4/172	LSME 4/169
Incident-Response-Plan 5/207	Klimaszenario 2/65	M
Inflationsausgleichsprämie 1/13	Klimawandel 1/1, 2/63, 2/70, 2/88, 3/137, 4/180, 4/184, 6/284	Machine-Learning-Methode 6/268
Information Security Management System 5/202 f.	KMU 2/57, 2/74, 2/80, 2/89, 2/93, 3/142, 4/169, 5/201, 5/229	Malus-Fall 5/221
Informationsasymmetrie 5/223	KMU, kapitalmarktfreie 3/132	Marktüberwachungsgesetz 5/208
Infrastruktur, digitale 4/161	KMU-Entlastungspaket 5/229	Marktüberwachungsvorgabe 5/208
Infrastruktur, kritische 5/234	KMU-Standard 1/1	Maschinen-Richtlinie 5/208
Inside-Out-Perspektive 4/177	Kommunikation 4/149, 4/194	Maschinenverordnung 5/209
Insolvenz 1/6	Kommunikationskultur 5/213	Maßnahmenplan 5/212
Insolvenzwahrscheinlichkeit 1/8	Kommunikationsstrategie 4/167	Materialeinsatz 5/236
Interessenkonflikt 2/59, 3/101	Kompetenz, digitale 2/77	Materialwahl 2/77
Interessenvertretung 3/120	Konformitätsverfahren 5/210	Matrizenmodell 1/1
Interne Revision 4/166, 5/224, 6/272	Kontinuität 4/171	Meldeplattform 6/264
Internes Kontrollsyste m 3/101, 3/121	KonTraG 1/6	Menschenrecht 2/70, 3/135, 4/155
Investition 5/204	Kontrolle 6/245	Menschenrechtsstandard 6/245
Investment 4/154	Kontrollsyste m 6/267	Mergers and Acquisitions 3/130
Investorenbeziehung 2/70	Konzeptphase 2/77	Migrationsstrategie 6/272

