

# 2025

# ZCG

Zeitschrift für  
**Corporate Governance**

[www.ZCGdigital.de](http://www.ZCGdigital.de)

## Leitung und Überwachung in der Unternehmens- und Prüfungspraxis

### Fachbeirat:

*Prof. Dr. Alexander Bassen,*  
Universität Hamburg

*Prof. Dr. Dr. h. c. Theodor Baums,*  
Johann Wolfgang Goethe-Universität  
Frankfurt am Main

*Prof. Dr. Thomas Berndt,*  
Universität St. Gallen

*WP/StB Prof. Dr. Manfred Bolin,*  
International School of Management,  
Dortmund

*Prof. Dr. Gerrit Brösel,*  
FernUniversität in Hagen

*Prof. Dr. Henning Herzog,*  
QIRM Institut für Regulation &  
Management e.G.

*Ulrich Hocker,* Hauptgeschäftsführer  
Deutsche Schutzvereinigung für  
Wertpapierbesitz e.V.

*Prof. Dr. Anja Hucke,* Universität Rostock

*Prof. Dr. Annette G. Köhler,*  
Universität Duisburg-Essen

*Prof. Dr. Stefan Müller,* Helmut Schmidt  
Universität Hamburg

*Henriette Peucker,*  
Geschäftsführende Vorständin  
Deutsches Aktieninstitut e. V.

*Prof. Dr. Patrick Velte,*  
Leuphana Universität Lüneburg

*Prof. Dr. Axel von Werder,*  
Technische Universität Berlin

*WP/StB Prof. Dr. Norbert Winkeljohann,*  
Norbert Winkeljohann Advisory &  
Investments

*Prof. Dr. Henning Zülch,*  
Handelshochschule Leipzig (HHL)

## **Jahresinhaltsverzeichnis 2025**

**(20. Jahrgang)**

Verfasserverzeichnis	1
Verzeichnis der Fachartikel	1
Stichwortverzeichnis	5

## ZCG

Zeitschrift für Corporate Governance  
Leitung und Überwachung in der  
Unternehmens- und Prüfungspraxis

**Jahrgang:** 20. (2025)

**Erscheinungsweise:** 6-mal jährlich  
[www.ZCGdigital.de](http://www.ZCGdigital.de)

### Fachbeirat:

*Prof. Dr. Alexander Bassen*, Universität Hamburg  
*Prof. Dr. h.c. Theodor Baums*,  
Johann Wolfgang Goethe-Universität, Frankfurt am Main  
*Prof. Dr. Thomas Berndt*, Universität St. Gallen  
*WP/StB Prof. Dr. Manfred Bolin*, International School of  
Management Dortmund  
*Prof. Dr. Gerrit Brösel*, FernUniversität in Hagen  
*Prof. Dr. Henning Herzog*, QIRM Institut für Regulation &  
Management e.G.  
*Ulrich Hocker*, Hauptgeschäftsführer Deutsche Schutz-  
vereinigung für Wertpapierbesitz e.V.  
*Prof. Dr. Anja Hucke*, Universität Rostock  
*Prof. Dr. Annette G. Köhler*, Universität Duisburg-Essen  
*Prof. Dr. Stefan Müller*, Helmut Schmidt Universität Hamburg  
*Henriette Peucker*, Geschäftsführende Vorständin  
Deutsches Aktieninstitut e.V.  
*Prof. Dr. Patrick Velte*, Leuphana Universität Lüneburg  
*Prof. Dr. Axel von Werder*, Technische Universität Berlin  
*WP/StB Prof. Dr. Norbert Winkeljohann*, Norbert Winkeljohann  
Advisory & Investments  
*Prof. Dr. Henning Zülch*, Handelshochschule Leipzig (HHL)

**Chefredakteur:** *Dr. Joachim Schmidt*

### Redaktion: Wolfhart Fabarius

Zuschriften bitte an:

Redaktion ZCG

Herrn Wolfhart Fabarius

Erich Schmidt Verlag GmbH & Co. KG  
Genthiner Straße 30 G, 10785 Berlin  
Telefon (0 30) 25 00 85-585, Telefax (0 30) 25 00 85-305  
E-Mail: [Redaktion-ZCG@ESVmedien.de](mailto:Redaktion-ZCG@ESVmedien.de)

### Verlag:

Erich Schmidt Verlag GmbH & Co. KG  
Genthiner Straße 30 G, 10785 Berlin  
Telefon (0 30) 25 00 85-0, Telefax (0 30) 25 00 85-305  
E-Mail: [ESV@ESVmedien.de](mailto:ESV@ESVmedien.de), Internet: [www.ESV.info](http://www.ESV.info)

### Vertrieb:

Erich Schmidt Verlag GmbH & Co. KG  
Genthiner Straße 30 G, 10785 Berlin  
Postfach 30 42 40, 10724 Berlin  
Telefon (0 30) 25 00 85-229, Telefax (0 30) 25 00 85-275  
E-Mail: [Abo-Vertrieb@ESVmedien.de](mailto:Abo-Vertrieb@ESVmedien.de)  
Konto: Deutsche Bank AG,  
Konto-Nr. 5122031 01 (BLZ 100 708 48)  
IBAN DE31 1007 0848 0512 2031 01  
BIC(SWIFT) DEUTDE3311

### Bezugsbedingungen:

Print-Digital-Bundle Jahresabonnement: 259,20 €;  
Jahresabonnement eJournal:  
<https://www.ESV.info/zcg-ejournal>; Sonderpreise im Kombi-  
Bezug mit der Zeitschrift ZRFC sowie für Mitglieder des Bun-  
desverbandes der Bilanzbuchhalter und Controller e. V.  
(BVBC) und der German CPA Society (GCPAS) – Verband der  
Certified Public Accountants in Deutschland e. V. unter  
<http://ESV.info/ZCG-Preise>. Alle Preise jeweils einschließlich  
gesetzlicher Umsatzsteuer; Printausgabe zzgl. Versandkosten.  
Die Bezugsgebühr wird jährlich im Voraus erhoben.  
Abbestellungen sind mit einer Frist von 2 Monaten zum 1.1.  
eines jeden Jahres möglich.

### Anzeigen:

Erich Schmidt Verlag GmbH & Co. KG  
Genthiner Str. 30 G, 10785 Berlin  
Telefon (0 30) 25 00 85-626, Fax (0 30) 25 00 85-630  
E-Mail: [Anzeigen@ESVmedien.de](mailto:Anzeigen@ESVmedien.de)  
Anzeigenleitung: Farsad Chireugin  
Es gilt Anzeigenpreisliste Nr. 18 vom 1. Januar 2025, die unter  
<https://www.esv.info/lp/anzeigen/wirtschaft> bereitsteht  
oder auf Wunsch zugesandt wird.

### Manuskripte:

Hinweise für die Abfassung von Beiträgen stehen Ihnen auch  
als PDF zur Verfügung unter: [www.ESV.info/zeitschriften](http://www.ESV.info/zeitschriften).  
html. Das Manuskript erbitten wir per E-Mail bevorzugt in  
Word, sonst zusätzlich im RTF-Format. Zur Veröffentlichung  
angebotene Beiträge müssen frei sein von Rechten Dritter.  
Sollten sie auch an anderer Stelle zur Veröffentlichung oder  
gewerblichen Nutzung angeboten worden sein, muss dies  
angegeben werden. Mit der Annahme zur Veröffentlichung  
überträgt der Autor dem Verlag das ausschließliche Verlags-  
recht und das Recht zur Herstellung von Sonderdrucken für  
die Zeit bis zum Ablauf des Urheberrechts. Das Verlagsrecht  
umfasst auch die Rechte, den Beitrag in fremde Sprachen zu  
übersetzen, Übersetzungen zu vervielfältigen und zu ver-  
breiten sowie die Befugnis, den Beitrag bzw. Übersetzungen  
davon in Datenbanken einzuspeichern und auf elektroni-

schem Wege zu verbreiten (online und/oder offline), das  
Recht zur weiteren Vervielfältigung und Verbreitung zu ge-  
werblichen Zwecken im Wege eines fotomechanischen oder  
eines anderen Verfahrens sowie das Recht zur Lizenzver-  
gabe. Dem Autor verbleibt das Recht, nach Ablauf eines Jah-  
res eine einfache Abdruckgenehmigung zu erteilen; sich  
ggf. hieraus ergebende Honorare stehen dem Autor zu. Die  
zur Veröffentlichung angebotenen Fachaufsätze werden von  
der Redaktion begutachtet und von einem weiteren Gutach-  
ter geprüft. Sie müssen von beiden Gutachtern zur Ver-  
öffentlichung angenommen werden. Bei Leserbriefen sowie  
bei angeforderten oder auch bei unaufgefordert eingereich-  
ten Manuskripten behält sich die Redaktion das Recht der  
Kürzung und Modifikation der Manuskripte ohne Rückspra-  
che mit dem Autor vor.