- Minderheitenschutz 3/118
Minderheitenvertretung 3/116
Minderheitsaktionär 3/101
Mitarbeiteranreiz 2/70
Mitarbeiterfluktuation 3/135
Mitarbeitermotivation 4/165
Mitarbeitererschutz 6/270
Mitarbeitersensibilisierung 5/203
Mitbestimmung 6/245, 6/270
Mittelstand 3/112, 4/193
Mobilität 3/113
Monitoring 5/203
Monte-Carlo-Simulation 1/9
- N**
- NACE-Klassifikation 4/188
Nachhaltigkeit 2/64, 2/67, 3/143, 4/153, 4/183, 4/185, 4/196, 5/235, 6/245, 6/249, 6/280
Nachhaltigkeitsabteilung 2/72
Nachhaltigkeitsabwägung 3/145
Nachhaltigkeitsanalyse 1/31
Nachhaltigkeitsausrichtung 2/75
Nachhaltigkeitsbericht 2/61, 2/80, 2/93, 3/106, 3/124, 3/135, 3/142, 5/229, 5/241, 6/245, 6/264, 6/280
Nachhaltigkeitsberichterstattung 1/11, 1/31, 2/45, 2/68, 2/72, 2/74, 2/81, 2/88f., 2/95, 3/101, 3/122, 3/132, 3/141, 4/149, 4/169, 4/176, 4/184, 4/190, 5/197, 5/229, 5/235, 6/264, 6/273
Nachhaltigkeitsdaten 6/264
Nachhaltigkeitserklärung 4/177, 4/183
Nachhaltigkeitsforderung 4/170
Nachhaltigkeitsindikator 2/72
Nachhaltigkeitsinformation 3/143, 5/231
Nachhaltigkeitskommunikation 2/70, 4/184
Nachhaltigkeitskriterium 2/76
Nachhaltigkeitsleistung 3/141
Nachhaltigkeitsmanagement 4/173
Nachhaltigkeitsorganisation 2/69
Nachhaltigkeitsperformance 4/153
Nachhaltigkeitsprüfung 1/31
Nachhaltigkeitsregulatorik 2/88, 3/144, 4/190, 6/245
Nachhaltigkeitsrichtlinie 2/69
Nachhaltigkeitsrisiko 3/145
Nachhaltigkeitsstrategie 1/31, 2/45, 2/70, 2/78, 4/164
Nachhaltigkeitstransformation 3/121
Nachhaltigkeitstransparenz 2/88, 3/147
Nachhaltigkeitsziel 2/45, 2/72, 2/75, 4/185
Net Promotor Score 5/221
Nettovermögenswert 3/129
Nichtprüfungsleistung 5/223, 5/228
NIS-2-Richtlinie 5/234, 6/245, 6/263
- NIS-2-Umsetzungsgesetz 6/263
Non-Financial Reporting Directive (NFRD) 2/74, 3/123, 5/235
Notfallplan 5/207, 5/234
Notfall-Reaktionsplan 5/203
Nutzenverteilung 4/149
- O**
- Offenlegungsanforderung 2/75, 6/275
Offenlegungspflicht 2/75, 6/276
Omnibus I 2/89, 2/93, 3/139, 4/186, 5/229, 5/235, 6/276
Omnibus-Debatte 3/143
Omnibus-Initiative 3/132, 5/229
Omnibus-Legislativakt 2/45, 2/88
Omnibus-Paket 3/101, 4/176, 5/222, 6/280
Omnibus-Regularien 2/89
Omnibus-Vorschlag 3/141, 3/145
Ordnungswidrigkeitenrecht 6/266
Organvergütung 5/219
Original Equipment Manufatur 4/170
Outside-In-Perspektive 4/177
- P**
- Peer-Group-Vergleich 5/218
Pentest 5/207
Periodenabgrenzung 5/226, 5/228
Personalentscheidung 6/269
Personalentwicklung 4/194
Personalkosten 5/216
Persönlichkeitsrecht 6/270
Phase-in-Regelung 6/281
Phishing 2/56, 5/201
Prävention 6/245
Preisbildung 6/250
Preisklauselgesetz 5/219
Product Compliance 5/212
Product-Compliance-Beauftragter 5/213
Produktdesign 2/77
Produktinnovation 4/196
Produktion 5/207
Produktionsabteilung 2/78
Produktionsprozess 2/77, 3/135
Produktlebenszyklus 2/77, 4/196
Produktmanagement 3/113
Produktsicherheitsgesetz 5/208
Produktsicherheitsrecht 5/208
Produktsicherheitsrichtlinie 5/208
Produktsicherheitsverordnung 5/208
Produktstandard 2/77
Produktverantwortung 4/155, 5/239
Prüfpflicht 5/212
Prüfung 2/72
Prüfung, externe 2/75, 3/142, 4/171
Prüfungsauftrag 3/124
Prüfungsausschuss 3/124
Prüfungshonorar 5/224, 5/226
- Prüfungsmarkt 6/265
Prüfungspflicht 3/124
Public Corporate Governance Kodex 5/216, 5/241
Public Pay Studie 5/241
- Q**
- Qualitätsmanagement 1/9
- R**
- Rahmenbetriebsvereinbarung 6/270
Ransomware 2/56
Rechenschaftspflicht 6/268
Rechnungslegungsinstrument 3/135
Rechtsverstoß 5/213
Recruiting 4/193
Regelinsolvenz 1/20
Regressionsmodell 5/226
Regulierung 2/62, 4/171
Rekrutierung 5/215
Reporting, internes 4/156
Reportingprozess 6/284
Reputationsrisiko 2/63, 2/65, 4/167, 6/250
Reputationsschaden 4/156, 4/183, 5/212, 5/219
Resilienz 1/31, 4/157, 4/165, 5/204, 5/207, 5/210, 6/245, 6/249, 6/264
Resilienzplan 6/264
Ressource 4/170
Ressourceneinsatz 2/77
Ressourcenverbrauch 6/249
Ressourcenverfügbarkeit 4/171
Revisionsleitung 6/272
Revisionssicherheit 3/114, 6/267
Richtlinie VDI 4506 Blatt 1 4/195
Risiko, nichtfinanzielles 5/197
Risikoaggregation 1/6
Risikoanalyse 1/6, 2/57, 2/63, 5/234, 6/264, 6/267
Risikobericht 2/64, 4/193
Risikobetrachtung 4/167, 4/183
Risikobeurteilung 5/210
Risikobewertung 3/114, 4/193, 5/201, 5/204, 5/206, 6/245
Risikofröherkennung 3/124
Risikolage 3/122
Risikomanagement 2/56, 2/67, 2/69, 2/75, 3/122, 3/145, 5/203, 6/271
Risikomanagementsystem 3/121, 5/206
Risikoprofil 5/207
Risikoquantifizierung 4/193
Risikotragfähigkeitskonzept 1/8
Risk in Focus 2026 6/272
Rückrufmechanismus 5/209

S

S&P Global Corporate Sustainability Assessment 6/273
 Satzung 4/168
 Schadensersatzanspruch 5/210
 Schadensersatzforderung 5/211
 Schulung 2/73, 2/77, 5/201
 Schutzmaßnahme 2/57
 Schwachstellenmanagement 6/263
 Scope-3-Emissionen 2/75, 2/77
 Scoring-Verfahren 5/206
 Sektor-Standard 2/92
 Sektorstandard 3/142
 Selbstprüfungsgefahr 5/223
 SFDR 4/185
 Shared Value 4/164
 Shareholder-Value 6/274
 Sicherheitsabteilung 4/194
 Sicherheitsmaßnahme 5/207
 Software-defined Sustainability Organization (SDSO) 3/115
 Solvabilitätsübersicht 2/60
 Sonderzahlung 5/221
 Sorgfaltspflicht 2/56, 2/58, 3/122, 5/209
 Soziales 4/177
 Sozialversicherung 1/13
 Stakeholder 2/67, 4/153, 4/169, 4/183, 4/185, 5/220, 5/235, 6/249, 6/264, 6/269
 Stakeholder-Beziehung 4/165
 Stakeholder-Dialog 4/166
 Stakeholder-Forderung 4/156
 StaRUG 1/5
 Steuerberatung 5/224
 Steuerkonzept 6/275
 Steuern 6/273
 Steuerpolitik 6/245
 Steuertransparenz 6/276
 Steuerung 6/268
 Steuerungsinstrument 5/221
 Steuerungssystem 5/203
 Stop the clock 6/264
 Sustainability Disclosure Standards (SDS) 3/143
 Sustainability Standards Board (ISSB) 3/143
 Sustainability-Prozess 6/264
 Sustainable Corporate Governance 3/141
 Sustainable Development Goals 5/236
 Sustainable Finance 2/88, 4/190
 Sustainable Finance Disclosure Regulation (SFDR) 2/89, 3/145
 Sustainable-Finance-Agenda 3/144
 Sustainable-Finance-Beirat 2/88
 Sustainable-Finance-Initiative 3/141
 Sustainable-Finance-Rahmen 3/142
 Szenarienanalyse 3/114

T

Talentmanagement 6/272
 Tarifbeschäftigte 1/13
 Taxonomiedaten 4/184
 Taxonomiefähigkeit 4/184, 4/187
 Taxonomiekennzahl 4/184
 Taxonomiekonformität 2/65, 2/94, 4/184, 4/187
 Taxonomie-Verordnung 2/94, 3/141, 4/185
 Taxonomievorgabe 2/65
 Taxonomy Navigator 4/185
 Teamleitung 4/193
 Technologiekompetenz 5/207
 Top-Management 5/241
 Transaktionskosten 4/158
 Transformation 2/67, 2/88, 3/129, 4/149, 4/157, 4/185
 Transformation, digitale 4/196
 Transparenz 2/59, 2/77, 4/161, 6/245, 6/267
 Trickle-down-Effekt 2/80, 5/229