### Rechtliche Hinweise:

Die Zeitschrift sowie alle in ihr enthaltenen einzelnen Bei-  
träge und Abbildungen sind urheberrechtlich geschützt.  
Jede Verwertung, die nicht ausdrücklich vom  
Urheberrechtsgesetz zugelassen ist, bedarf der vorherigen  
Zustimmung des Verlages. Das gilt insbesondere für Vervielfäl-  
tigungen, Bearbeitungen, Übersetzungen, Mikroverfä-  
ltigungen und die Einspeicherung und Verarbeitung in elek-  
tronischen Systemen. – Die Veröffentlichungen in dieser  
Zeitschrift geben ausschließlich die Meinung der Verfasser,  
Referenten, Rezensenten usw. wieder. – Die Wiedergabe von  
Gebrauchsnamen, Handelsnamen, Warenbezeichnungen  
usw. in dieser Zeitschrift berechtigt auch ohne Kennzeich-  
nung nicht zu der Annahme, dass solche Namen im Sinne  
der Markenzeichen- und Markenschutzgesetzgebung als  
frei zu betrachten wären und daher von jedermann benutzt  
werden dürften.  
Die Nutzung für das Text und Data Mining ist ausschließ-  
lich dem Erich Schmidt Verlag GmbH & Co. KG vorbehalten.  
Der Verlag untersagt eine Vervielfältigung gemäß § 44b  
UrhG ausdrücklich.

### Nutzung von Rezensionstexten:

Es gelten die Regeln des Börsenvereins des Deutschen  
Buchhandels e.V. zur Verwendung von Buchrezensionen.  
<http://agb.ESV.info/>

**Zitierweise:** ZCG, Heft/Jahr, Seite

ISSN: 1862-8702

**Druck:** Buch- und Offsetdruckerei H. Heenemann  
GmbH & Co. KG, Berlin

## Verfasserverzeichnis

Die nachstehenden Ziffern bezeichnen jeweils das Heft und die erste Seite des Beitrags.

<b>Daniel Andernach</b> .....	3/113	<b>Julian Kordisch</b> .....	5/223
<b>Alexander Appel</b> .....	3/113	<b>Mara Krug</b> .....	5/235
Prof. Dr. <b>Michael Babbel</b> .....	1/14	<b>Dr. Alexander Lammers</b> .....	6/267
Prof. Dr. <b>Björn Baltzer</b> .....	3/105	Prof. Dr. <b>Isabell Lenz</b> .....	6/273
<b>Dr. Josef Baumüller</b> .....	1/32, 2/88, 3/141, 4/185, 5/229, 6/280	<b>Dr. Anouk Ludwig</b> Düsseldorf .....	5/208
<b>Kaan Dalman</b> .....	5/223	<b>Jasmina Metzger</b> .....	2/68, 5/201
Prof. Dr. <b>Katharina Dillkötter</b> .....	6/273	Prof. Dr. <b>Stefan Müller</b> .....	1/21
<b>Jacqueline Enderle</b> .....	2/68	<b>Amelie Mulzer</b> .....	4/169
<b>Wolfhart Fabarius</b> .....	1/1, 2/45, 3/101, 4/149, 5/197, 6/245, 6/257	Prof. Dr. <b>Lilia Pasch</b> .....	2/80, 3/132
<b>Dr. Felix B. Fischer</b> .....	4/153	<b>Jose Pereira</b> .....	3/113
Prof. Dr. <b>Peter Fissenewert</b> .....	2/56	Prof. Dr. <b>Reiner Quick</b> .....	5/223
Prof. Dr. Dr. <b>Carl-Christian Freidank</b> .....	1/28	<b>Dr. Jens Reinke</b> .....	1/21
<b>Tanja Gemünden</b> .....	4/176	<b>Dr. Carola Rinker</b> .....	2/59, 2/63, 3/129
Prof. <b>Karl-W. Giersberg</b> .....	1/5	<b>Frances Scheuer</b> .....	5/235
Prof. Dr. <b>Werner Gleißner</b> .....	1/5	<b>Jan Schmeisky</b> .....	1/10
Prof. <b>Paul A. Griffin</b> Davis .....	4/153	<b>Martin Schüder</b> .....	4/176
Prof. Dr. <b>Tobias Guggemos</b> .....	2/74, 5/235	<b>Dr. Atefeh Shariatmadari</b> .....	3/116
<b>Dr. Florian Habermann</b> .....	4/153	Prof. Dr. <b>Martin Stawinoga</b> .....	2/80, 3/132
<b>Steffen Haufs</b> .....	2/49	<b>Sophia Steinle</b> .....	1/10
<b>Dr. Patrick Hedfeld</b> .....	4/164, 6/267	<b>Felix Stockert</b> .....	6/249
<b>Dr. Martin von Hören</b> Köln .....	5/215	Prof. Dr. <b>Matthias Sure</b> .....	2/49
<b>Dr. Vera Jungkind</b> Düsseldorf .....	5/208	<b>Alice Timmermann</b> .....	5/201
<b>Marvin Kalla</b> .....	4/169	<b>Onur Ucmaz</b> .....	2/74
<b>Felix Kamieth</b> .....	6/267	Prof. Dr. <b>Patrick Ulrich</b> .....	2/68, 3/105, 5/201, 6/249
<b>Dr. Moritz Kappler</b> .....	4/157	Prof. Dr. <b>Patrick Velte</b> .....	3/121
		<b>Ulrich Wamsler</b> .....	3/105
		Prof. Dr. <b>Henning Zülch</b> .....	4/176
		<b>Tamino zum Felde</b> .....	4/176

## Verzeichnis der Fachartikel

Die nachstehenden Ziffern bezeichnen jeweils das Heft und die erste Seite des Beitrags.

### Management

Zum Verhältnis von Risikomanagement und Krisenmanagement: Eine Einordnung vor dem Hintergrund der gesetzlichen Anforderungen aus StaRUG und FISG ( <i>Karl-W. Giersberg, Werner Gleißner</i> ) .....	1/5	Wirksamkeit von ESG-Maßnahmen: Gezielte ESG-bezogene vs. finanzielle Wirkung durch differenzierten Stakeholder-Einbezug ( <i>Felix B. Fischer, Paul A. Griffin, Florian Habermann</i> ) .....	4/153
Unternehmensperformance: Vergleichende Analyse unter Führung von CEOs mit und ohne CFO-Hintergrund ( <i>Matthias Sure, Steffen Haufs</i> ) .....	2/49	Vertrauen als Corporate-Governance-Prinzip: Der Schritt zu Systematik und aktiver Gestaltung ( <i>Moritz Kappler</i> ) .....	4/157
Bedeutung und Verständnis von Wertschöpfung: Ergebnisse einer empirischen Untersuchung unter nicht-kapitalmarktorientierten deutschen Unternehmen ( <i>Björn Baltzer, Patrick Ulrich, Ulrich Wamsler</i> ) .....	3/105	Cybersecurity im Mittelstand: Fortschritte, Defizite und Handlungsfelder ( <i>Patrick Ulrich, Alice Timmermann, Jasmina Metzger</i> ) .....	5/201
Software-defined Compliance: Digitale Basis für neue Anforderungen ( <i>Daniel Andernach, Alexander Appel, Jose Pereira</i> ) .....	3/113	Nachhaltigkeit in der Gesundheitswirtschaft: Unternehmensstrategien, Nachfragewirkungen und Governanceimplikationen ( <i>Patrick Ulrich, Felix Stockert</i> ) .....	6/249

**Recht**

Priorisierung der Umsetzung von regulatorischen Anforderungen: Doppelte Wesentlichkeitsanalyse – Ein strategischer Ansatz zur Priorisierung (*Jan Schmeisky, Sophia Steinle*) ..... 1/10

Haftungsrisiken bei Cyberangriffen: Rechtliche Rahmenbedingungen, Konsequenzen und Best Practices (*Peter Fissenewert*) ..... 2/56

Minderheitenschutz im Aufsichtsrat: Stärkung der Unabhängigkeit vom kontrollierenden Aktionär (*Atefeh Shariatmadari*) ..... 3/116

Produktsicherheit: Wachsende Bedeutung in der Compliance (*Vera Jungkind, Anouk Ludwig*) ..... 5/208

Antikorruptionsregime im Widerspruch?: Entwicklungen in den USA, der EU und UK – Folgen für die Unternehmenspraxis (*Wolfhart Fabarius*) ..... 6/257

**Prüfung**

Variable Vorstandsvergütung zwischen Regulierung und Investorendruck: Eine explorative Analyse der Leistungsindikatoren (*Michael Babel*) ..... 1/14

Ausführungsbestimmungen zum Ertragsteuerinformativbericht nach §§ 342 ff. HGB: Eine kritische Würdigung (*Stefan Müller, Jens Reinke*) ..... 1/21

Kostenstrukturen der Abschlussprüfung im DAX: Verhältnis von Prüfungs- und Zusatzleistungen im Fokus (*Carola Rinker*) ..... 2/59

Bedeutungszunahme von Internen Kontroll- und Risikomanagementsystemen: Normative Bestandsaufnahme und kritische Würdigung zu den Implementierungs-, Überwachungs-, Prüfungs- und Berichterstattungspflichten (*Patrick Velte*) ..... 3/121

Risiken der Wertminderung: Goodwill auf dem Prüfstand (*Carola Rinker*) ..... 3/129

Nutzenverteilung und Zielkonflikte: Wirtschaftsethische Perspektiven in der Corporate Governance (*Patrick Hedfeld*) ..... 4/164

Vergütungsfestsetzung der Geschäftsleitung: Rolle des Aufsichtsrats öffentlicher Unternehmen (*Martin von Hören*) ..... 5/215

Nichtprüfungsleistungen: Einfluss auf die tatsächliche Abschlussprüfungsqualität (*Reiner Quick, Julian Kordisch, Kaan Dalman*) ..... 5/223

Künstliche Intelligenz und Corporate Governance: Ethische und regulatorische Herausforderungen im Umgang mit Daten und Algorithmen (*Patrick Hedfeld, Alexander Lammers, Felix Kamieth*) ..... 6/267

**Rechnungslegung**

Digitalisierte Ergebnissteuerung: Matrizenmodelle im Rahmen der handelsrechtlichen Jahresabschlusspolitik von Kapitalgesellschaften (*Carl-Christian Freidank*) ..... 1/28

Freiwillige Nachhaltigkeitsberichterstattung gem. ESRS VSME: Der neue ESRS für das Reporting von KMU (*Josef Baumüller*) ..... 1/32

Darstellung von Klimarisiken: Analyse der Lageberichte von DAX-Konzernen (*Carola Rinker*) ..... 2/63

Nachhaltigkeitsberichte: Fortschritte bei der Umsetzung der CSRD (*Patrick Ulrich, Jasmina Metzger, Jacqueline Enderle*) ..... 2/68

CSRD-Umsetzung in der Praxis: Herausforderungen und Chancen für Unternehmenssteuerung und Geschäftsprozesse (*Onur Ucmaz, Tobias Guggemos*) ... 2/74

Konsultationsverfahren zum VSME ESRS der EFRAG: Eine Analyse der eingegangenen Stellungnahmen (*Lilia Pasch, Martin Stawinoga*) ..... 2/80

Omnibus I und die Folgen: Vorschläge der EU-Kommission zur Überarbeitung von CSRD, Taxonomie & Co. (*Josef Baumüller*) ..... 2/88

Freiwillige Nachhaltigkeitsberichterstattung kapitalmarktferner KMU: Eine Analyse des finalen VSME Standards vor dem Hintergrund der Omnibus-Initiative (*Lilia Pasch, Martin Stawinoga*) ..... 3/132

Accounting-Strategien nach dem EU-Omnibus: Gründe und Perspektiven für eine Nachhaltigkeitsberichterstattung in Zeiten der Deregulierung (*Josef Baumüller*) ..... 3/141

ESG-Berichterstattung: Anforderungen und ESG-Tools im Überblick (*Marvin Kalla, Amelie Mulzer*) ..... 4/169

Doppelte Wesentlichkeitsanalyse nach ESRS: Eine Analyse der IRO-Berichterstattung der Industrie „Zyklische Konsumgüter“ (*Henning Zülch, Martin Schüder, Tanja Gemünden, Tamino zum Felde*) ..... 4/176

Vereinfachung der Berichterstattung nach der Taxonomie-VO: Weitere Ergebnisse der Omnibus-Initiative der EU-Kommission (*Josef Baumüller*) ..... 4/185

Freiwillige Nachhaltigkeitsberichterstattung von KMU: Kritische Analyse der Empfehlungen der EU-Kommission (*Josef Baumüller*) ..... 5/229

Nachhaltigkeitsberichterstattung vor der CSRD: Eine Qualitätsanalyse DAX-notierter Unternehmen (*Frances Scheuer, Tobias Guggemos, Mara Krug*) ..... 5/235

Steuern in der Nachhaltigkeitsberichterstattung: Einordnung im Rahmen der doppelten Wesentlichkeit und internationaler Reporting-Standards (*Isabell Lenz, Katharina Dillkötter*) ..... 6/273

ESRS Quick Fix: Erweiterte Wahlrechte für die (Erst-)Anwendung der ESRS (*Josef Baumüller*) ..... 6/280

**Editorial**

Ressourcen zielgerichtet einsetzen (*Wolfhart Fabarius*) ..... 1/1

Deregulierung zulasten der Planungssicherheit (*Wolfhart Fabarius*) ..... 2/45

Von der Pflicht zur Kür (*Wolfhart Fabarius*) ..... 3/101

Ohne Mehrwert bleibt nur Bürokratie (*Wolfhart Fabarius*) ..... 4/149

Zwischen Anspruch und Wirklichkeit (*Wolfhart Fabarius*) ..... 5/197

Vertrauen stärken durch Transparenz (*Wolfhart Fabarius*) ..... 6/245

**ZCG-Nachrichten**

Inflationsausgleichsprämie für Tarifbeschäftigte ..... 1/13

Zahl der Regelinsolvenzen deutlich gestiegen ..... 1/20

Nachhaltigkeitsberichterstattung nach CSRD/ESRS ..... 1/27

Qualifikation zum Sustainability Auditor ..... 1/31

Die meisten Unternehmen haben eine Digitalstrategie ..... 2/57

KI-Schulungen in Unternehmen sind jetzt Pflicht ..... 2/57

KMU nehmen immer seltener Bankkredite für Investitionen auf ..... 2/57

Fehlbesetzungen vermeiden, Auswahlprozess strategisch gestalten ..... 2/58

Finanzverantwortliche in Europa priorisieren Kostensenkung ..... 2/58

Unternehmen fehlen oft konkrete Notfallpläne .....	2/58	Management Auditing .....	2/96
Praktische Lösungsansätze für Klimaschutzprojekte .....	2/67	Digitalisierungsmanagement .....	2/96
Frauenanteil in KMU-Führungsetagen ist gesunken .....	2/73	Handbuch MaRisk .....	2/96
Gender Pay Gap bei 16 Prozent .....	2/73	Vorstands- und Geschäftsführungsvergütungen in öffentlichen Unternehmen .....	2/97
Compliance-Selbst-Check für den Mittelstand .....	3/112	KI-Herausforderungen für Unternehmen .....	2/97
Lobbyregister: Rund 22.000 Zugriffe pro Woche .....	3/120	Investition .....	3/149
Nur jeder Vierte in Deutschland überprüft KI-Ergebnisse .....	3/131	Praxishandbuch Gesunde Führung .....	3/149
Was tun bei Boykott im Aufsichtsrat? .....	4/168	Künstliche Intelligenz: Transformation und Krisen in Wirtschaft und Gesellschaft .....	3/149
Taxonomiefähigkeit europäischer Finanzinstitute stagniert .....	4/184	Corporate Governance, Compliance und ökonomische Analyse .....	5/242
Risiken durch externe Einflüsse im Fokus der Berichterstattung .....	4/193	Risikomanagement in Supply Chains .....	5/242
Wie sich Fehler von Fachkräften vermeiden lassen .....	4/193	Handbuch Compliance-Management .....	5/242
Gefahr von Datenklau begegnen .....	4/194	Transformations- und Turnaround-Management .....	6/285
Arbeitszeiterfassung zwischen Pflicht und Praxis .....	4/194	KI-Transformation in Deutschland .....	6/285
Cyber Risiken nehmen zu .....	4/195	<b>ZCG-Zeitschriftenspiegel</b>	
Business Check für die strategische Analyse .....	4/195	Die zivilrechtliche Haftung nach der europäischen Lieferkettenrichtlinie (CSDDD) .....	1/42
Compliance-Funktionen werden weiterentwickelt .....	4/195	Nichtumsetzung der CSRD zum 31. 12. 2024: Konsequenzen für die Tätigkeit des Aufsichtsrats .....	1/42
Verantwortung für Cybersicherheit klar regeln .....	5/207	Menschenrechte als unternehmerische Aufgabe .....	1/42
Whistleblowing nach KI-Gesetz .....	5/213	Der Austrian Digital Communication Award 2024 – Digitale Finanzkommunikation in Österreich und Deutschland im Vergleich .....	1/42
Polarisierung wird zum Geschäftsrisiko .....	5/214	Umsetzung der Nachhaltigkeitsberichterstattung in KMU – Das Geschäftspartner-Modul für die freiwillige Nachhaltigkeitsberichterstattung .....	1/42
Rechte und Pflichten bei der Vorstandsvergütung .....	5/222	Grenzüberschreitende Umwandlungsmaßnahmen: Praxiserfahrungen mit dem neuen Recht .....	1/42
CEO-Reden: Verständlichkeit auf dem Prüfstand .....	5/222	IDW RS FAB 100: Die neue ESRS-Modulverlautbarung .....	1/42
NIS-2-Richtlinie in der Umsetzung .....	5/234	Der Ehrenvorsitz im Aufsichtsrat der Aktiengesellschaft .....	1/43
Neue EU-Richtlinie für Entgelttransparenz .....	5/241	Geschäftsführerhaftung im neuen Informations sicherheitsrecht: Kommt der Cyber-Vorstand?	
Governance im öffentlichen Sektor .....	5/241	Auswirkungen der Umsetzung der NIS2-Richtlinie auf die Pflichten der Leitungsebene .....	1/43
KI-Transformation zu erfolgreichen Projekten .....	6/256	IT and more: Der EU AI Act – Governance und Kennzeichnungspflichten .....	1/43
NIS-2-Umsetzung in der Kritik .....	6/263	Den Charakter von Organisationen verstehen .....	1/43
Entwurf für KRITIS-Dachgesetz vorgelegt .....	6/264	Die Neuausrichtung des deutschen Aktienrechts .....	1/43
CSRD: Unternehmen halten mehrheitlich am Zeitplan fest .....	6/264	Unabhängigkeit von Aufsichtsräten .....	1/43
CSRD-Umsetzung: Länder fordern mehr Spielraum .....	6/264	Bürokratieentlastung – welche Änderungen kommen auf die arbeitsrechtliche Praxis zu? .....	1/43
Lieferkettengesetz: Entwurf für Änderungen vorgelegt .....	6/265	Das LkSG nach Umsetzung der europäischen Corporate Sustainability Due Diligence Directive (CSDDD) – Bewertung und Umsetzung der Sorgfaltspflichten der CSDDD aus Sicht des LkSG .....	1/44
EUDR: Fokus auf Null-Risiko-Variante .....	6/265	Werte in Transformationen: Spürbar reflektiert .....	1/44
Umweltstrafrecht: Höhere Bußgelder und neue Straftatbestände geplant .....	6/265	Auswirkungen der „Corporate Sustainability Due Diligence Directive“ (CSDDD) auf Kreditinstitute .....	1/44
Kontrolle bei KI-Bewerbungssystemen erforderlich .....	6/266	Weitere Beiträge im Überblick .....	1/44
KI in der Geschäftspartner-Compliance .....	6/266	Aufsichtsrats-Barometer .....	2/97
Risiken im Fokus der Revision .....	6/272	Entgelttransparenz-Richtlinie: Chancen, Herausforderungen und Auswirkungen für Unternehmen .....	2/97
CMS effizient und praxisnah ausgestalten .....	6/279	Compliance Due Diligence und Sorgfaltspflichten bei M&A-Transaktionen .....	2/98
Frauenanteil in deutschen Chefetagen stagniert .....	6/279	Die Kunst der Wesentlichkeitsanalyse nach ESRS .....	2/98
Ganzheitliche Strategien für wirksame Klimaanpassung .....	6/284	Nachhaltigkeit im Mittelstand – Anforderungsprofil .....	2/98
<b>ZCG-Büchermarkt</b>		Lieferketten-Compliance: Augen auf bei der Abhilfenwahl! .....	2/98
Nachhaltigkeit und Recht .....	1/40		
Aktive Eigentümerschaft in Familienunternehmen .....	1/40		
Nachhaltigkeit und Transformation im Unternehmen .....	1/40		
Kapitalflussrechnung nach IFRS und DRS 21 .....	1/40		
Triple Transformation: New Work, Digitalisierung und Nachhaltigkeit .....	1/41		
Neue US-Regierung hebt KI-Regulierung auf .....	1/41		
KI in Personalabteilungen .....	1/41		