U

Übergangsgeld 5/218
 Überwachung 3/124, 4/165
 Überwachungspflicht 3/124
 Überwachungssystem 3/124
 Umwelt 4/155, 4/177
 Umwelt-Compliance-Management-System 6/266
 Umweltrisiko 2/65
 Umweltstrafrecht 6/265
 Umweltverträglichkeit 6/271
 Umweltziel 4/185
 Unternehmen, öffentliches 5/197
 Unternehmensberichterstattung 2/63, 2/70
 Unternehmensexistethik 1/11, 2/70
 Unternehmensführung 2/72, 5/222
 Unternehmensinsolvenz 1/20
 Unternehmenskommunikation 4/165
 Unternehmenskultur 4/183
 Unternehmensleitung 2/56, 2/72, 4/149, 4/164, 4/171, 5/223, 6/249
 Unternehmensliquidität 1/6
 Unternehmensperformance 2/45
 Unternehmensplanung 1/1
 Unternehmenspolitik 4/177
 Unternehmenssteuerung 2/45, 4/174, 4/176
 Unternehmensstrategie 2/65, 2/73 f., 4/183, 5/203, 5/220
 Unternehmensüberwachung 4/156
 Unternehmenszusammenschluss 3/129
 Untersuchung, interne 6/245
 Urheberrecht 4/180

V

Verantwortung, unternehmerische 4/180
 Verfahrensrichtlinie 6/270
 Vergütung 5/197, 5/215
 Vergütungsbemessung 5/217
 Vergütungsbericht 2/61, 5/222
 Vergütungsbestandteil 4/156
 Vergütungsbestandteil, variabler 5/216
 Vergütungsdaten 5/241
 Vergütungssystem 1/1, 5/222, 6/245
 Verhaltensfehler 1/7
 Vermögenswert 3/129
 Veröffentlichungspflicht 6/245
 Verordnung (EU) 2020/852 4/185
 Versicherungsunternehmen 2/67, 3/145
 Versorgungszusage 5/218
 Vertrauen 4/149
 Vertrauensarbeitszeit 4/195
 Vertrauensforschung 4/158
 Vertrauensmanagement 4/158
 Vertrieb 2/76, 5/207
 Verwaltungsrat 5/215
 Verwendungsrechnung 3/106
 Voluntary Sustainability Reporting Standard for non-listed SMEs 6/273
 Vorstand 2/56, 2/58, 2/72, 3/105, 3/121, 4/193, 5/215
 Vorstandsvergütung 5/222
 VSME ESRS ED 2/80
 VSME Standard 3/101, 3/132, 4/169

W

Wasserstress 6/284
 Weiterbildung 4/194
 Werthaltigkeitstest 3/129
 Wertminderungsrisiko 3/129
 Wertschöpfung 3/101, 3/105
 Wertschöpfungskette 2/75, 2/80, 2/91, 3/135, 3/141, 4/170, 4/177
 Wertschöpfungsrechnung 3/106
 Wesentlichkeit, doppelte 4/156
 Wesentlichkeitsanalyse 1/11, 2/75, 2/92, 3/134, 3/142, 4/176, 4/183, 6/276, 6/283
 Wesentlichkeitsgrundsatz 2/92, 4/188
 Wesentlichkeitskonzept 2/94
 Wesentlichkeitsmatrix 4/156
 Wesentlichkeitsperspektive 1/12
 Wesentlichkeitsschwelle 4/187
 Wettbewerb 4/193
 Wettbewerbsfähigkeit 2/57 f., 3/141, 5/201, 6/245
 Wettbewerbsvorteil 2/45, 2/77, 4/170
 Whistleblower-Hotline 5/213
 Whistleblower-Richtlinie 1/10, 5/213
 Whistleblower-System 3/114
 Whistleblowing 5/213

Win-win-Situation 4/164	Z	Zielvereinbarungszyklus 5/221
Wirtschaftsethik 4/165	Zahlungsunfähigkeit 1/6	Zinsdeckungsgrad 1/8
Wirtschaftsprüfung 3/115	Zeiterfassungssystem 4/194	Zulieferer 4/167, 4/170
Wirtschaftstätigkeit 4/185	Zielkonflikt 2/77, 4/149, 4/154, 4/165	Zusatzeistung 2/59
	Zielsystem, unternehmerisches 4/165	Zwischenstandskontrolle 5/221
	Zielvereinbarung 5/220	Zyklische Konsumgüter 4/176