Modifizierte und neue Schnittmengen zwischen Lagebericht und Nachhaltigkeitsbericht .....	2/98	Die globalen Entwicklungen im Investitionskontrollrecht und ihr Einfluss auf die Gestaltung von M&A-Transaktionen .....	4/190
Lernende Menschen im Zeitalter lernender Maschinen .....	2/98	Das „Recht zur Lüge“ im Unternehmenskauf .....	4/190
Kernelemente der Kreditvertragsgestaltung nachhaltigkeitsbasierter Finanzierungen .....	2/98	IT and more: geplante Neufassung von IDW PS 850 zur projektbegleitenden Prüfung .....	4/190
Haftungsrisiken durch den Einsatz von Auftragsverarbeitern gem. Art. 28 DSGVO .....	2/98	Earn-Out-Klauseln als bedingter Kaufpreisbestandteil bei Unternehmenszusammenschlüssen .....	4/190
Nachhaltiges Wirtschaftsrecht durch KI? .....	2/99	ESRS im DAX: Wesentlichkeit, Übergangswahlrechte und freiwillige Transparenzmaßnahmen .....	4/190
Interculturing .....	2/99	Weichenstellung für die Nachhaltigkeitsberichterstattung .....	4/190
Übermittlung personenbezogener Daten bei Asset Deals – neue Grundsätze der Datenschutzkonferenz .....	2/99	Innovative Teams als Erfolgsfaktor für die Transformation .....	4/192
Aktionärsklimaklagen .....	2/99	Pflichten des Aufsichtsrats bei (vermuteten) Compliance-Verstößen des Vorstands .....	4/192
ESG-Themen verändern die Arbeit im Prüfungsausschuss .....	2/99	Aktueller Stand der CSRD-Compliance .....	4/192
Maßgaben für die Verwendung personenbezogener Daten für Entwicklung und Einsatz von KI-Modellen .....	2/99	Die Digitalisierungsrichtlinie 2.0 – Eine Einordnung in die Entwicklungslinien des Europäischen Gesellschaftsrechts .....	4/192
Social Purpose als Unternehmenszweck .....	2/99	Kardinalpflichten von Geschäftsleitern im Kontext der D&O-Versicherung .....	4/192
Bilanzielle Herausforderungen bei der Erstellung von Closing Accounts zur finalen Kaufpreisbestimmung .....	2/100	Die Besetzung von Aufsichtsgremien der Hidden Champions – Chancen und Herausforderungen in einem umkämpften Markt .....	5/243
Nichtfinanzielle Leistungsindikatoren im Steuerungssystem der DAX-, MDAX- und SDAX-Unternehmen .....	2/100	Aufsichtsräte im Wandel – Eine Analyse aktueller Herausforderungen und Entwicklungstendenzen .....	5/243
Klimarisiken integriert managen .....	2/100	Doppelt hält besser – zentrale Inhalte des neuen Referentenentwurfs zur Umsetzung der CSRD .....	5/243
Weitere Beiträge im Überblick .....	2/100	Green and more: Unsicherheiten bei der Vorbereitung auf die Nachhaltigkeitsberichterstattung .....	5/244
Der Klimatransitionsplan und der Übergangsplan für den Klimaschutz – Schrittmacher der Dekarbonisierung? .....	3/150	Chancen und Risiken von ESG-Ratings in der Unternehmensberichterstattung .....	5/244
Innovative Teams als Erfolgsfaktor für die Transformation .....	3/150	Wie Künstliche Intelligenz die Prozessaufnahme und Prozessprüfung im Mittelstand verändert .....	5/244
Einführung der Nachhaltigkeitsberichterstattung in KMU .....	3/150	Geopolitische Risiken: aktueller Stand der Regulierung und Bedeutung für die Kreditwirtschaft .....	6/286
Haftungsübernahme von Leitungsorganen bei Kartellbußgeldern .....	3/150	Vorschläge der EFRAG zur Änderung der zwölf ESRS aus Set 1 im Überblick .....	6/286
Wirksamkeit von Compliance-Management-Systemen .....	3/150	Wie erkennen Aufsichtsräte geschönte Bilanzen? .....	6/286
Chancen und Risiken des Einsatzes von KI-Verfahren im Corporate Performance Management .....	3/150	Aktuelle Entwicklungen bei der Sorgfaltpflichtenregulierung nach CSDDD .....	6/286
Qualität und Wert der ESG-Berichterstattung .....	3/150	Empfehlung zur Nachhaltigkeitsberichterstattung nach VSME – erhebliche Erleichterungen für KMU ....	6/286
Künftige Anforderungen an die Prävention von Geldwäsche und Terrorismusfinanzierung in der Versicherungsbranche .....	3/150	IT-Sicherheitsgesetz 2.0 in der Praxis: Angriffserkennung und kritische Komponenten .....	6/287
Nachhaltig finanzieren .....	3/151	ESG-Ratings: Signale ohne Substanz? .....	6/287
Änderungen am Berufsrecht der Wirtschaftsprüfer .....	3/151	Agentische Künstliche Intelligenz in der Wirtschaftsprüfung .....	6/287
Hybride Arbeitsmodelle ermöglichen oft bessere Ergebnisse .....	3/152	Die Business Judgement Rule in Zeiten von KI .....	6/287
Homeoffice beliebt, doch es gibt Graubereiche .....	3/152	Einsatz von KI bei der Prüfung von Umsatzerlösen .....	6/288
Unternehmen sollten Fokus auf Motivationssteigerung legen .....	3/152	KI für Zahlungs- und Insolvenzprognosen .....	6/288
Weitere Beiträge im Überblick .....	3/152	Vier Herausforderungen und praktische Lösungsansätze bei der Implementierung des Data Act .....	6/288
ESG und Unternehmensbewertung im M&A-Prozess: Zur Wertrelevanz nichtfinanzieller Sachverhalte .....	4/190	Wirksamkeit von Compliance-Management-Systemen .....	6/288

# Stichwortverzeichnis

Die nachstehenden Ziffern bezeichnen jeweils das Heft und die Seite.

- A**
- Abfindungsregelung 5/218
  - Abgabenordnung 6/273
  - Abschlussbericht 5/234
  - Abschlussprüferhonorar 2/59
  - Abschlussprüferleistung 2/59
  - Abschlussprüferverordnung 5/224
  - Abschlussprüfung 2/59, 3/101, 3/124, 5/197, 5/223, 5/228
  - Abschlussprüfungsqualität 5/225
  - Abschlussprüfungs-Richtlinie 2/93
  - Accounting 1/12, 2/72
  - AI Act 1/1, 1/41, 2/57, 3/113, 5/213
  - Akquisition 3/129
  - Aktiengesellschaft 3/116
  - Aktienrecht 3/116
  - Algorithmus 6/270
  - Anerkennungsprämie 5/220
  - Anforderungsprofil 4/169
  - Angabepflicht 2/69, 3/148, 6/282
  - Anpassungsstrategie 6/284
  - Anreizstruktur 4/156
  - Anteilseignerrepräsentant 3/116
  - Anteilseignervertretung 3/118
  - Anwendbarkeitsprinzip 3/101
  - Arbeitsbedingung 5/236
  - Arbeitsmodell, hybrides 3/152
  - Arbeitsschutz 2/70
  - Arbeitsschutzgesetz 5/208
  - Arbeitszeiterfassung 4/194
  - Arbeitszeitgrenze 4/195
  - Arbeitszeitschutz 4/195
  - Audit 2/77, 6/245
  - Aufsicht 4/165, 6/249, 6/268
  - Aufsichtsbehörde 3/146
  - Aufsichtsgremium 5/197
  - Aufsichtsorgan 5/215
  - Aufsichtsrat 1/1, 1/6, 2/70, 3/105, 3/116, 3/121, 3/124, 4/166, 4/168, 5/197, 5/215, 5/222, 6/270
  - Auskunftsrecht 5/211
  - Auswirkungswesentlichkeit 1/11
  - Automatisierung 5/209, 6/269
  - Awareness 5/203
- B**
- Bankkredit 2/57
  - Basic Module 3/134
  - Beratung 5/223
  - Berichterstattung 2/63, 3/121, 3/129, 4/185, 6/274
  - Berichterstattungsnorm 3/122
  - Berichterstattungspflicht 3/101, 3/123
  - Berichterstattungsschwerpunkt 2/70
  - Berichts-anforderung 2/61
  - Berichtspflicht 2/75, 2/88, 2/93, 3/114, 3/132, 3/141, 4/176, 5/229, 5/235, 6/280
  - Berichtsqualität 5/235
  - Berichtsstandard 2/69
  - Beschaffungsabteilung 2/77
  - Beschlussfähigkeit 4/168
  - Beschlussfassung 4/168
  - Beschwerdemöglichkeit 5/209
  - Best Practice 2/56
  - Bestandsgefährdung 1/6
  - Bestätigungsleistung 2/61, 5/226
  - Bestechung 4/183
  - Beteiligungsrichtlinie 5/216
  - Betriebsfähigkeit 5/201
  - Betriebsgeheimnis 4/171
  - Betriebsrat 6/270
  - Betriebssicherheitsverordnung 5/209
  - Betriebsstörung 6/284
  - Bewertungsleistung 5/224
  - Bewertungsspielraum 3/129
  - Bias 6/269
  - Bilanzpolitik 5/228
  - Bilanzrecht 5/230
  - Bilanzrechtsmodernisierungsgesetz 3/123
  - Binnenmarktstrategie 5/229
  - Biodiversität 2/70, 5/236
  - Black-Box-Problematik 6/267
  - Blockchain 2/77
  - Bonität 2/57
  - Buchführung 5/224
  - Business Check 4/195
  - Business Judgement Rule 1/9, 2/56, 3/117, 6/279
  - Business Partners Module 3/134
- C**
- Capital Requirement Regulation (CRR) 3/145
  - Carbon Border Adjustment Mechanism (CBAM) 2/90
  - Cashflow 4/177
  - Chief Ethics Officer 3/115
  - Chief Financial Officer (CFO) 2/58
  - Chief Information Security Officer (CISO) 2/57, 5/203
  - Chief Technology Officer 5/207
  - Chief Trust Officer 3/115
  - Clawback-Fall 5/221
  - Climate Adaptation Survey 6/284
  - Climate Corporate Data Accountability Act 3/144
  - Climate Disclosure Bill 3/144
  - Climate Disclosure Rule 3/144
  - Climate-Related Financial Risk Reporting Bill 3/144
  - Comfort Letter 2/61
  - Compliance 2/76, 3/101, 4/166, 6/264
  - Compliance Management System 3/122, 6/279
  - Compliance-Anforderung 2/56, 5/211
  - Compliance-Funktion 3/113, 4/196
  - Compliance-Investition 4/196
  - Compliance-Kultur 4/183
  - Compliance-Management 4/195
  - Compliance-Management-System 2/56, 2/61, 5/211
  - Compliance-Maßnahme 2/56
  - Compliance-Pflicht 2/56, 6/279
  - Compliance-Prozess 5/209
  - Compliance-Richtlinie 5/212
  - Compliance-Risiko 3/112, 4/196
  - Compliance-Selbst-Check 3/112
  - Compliance-Struktur 3/114
  - Compliance-System 5/212
  - Compliance-Training 5/213
  - Comply-or-Explain-Mechanismus 3/122
  - Comply-or-explain-Prinzip 3/106
  - Comprehensive Module 3/134
  - Controlling 1/8, 1/12, 2/71, 2/76, 2/78
  - Corporate Digital Responsibility 3/115
  - Corporate Governance Kodex 5/215
  - Corporate Social Responsibility 3/115, 4/164
  - Corporate Sustainability Disclosure Standards (CSDS) 3/145
  - Corporate Sustainability Due Diligence Directive (CSDDD) 2/75, 3/121, 3/141, 4/176, 4/186, 6/265
  - Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) 1/1, 1/10, 1/31, 2/45, 2/61, 2/68, 2/74, 2/80, 2/88, 3/113, 3/121, 3/132, 3/141, 4/156, 4/169, 4/176, 4/185, 4/192, 5/229, 5/235, 6/245, 6/264, 6/280
  - Corporate-Governance-Richtlinie 3/112
  - Corporate-Governance-Struktur 6/267
  - CO<sub>2</sub>-Bepreisung 2/63, 4/181
  - CO<sub>2</sub>-Emission 2/65, 2/76
  - CO<sub>2</sub>-Management 2/76
  - CSR-Abteilung 6/255
  - CSR-Bericht 4/164
  - CSRD 4/156, 4/185, 5/197, 6/245
  - CSRD-Anforderung 2/77
  - CSRD-Anwendung 3/141
  - CSRD-Auswirkung 2/76
  - CSRD-Berichterstattung 2/78
  - CSRD-Berichtspflicht 2/70, 3/132
  - CSRD-Dokumentation 4/173

CSRD-Umsetzung 2/45  
 CSRD-Umsetzungsgesetz (CSRD-UmsG) 3/123  
 CSR-Richtlinie-Umsetzungsgesetz (CSR-RUG) 3/123  
 Cyberangriff 1/1, 2/56, 4/193, 5/201  
 Cyberbedrohung 5/204  
 Cyberkriminalität 5/201, 5/207  
 Cyberrisiko 5/202  
 Cybersecurity-Maßnahme 2/57  
 Cybersicherheit 2/45, 2/57, 4/194, 5/197, 5/201, 5/207, 5/209, 5/234, 6/272  
 Cyber-Versicherung 5/204

## D

Daten, personenbezogene 4/165  
 Datenabfrage 5/230  
 Datenanalyse 4/169  
 Datenerfassung 2/75  
 Datenerhebung 4/169  
 Datenerhebungsprozess 4/190  
 Dateninfrastruktur 2/76  
 Datenklassifizierung 5/203  
 Datenleck 2/56  
 Datenschutz 4/165, 4/182, 6/270  
 Datenschutzbeauftragter 5/205  
 Datenschutz-Grundverordnung (DSGVO) 2/56, 3/113, 6/268  
 Datenschutzverletzung 2/56  
 Deepfake 6/272  
 Dekarbonisierung 3/146  
 Dekarbonisierungsstrategie 2/65  
 Deregulierung 3/141  
 Derivat 4/188  
 Deutsche Public Corporate Governance-Musterkodex 5/216  
 Deutscher Corporate Governance Kodex (DCGK) 3/105, 3/122  
 Dienstleistungssektor 4/170  
 Digital Compliance 3/113  
 Digital Operational Resilience Act 5/210  
 Digitalisierung 3/129, 5/209  
 Digitalisierungsrückstand 4/170  
 Digitalisierungsstrategie 4/164  
 Digitalstrategie 2/57, 3/113  
 DIIR Revisionsstandard 1/5  
 Diskontierungszinssatz 3/129  
 Disruption 6/272  
 Diversität 4/155, 5/236  
 DNSH-Kriterien 4/187  
 Dokumentation 2/77, 5/213  
 Dokumentationsanforderung 5/212  
 Dokumentationspflicht 4/169  
 Drittpartei 6/245  
 Drittstaaten-Unternehmen 2/91  
 Due Diligence 1/31  
 Dynamikklausel 5/219

## E

Eigenkapitalquote 1/8  
 Eigentümerkontrolle 3/118  
 Eigenverantwortung 4/195  
 Energieeffizienz 2/70, 2/77  
 Energieeinsparung 2/70  
 Entgelttransparenz 5/241  
 Entscheidungsmodell 6/267  
 Entscheidungsmodell, wirtschaftsethisches 4/166  
 Entstehungsrechnung 3/106  
 Erklärung, nichtfinanzielle 2/61  
 Erneuerbare Energie 2/70  
 Ertrag-Risiko-Profil 1/9  
 Ertragsteuerinformationsbericht 1/1  
 ESG 2/70, 5/222, 5/235, 6/273  
 ESG-Anforderung 4/169  
 ESG-Berichterstattung 1/10, 4/171  
 ESG-Berichtspflicht 4/149, 6/249  
 ESG-Daten 2/73, 4/170  
 ESG-Faktoren 1/11  
 ESG-Kennzahl 2/61  
 ESG-Kommunikation 4/172  
 ESG-Konzept 3/123, 4/153  
 ESG-Maßnahme 4/149, 4/153, 4/165  
 ESG-Perspektive 5/220  
 ESG-Rating 4/149  
 ESG-Reporting 4/169  
 ESG-Risiko 2/66, 6/245  
 ESG-Steuerung 2/75  
 ESG-Tool 4/169  
 ESG-Ziel 4/149  
 ESRS 1/10, 3/142, 6/280  
 ESRS E5 Standard 2/77  
 ESRS Quick Fix 6/245, 6/281  
 ESRS VSME 1/1, 2/93, 5/197, 5/229  
 ESRS-Rahmen 5/197  
 Ethikbeirat 6/271  
 EU-Bilanzrichtlinie 4/186  
 EU-CER-Richtlinie 6/264  
 EU-Emissionshandelssystem 1/10  
 EU-Entwaldungsverordnung 6/265  
 EU-Lieferkettenrichtlinie 5/222  
 EU-Omnibus-Richtlinie 6/264  
 EU-Regulatorik 3/143  
 EU-Richtlinie (EU) 2024/1203 6/265  
 Europäische Bankenaufsicht 3/145  
 European Financial Reporting Advisory Group (EFRAG) 2/80, 3/132, 3/142  
 European Single Access Point 5/231  
 European Sustainability Reporting Standards (ESRS) 1/10, 1/31, 2/75, 3/113, 3/123, 3/134, 4/169, 4/176, 5/235, 6/273  
 European Sustainability Standards (ESRS) 2/45, 2/68  
 EU-Sozialtaxonomie 1/13

EU-Taxonomie 2/61, 2/89, 4/149, 4/190  
 EU-Taxonomieverordnung 1/11, 4/176  
 EU-Verordnung zur Abschlussprüfung (EU-APrVO) 2/59  
 Explainable AI 6/269

## F

Fachkräfte 4/193  
 Fachkräftemangel 3/152, 4/170, 6/272  
 Familienunternehmen 5/202  
 Fee Cap 5/224  
 Feedbackprozess 3/152  
 Fehlverhalten 6/245  
 Finanzberichterstattung 2/59, 3/121  
 Finanzdienstleister 2/56  
 Finanzierung 2/58, 6/245  
 Finanzinstitut 4/184  
 Finanzmarkt 4/171  
 Finanzmarktintegritätsstärkungsgesetz (FiSG) 1/5, 3/121  
 Finanzmarktstabilität 3/145  
 Finanzsektor 3/142, 4/185  
 Finanzstrategie 4/149  
 Finanzunternehmen 5/241  
 Firewall 5/202  
 Firmenwert 3/101  
 Frauenanteil 2/73, 4/182, 6/279  
 Fremdfinanzierung 2/58  
 Früherkennung 5/203  
 Führungsaufgabe 6/250  
 Führungsfehler 4/193  
 Führungskompetenz 5/204  
 Führungskraft 2/58, 2/73, 2/78, 4/149, 4/170, 5/203, 5/207, 5/240, 6/264, 6/279  
 Führungskultur 4/166  
 Führungsposition 2/73, 4/182, 6/279  
 Führungsstil 4/194  
 Führungsverantwortung 3/107

## G

Gehalt 5/215  
 Gehaltsüberprüfung 5/219  
 Gehaltsüberprüfungsklausel 5/219  
 Gender-Pay-Gap 2/73, 5/241  
 General Product Safety Regulation 5/197  
 Gesamtkapitalrendite 1/8, 4/155  
 Geschäftsbericht 2/60, 2/63, 3/129, 4/193  
 Geschäftsführung 2/58, 2/76, 5/215, 6/279  
 Geschäftsleitung 1/6, 5/197, 5/202, 5/215  
 Geschäftsleitungsvergütung 5/218  
 Geschäftsmodell 1/11, 2/69, 2/75, 3/113, 4/177, 4/183 ff., 4/196, 5/235  
 Geschäftsmodell, digitales 4/165  
 Geschäftspartner 3/142



- Gesellschafterversammlung 5/216  
 Gesetz zur Kontrolle und Transparenz im Unternehmensbereich (KonTraG) 3/121  
 Gesundheitsversorgung 6/274  
 Gesundheitswirtschaft 6/249  
 Global Reporting Initiative (GRI) 4/179, 5/236, 6/245, 6/274  
 Goodwill 3/101, 3/129  
 Goodwill-Klausel 5/219  
 Governance through Institutions and Trust 4/157  
 Governance-Ethik 4/167  
 Governance-Instrument 1/1, 1/12, 4/159  
 Governance-Integration 5/206  
 Governance-Prinzip 6/267  
 Governance-Prozess 4/157  
 Governance-Struktur 3/114, 6/251  
 Green Asset Ratio 2/94, 3/142, 4/188  
 Green Deal 4/185  
 Greenwashing 4/183, 4/185, 5/240
- H**  
 Haftung 5/212  
 Haftung, persönliche 6/245  
 Haftungsrisiko 4/183, 5/225  
 Handelsrecht 3/124  
 Harmonisierungsvorschrift 5/208  
 Hauptversammlung 3/117, 5/222  
 Herstellerverantwortlichkeit 5/210  
 Hinweisgeber 4/183  
 Hochrisiko-System 6/271  
 Homeoffice 3/152  
 Honorar 2/59  
 Human Oversight 6/268
- I**  
 IDW PS 981.2 3/121  
 IFRS SDS 3/143  
 IFRS-Stiftung 3/143  
 Impairment-Test 3/129  
 Incident-Response-Management 2/57  
 Incident-Response-Plan 5/207  
 Inflationsausgleichsprämie 1/13  
 Information Security Management System 5/202f.  
 Informationsasymmetrie 5/223  
 Infrastruktur, digitale 4/161  
 Infrastruktur, kritische 5/234  
 Inside-Out-Perspektive 4/177  
 Insolvenz 1/6  
 Insolvenzwahrscheinlichkeit 1/8  
 Interessenkonflikt 2/59, 3/101  
 Interessenvertretung 3/120  
 Interne Revision 4/166, 5/224, 6/272  
 Internes Kontrollsystem 3/101, 3/121  
 Investition 5/204  
 Investment 4/154  
 Investorenbeziehung 2/70
- IRO-Analyse 1/11  
 IRO-Berichterstattung 4/176, 4/183  
 IRO-Darstellung 4/177  
 IRO-Ermittlung 4/179  
 IT-Management 5/207  
 IT-Ressource 5/201  
 IT-Sicherheit 2/56, 4/194f., 5/207, 6/264  
 IT-Sicherheitsabteilung 5/202  
 IT-Sicherheitsschulung 2/57  
 IT-System 2/61
- J**  
 Jahresabschluss 2/59, 5/223  
 Jahresüberschuss 1/28  
 Joint Venture 6/245
- K**  
 Kapitalgesellschaft 1/1, 1/8, 2/80, 3/123  
 Kapitalkosten 4/177  
 Kapitalmarkt 3/129  
 Kapitalmarktresonanz 4/165  
 Kaufentscheidung 2/76  
 Key Performance Indicator 2/70, 2/94, 4/169, 4/185  
 KI-Anwendung 3/131, 6/271  
 KI-Einsatz 1/41, 4/194  
 KI-Gesetz 5/213  
 KI-Komponente 5/210  
 KI-Modell 1/41  
 Kinderarbeit 4/182  
 KI-System 2/57, 6/267  
 KI-Technologie 6/267  
 KI-Tool 1/1  
 Klassifikationssystem 4/185  
 Kleinunternehmen 2/73  
 Klimarisiko 1/12, 2/63, 3/137  
 Klimarisikobewertung 6/284  
 Klimaschutz 1/11, 2/67, 4/184, 5/236  
 Klimastrategie 2/67, 4/172  
 Klimaszenario 2/65  
 Klimawandel 1/1, 2/63, 2/70, 2/88, 3/137, 4/180, 4/184, 6/284  
 KMU 2/57, 2/74, 2/80, 2/89, 2/93, 3/142, 4/169, 5/201, 5/229  
 KMU, kapitalmarktferne 3/132  
 KMU-Entlastungspaket 5/229  
 KMU-Standard 1/1  
 Kommunikation 4/149, 4/194  
 Kommunikationskultur 5/213  
 Kommunikationsstrategie 4/167  
 Kompetenz, digitale 2/77  
 Konformitätsverfahren 5/210  
 Kontinuität 4/171  
 KonTraG 1/6  
 Kontrolle 6/245  
 Kontrollsystem 6/267  
 Konzeptphase 2/77
- Konzernabschluss 2/59, 3/135  
 Korruption 2/71, 3/135, 4/183  
 Korruptionsbekämpfung 6/245  
 Kosten-Nutzen-Relation 2/94  
 Kostenstruktur 2/59  
 KPI-Tracking 3/115  
 Kreditinstitut 3/145, 4/188  
 Kreditvergabe 2/67, 6/271  
 Kreislaufwirtschaft 6/245  
 Kreislaufwirtschaftsstrategie 2/77  
 Krisen-Checkliste 5/213  
 Krisenfrüherkennung 1/1, 1/7  
 Krisenfrüherkennungssystem 1/5  
 Krisenmanagement 1/5  
 Krisenprävention 1/1, 1/6  
 KRITIS-Dachgesetz 6/245, 6/264  
 Kundenanforderung 4/169  
 Kundenvertrauen 2/76  
 Künstliche Intelligenz 1/1, 1/41, 2/57, 3/115, 3/131, 3/152, 4/180, 4/194f., 5/209, 5/213, 6/245, 6/267, 6/272
- L**  
 Lagebericht 2/63, 2/74, 3/123, 3/135, 4/183, 5/223  
 Legal-Abteilung 1/13  
 Leitungsorgan 5/215  
 Lieferant 4/153, 4/183  
 Lieferkette 2/58, 2/75f., 4/165, 4/170, 4/196, 5/211, 6/249, 6/267  
 Lieferkettenanpassung 2/65  
 Lieferkettenbewertung 3/114  
 Lieferkettenentscheidung 2/76  
 Lieferkettenmanagement 5/239f.  
 Lieferkettenorgfaltspflichtengesetz 1/10, 2/66, 2/77, 2/80, 3/121, 4/167, 4/182, 6/249, 6/265  
 Lieferkettenstabilität 4/167  
 Lieferzuverlässigkeit 6/245  
 Liquiditätsprognose 1/1, 1/6  
 Lobbyregister 3/120  
 Lobbytätigkeit 4/183  
 LSME 4/169
- M**  
 Machine-Learning-Methode 6/268  
 Malus-Fall 5/221  
 Marktüberwachungsgesetz 5/208  
 Marktüberwachungsvorgabe 5/208  
 Maschinen-Richtlinie 5/208  
 Maschinenverordnung 5/209  
 Maßnahmenplan 5/212  
 Materialeinsatz 5/236  
 Materialwahl 2/77  
 Matrizenmodell 1/1  
 Meldeplattform 6/264  
 Menschenrecht 2/70, 3/135, 4/155  
 Menschenrechtsstandard 6/245  
 Mergers and Acquisitions 3/130  
 Migrationsstrategie 6/272

Minderheitenschutz 3/118  
 Minderheitenvertretung 3/116  
 Minderheitsaktionär 3/101  
 Mitarbeiteranreiz 2/70  
 Mitarbeiterfluktuation 3/135  
 Mitarbeitermotivation 4/165  
 Mitarbeiterschutz 6/270  
 Mitarbeitersensibilisierung 5/203  
 Mitbestimmung 6/245, 6/270  
 Mittelstand 3/112, 4/193  
 Mobilität 3/113  
 Monitoring 5/203  
 Monte-Carlo-Simulation 1/9

**N**

NACE-Klassifikation 4/188  
 Nachhaltigkeit 2/64, 2/67, 3/143, 4/153, 4/183, 4/185, 4/196, 5/235, 6/245, 6/249, 6/280  
 Nachhaltigkeitsabteilung 2/72  
 Nachhaltigkeitsabwägung 3/145  
 Nachhaltigkeitsanalyse 1/31  
 Nachhaltigkeitsausrichtung 2/75  
 Nachhaltigkeitsbericht 2/61, 2/80, 2/93, 3/106, 3/124, 3/135, 3/142, 5/229, 5/241, 6/245, 6/264, 6/280  
 Nachhaltigkeitsberichterstattung 1/11, 1/31, 2/45, 2/68, 2/72, 2/74, 2/81, 2/88 f., 2/95, 3/101, 3/122, 3/132, 3/141, 4/149, 4/169, 4/176, 4/184, 4/190, 5/197, 5/229, 5/235, 6/264, 6/273  
 Nachhaltigkeitsdaten 6/264  
 Nachhaltigkeitserklärung 4/177, 4/183  
 Nachhaltigkeitsforderung 4/170  
 Nachhaltigkeitsindikator 2/72  
 Nachhaltigkeitsinformation 3/143, 5/231  
 Nachhaltigkeitskommunikation 2/70, 4/184  
 Nachhaltigkeitskriterium 2/76  
 Nachhaltigkeitsleistung 3/141  
 Nachhaltigkeitsmanagement 4/173  
 Nachhaltigkeitsorganisation 2/69  
 Nachhaltigkeitsperformance 4/153  
 Nachhaltigkeitsprüfung 1/31  
 Nachhaltigkeitsregulatorik 2/88, 3/144, 4/190, 6/245  
 Nachhaltigkeitsrichtlinie 2/69  
 Nachhaltigkeitsrisiko 3/145  
 Nachhaltigkeitsstrategie 1/31, 2/45, 2/70, 2/78, 4/164  
 Nachhaltigkeitstransformation 3/121  
 Nachhaltigkeitstransparenz 2/88, 3/147  
 Nachhaltigkeitsziel 2/45, 2/72, 2/75, 4/185  
 Net Promotor Score 5/221  
 Nettovermögenswert 3/129  
 Nichtprüfungsleistung 5/223, 5/228  
 NIS-2-Richtlinie 5/234, 6/245, 6/263

NIS-2-Umsetzungsgesetz 6/263  
 Non-Financial Reporting Directive (NFRD) 2/74, 3/123, 5/235  
 Notfallplan 5/207, 5/234  
 Notfall-Reaktionsplan 5/203  
 Nutzenverteilung 4/149

**O**

Offenlegungsanforderung 2/75, 6/275  
 Offenlegungspflicht 2/75, 6/276  
 Omnibus I 2/89, 2/93, 3/139, 4/186, 5/229, 5/235, 6/276  
 Omnibus-Debatte 3/143  
 Omnibus-Initiative 3/132, 5/229  
 Omnibus-Legislativakt 2/45, 2/88  
 Omnibus-Paket 3/101, 4/176, 5/222, 6/280  
 Omnibus-Regularien 2/89  
 Omnibus-Vorschlag 3/141, 3/145  
 Ordnungswidrigkeitenrecht 6/266  
 Organvergütung 5/219  
 Original Equipment Manufactur 4/170  
 Outside-In-Perspektive 4/177

**P**

Peer-Group-Vergleich 5/218  
 Pentest 5/207  
 Periodenabgrenzung 5/226, 5/228  
 Personalentscheidung 6/269  
 Personalentwicklung 4/194  
 Personalkosten 5/216  
 Persönlichkeitsrecht 6/270  
 Phase-in-Regelung 6/281  
 Phishing 2/56, 5/201  
 Prävention 6/245  
 Preisbildung 6/250  
 Preisklauselgesetz 5/219  
 Product Compliance 5/212  
 Product-Compliance-Beauftragter 5/213  
 Produktdesign 2/77  
 Produktinnovation 4/196  
 Produktion 5/207  
 Produktionsabteilung 2/78  
 Produktionsprozess 2/77, 3/135  
 Produktlebenszyklus 2/77, 4/196  
 Produktmanagement 3/113  
 Produktsicherheitsgesetz 5/208  
 Produktsicherheitsrecht 5/208  
 Produktsicherheitsrichtlinie 5/208  
 Produktsicherheitsverordnung 5/208  
 Produktstandard 2/77  
 Produktverantwortung 4/155, 5/239  
 Prüfpflicht 5/212  
 Prüfung 2/72  
 Prüfung, externe 2/75, 3/142, 4/171  
 Prüfungsauftrag 3/124  
 Prüfungsausschuss 3/124  
 Prüfungshonorar 5/224, 5/226

Prüfungsmarkt 6/265  
 Prüfungspflicht 3/124  
 Public Corporate Governance Kodex 5/216, 5/241  
 Public Pay Studie 5/241

**Q**

Qualitätsmanagement 1/9

**R**

Rahmenbetriebsvereinbarung 6/270  
 Ransomware 2/56  
 Rechenschaftspflicht 6/268  
 Rechnungslegungsinstrument 3/135  
 Rechtsverstoß 5/213  
 Recruiting 4/193  
 Regelin solvenz 1/20  
 Regressionsmodell 5/226  
 Regulierung 2/62, 4/171  
 Rekrutierung 5/215  
 Reporting, internes 4/156  
 Reportingprozess 6/284  
 Reputationsrisiko 2/63, 2/65, 4/167, 6/250  
 Reputationssschaden 4/156, 4/183, 5/212, 5/219  
 Resilienz 1/31, 4/157, 4/165, 5/204, 5/207, 5/210, 6/245, 6/249, 6/264  
 Resilienzplan 6/264  
 Ressource 4/170  
 Ressourceneinsatz 2/77  
 Ressourcenverbrauch 6/249  
 Ressourcenverfügbarkeit 4/171  
 Revisionsleitung 6/272  
 Revisionsicherheit 3/114, 6/267  
 Richtlinie VDI 4506 Blatt 1 4/195  
 Risiko, nichtfinanzielles 5/197  
 Risikoaggregation 1/6  
 Risikoanalyse 1/6, 2/57, 2/63, 5/234, 6/264, 6/267  
 Risikobericht 2/64, 4/193  
 Risikobetrachtung 4/167, 4/183  
 Risikobeurteilung 5/210  
 Risikobewertung 3/114, 4/193, 5/201, 5/204, 5/206, 6/245  
 Risikofrüherkennung 3/124  
 Risikolage 3/122  
 Risikomanagement 2/56, 2/67, 2/69, 2/75, 3/122, 3/145, 5/203, 6/271  
 Risikomanagementsystem 3/121, 5/206  
 Risikoprofil 5/207  
 Risikoquantifizierung 4/193  
 Risikotragfähigkeitskonzept 1/8  
 Risk in Focus 2026 6/272  
 Rückrufmechanismus 5/209

**S**

S&P Global Corporate Sustainability Assessment 6/273  
 Satzung 4/168  
 Schadensersatzanspruch 5/210  
 Schadensersatzforderung 5/211  
 Schulung 2/73, 2/77, 5/201  
 Schutzmaßnahme 2/57  
 Schwachstellenmanagement 6/263  
 Scope-3-Emissionen 2/75, 2/77  
 Scoring-Verfahren 5/206  
 Sektor-Standard 2/92  
 Sektorstandard 3/142  
 Selbstprüfungsgefahr 5/223  
 SFDR 4/185  
 Shared Value 4/164  
 Shareholder-Value 6/274  
 Sicherheitsabteilung 4/194  
 Sicherheitsmaßnahme 5/207  
 Software-defined Sustainability Organization (SDSO) 3/115  
 Solvabilitätsübersicht 2/60  
 Sonderzahlung 5/221  
 Sorgfaltspflicht 2/56, 2/58, 3/122, 5/209  
 Soziales 4/177  
 Sozialversicherung 1/13  
 Stakeholder 2/67, 4/153, 4/169, 4/183, 4/185, 5/220, 5/235, 6/249, 6/264, 6/269  
 Stakeholder-Beziehung 4/165  
 Stakeholder-Dialog 4/166  
 Stakeholder-Forderung 4/156  
 StaRUG 1/5  
 Steuerberatung 5/224  
 Steuerkonzept 6/275  
 Steuern 6/273  
 Steuerpolitik 6/245  
 Steuertransparenz 6/276  
 Steuerung 6/268  
 Steuerungsinstrument 5/221  
 Steuerungssystem 5/203  
 Stop the clock 6/264  
 Sustainability Disclosure Standards (SDS) 3/143  
 Sustainability Standards Board (ISSB) 3/143  
 Sustainability-Prozess 6/264  
 Sustainable Corporate Governance 3/141  
 Sustainable Development Goals 5/236  
 Sustainable Finance 2/88, 4/190  
 Sustainable Finance Disclosure Regulation (SFDR) 2/89, 3/145  
 Sustainable-Finance-Agenda 3/144  
 Sustainable-Finance-Beirat 2/88  
 Sustainable-Finance-Initiative 3/141  
 Sustainable-Finance-Rahmen 3/142  
 Szenarienanalyse 3/114

**T**

Talentmanagement 6/272  
 Tarifbeschäftigte 1/13  
 Taxonomiedaten 4/184  
 Taxonomiefähigkeit 4/184, 4/187  
 Taxonomiekennzahl 4/184  
 Taxonomiekonformität 2/65, 2/94, 4/184, 4/187  
 Taxonomie-Verordnung 2/94, 3/141, 4/185  
 Taxonomievorgabe 2/65  
 Taxonomy Navigator 4/185  
 Teamleitung 4/193  
 Technologiekompetenz 5/207  
 Top-Management 5/241  
 Transaktionskosten 4/158  
 Transformation 2/67, 2/88, 3/129, 4/149, 4/157, 4/185  
 Transformation, digitale 4/196  
 Transparenz 2/59, 2/77, 4/161, 6/245, 6/267  
 Trickle-down-Effekt 2/80, 5/229

**U**

Übergangsgeld 5/218  
 Überwachung 3/124, 4/165  
 Überwachungspflicht 3/124  
 Überwachungssystem 3/124  
 Umwelt 4/155, 4/177  
 Umwelt-Compliance-Management-System 6/266  
 Umweltrisiko 2/65  
 Umweltstrafrecht 6/265  
 Umweltverträglichkeit 6/271  
 Umweltziel 4/185  
 Unternehmen, öffentliches 5/197  
 Unternehmensberichterstattung 2/63, 2/70  
 Unternehmensethik 1/11, 2/70  
 Unternehmensführung 2/72, 5/222  
 Unternehmensinsolvenz 1/20  
 Unternehmenskommunikation 4/165  
 Unternehmenskultur 4/183  
 Unternehmensleitung 2/56, 2/72, 4/149, 4/164, 4/171, 5/223, 6/249  
 Unternehmensliquidität 1/6  
 Unternehmensperformance 2/45  
 Unternehmensplanung 1/1  
 Unternehmenspolitik 4/177  
 Unternehmenssteuerung 2/45, 4/174, 4/176  
 Unternehmensstrategie 2/65, 2/73 f., 4/183, 5/203, 5/220  
 Unternehmensüberwachung 4/156  
 Unternehmenszusammenschluss 3/129  
 Untersuchung, interne 6/245  
 Urheberrecht 4/180

**V**

Verantwortung, unternehmerische 4/180  
 Verfahrensrichtlinie 6/270  
 Vergütung 5/197, 5/215  
 Vergütungsbemessung 5/217  
 Vergütungsbericht 2/61, 5/222  
 Vergütungsbestandteil 4/156  
 Vergütungsbestandteil, variabler 5/216  
 Vergütungsdaten 5/241  
 Vergütungssystem 1/1, 5/222, 6/245  
 Verhaltensfehler 1/7  
 Vermögenswert 3/129  
 Veröffentlichungspflicht 6/245  
 Verordnung (EU) 2020/852 4/185  
 Versicherungsunternehmen 2/67, 3/145  
 Versorgungszusage 5/218  
 Vertrauen 4/149  
 Vertrauensarbeitszeit 4/195  
 Vertrauensforschung 4/158  
 Vertrauensmanagement 4/158  
 Vertrieb 2/76, 5/207  
 Verwaltungsrat 5/215  
 Verwendungsrechnung 3/106  
 Voluntary Sustainability Reporting Standard for non-listed SMEs 6/273  
 Vorstand 2/56, 2/58, 2/72, 3/105, 3/121, 4/193, 5/215  
 Vorstandsvergütung 5/222  
 VSME ESRS ED 2/80  
 VSME Standard 3/101, 3/132, 4/169

**W**

Wasserstress 6/284  
 Weiterbildung 4/194  
 Werthaltigkeitstest 3/129  
 Wertminderungsrisiko 3/129  
 Wertschöpfung 3/101, 3/105  
 Wertschöpfungskette 2/75, 2/80, 2/91, 3/135, 3/141, 4/170, 4/177  
 Wertschöpfungsrechnung 3/106  
 Wesentlichkeit, doppelte 4/156  
 Wesentlichkeitsanalyse 1/11, 2/75, 2/92, 3/134, 3/142, 4/176, 4/183, 6/273, 6/276, 6/283  
 Wesentlichkeitsgrundsatz 2/92, 4/188  
 Wesentlichkeitskonzept 2/94  
 Wesentlichkeitsmatrix 4/156  
 Wesentlichkeitsperspektive 1/12  
 Wesentlichkeitsschwelle 4/187  
 Wettbewerb 4/193  
 Wettbewerbsfähigkeit 2/57 f., 3/141, 5/201, 6/245  
 Wettbewerbsvorteil 2/45, 2/77, 4/170  
 Whistleblower-Hotline 5/213  
 Whistleblower-Richtlinie 1/10, 5/213  
 Whistleblower-System 3/114  
 Whistleblowing 5/213

Win-win-Situation 4/164  
Wirtschaftsethik 4/165  
Wirtschaftsprüfung 3/115  
Wirtschaftstätigkeit 4/185

**Z**

Zahlungsunfähigkeit 1/6  
Zeiterfassungssystem 4/194  
Zielkonflikt 2/77, 4/149, 4/154, 4/165  
Zielsystem, unternehmerisches 4/165  
Zielvereinbarung 5/220

Zielvereinbarungszyklus 5/221  
Zinsdeckungsgrad 1/8  
Zulieferer 4/167, 4/170  
Zusatzleistung 2/59  
Zwischenstandskontrolle 5/221  
Zyklische Konsumgüter 4/176