

2025

ZIR

www.ZIRdigital.de

Zeitschrift Interne Revision

Herausgeber:

DIIR

Deutsches Institut für
Interne Revision e.V.

Fachzeitschrift für Wissenschaft und Praxis

Jahresinhaltsverzeichnis 2025

(60. Jahrgang)

Verfasserverzeichnis	III
----------------------	-----

Verzeichnis der Fachartikel	IV
-----------------------------	----

Stichwortverzeichnis	VI
----------------------	----

ZIR – Zeitschrift Interne Revision

Fachzeitschrift für Wissenschaft und Praxis,
Organ des DIIR – Deutsches Institut für Interne Revision e.V.,
Frankfurt am Main

Jahrgang: 60 (2025)

Erscheinungsweise: Die Zeitschrift erscheint zweimonatlich

www.ZIRdigital.de

Herausgeber:

DIIR – Deutsches Institut für Interne Revision e.V.,
Theodor-Heuss-Allee 108, 60486 Frankfurt am Main

Verantwortlich: Thomas Berger, Sprecher des Vorstandes des DIIR

Schriftleitung:

Diplom-Wirtschaftsmathematiker Michael Bünis

DIIR – Deutsches Institut für Interne Revision e.V.
Theodor-Heuss-Allee 108, 60486 Frankfurt am Main
Telefon (069) 71 37 69-0, Telefax (069) 71 37 69-69
E-Mail: info@diir.de, Internet: www.diir.de

Verlag:

Erich Schmidt Verlag GmbH & Co. KG
Genthiner Straße 30 G, 10785 Berlin
Telefon (030) 250085-0, Telefax (030) 250085-305
E-Mail: ESV@ESVmedien.de, Internet: www.ESV.info

Vertrieb:

Erich Schmidt Verlag GmbH & Co. KG
Genthiner Straße 30 G, 10785 Berlin
Postfach 30 42 40, 10724 Berlin
Telefon (030) 250085-228, Telefax (030) 250085-275
E-Mail: Abo-Vertrieb@ESVmedien.de

Konto:

Deutsche Bank AG
IBAN: DE31 100708480512203101, BIC(SWIFT): DEUTDEB110

Bezugsbedingungen:

Print-Digital-Bundle Jahresabonnement: 114,60 €; Jahresabonnement eJournal:
<https://www.esv.info/zir-ejournal>. Sonderpreise für Mitglieder des DIIR und ISACA Germany
Chapter: <https://www.esv.info/zir-print>. Alle Preise jeweils einschließlich Umsatzsteuer;
Printausgabe zzgl. Versandkosten. Die Bezugsgebühr wird jährlich im Voraus erhoben.
Abbestellungen sind mit einer Frist von 2 Monaten zum 1.1. eines jeden Jahres möglich.

Anzeigen:

Erich Schmidt Verlag GmbH & Co. KG
Genthiner Str. 30 G, 10785 Berlin
Telefon (030) 250085-626, Fax (030) 250085-630
E-Mail: Anzeigen@ESVmedien.de

Anzeigenleitung: Farsad Chireugin

Es gilt Anzeigenpreisliste Nr.41 vom 1. Januar 2026, die unter <https://www.esv.info/download/zeitschriften/ZIR/mediadaten.pdf> bereitsteht oder auf Wunsch zugesandt wird

Manuskripte:

Hinweise für die Abfassung von Beiträgen stehen Ihnen auch als PDF zur Verfügung unter: www.ESV.info/zeitschriften.html. Von Text und Tabellen erbitten wir neben einem sauberen Ausdruck auf Papier – möglichst ohne handschriftliche Zusätze – das Manuskript auf CD-ROM oder per E-Mail bevorzugt in Word, sonst zusätzlich im RTF-Format. Zur Veröffentlichung angebotene Beiträge müssen frei sein von Rechten Dritter. Sollten sie auch an anderer Stelle zur Veröffentlichung oder gewerblichen Nutzung angeboten worden sein, muss dies angegeben werden. Mit der Annahme zur Veröffentlichung überträgt der Autor dem Verlag das ausschließliche Verlagsrecht und das Recht zur Herstellung von Sonderdrucken für die Zeit bis zum Ablauf des Urheberrechts. Das Verlagsrecht umfasst auch die Rechte, den Beitrag in fremde Sprachen zu übersetzen, Übersetzungen zu vervielfältigen und zu verbreiten sowie die Befugnis, den Beitrag bzw. Übersetzungen davon in Datenbanken einzuspeichern und auf elektronischem Wege zu verbreiten (online und/oder offline), das Recht zur weiteren Vervielfältigung und Verbreitung zu gewerblichen Zwecken im Wege eines fotomechanischen oder eines anderen Verfahrens sowie das Recht zur Lizenzvergabe. Dem Autor verbleibt das Recht, nach Ablauf eines Jahres eine einfache Abdruckgenehmigung zu erteilen; sich ggf. hieraus ergebende Honorare stehen dem Autor zu. Bei Leserbriefen sowie bei angeforderten oder auch bei unaufgefordert eingereichten Manuskripten behält sich die Redaktion das Recht der Kürzung und Modifikation der Manuskripte ohne Rücksprache mit dem Autor vor.

Rechtliche Hinweise:

Die Zeitschrift sowie alle in ihr enthaltenen einzelnen Beiträge und Abbildungen sind urheberrechtlich geschützt. Jede Verwertung, die nicht ausdrücklich vom Urheberrechtsgesetz zugelassen ist, bedarf der vorherigen Zustimmung des Verlages. Das gilt insbesondere für Vervielfältigungen, Bearbeitungen, Übersetzungen, Mikroverfilmungen und die Einspeicherung und Verarbeitung in elektronische Systeme. – Die Veröffentlichungen in dieser Zeitschrift geben ausschließlich die Meinung der Verfasser, Referenten, Rezensenten usw. wieder. – Die Wiedergabe von Gebrauchsnamen, Handelsnamen, Warenbezeichnungen usw. in dieser Zeitschrift berechtigt auch ohne Kennzeichnung nicht zu der Annahme, dass solche Namen im Sinne der Markenzeichen- und Markenschutzgesetzgebung als frei zu betrachten wären und daher von jedermann benutzt werden dürften. Die Nutzung für das Text und Data Mining ist ausschließlich dem Erich Schmidt Verlag GmbH & Co. KG vorbehalten. Der Verlag untersagt eine Vervielfältigung gemäß § 44b UrhG ausdrücklich.

Nutzung von Rezensionstexten:

Es gelten die Regeln des Börsenvereins des Deutschen Buchhandels e.V. zur Verwendung von Buchrezensionen. <http://agb.ESV.info/>

Zitierweise: ZIR, Jahrgang, Heft, Seite

ISSN: 0044-3816

Druck: H. HEENEMANN

Verfasserverzeichnis

Die nachstehenden Ziffern bezeichnen jeweils das Heft
und die erste Seite des Beitrages

Ascheberg, Celine 4/186	DIIR-Projektgruppe „Nachhaltig- keit“ 3/108	Matzenbacher, Dr. Jochen 2/75
Atay, Gülsah 6/284	Dillkötter, Prof. Dr. Katharina 5/224	Mesmer, Maïke 3/129
Bay, Joachim 6/275	Drechsler, Prof. Dr. Dirk 2/82, 3/143, 4/195	Mockenhaupt, Sascha 3/109
Beck, Christian M. 6/275	Dzolic, Maria 1/18, 2/63, 3/136, 6/278	Raum, Dr. Sebastian 2/52
Beck, Marco 6/267	Eilart, Sophia 1/4	Rothacker, Bruno 3/129
Becker, Axel 1/18, 2/63, 3/136, 6/278	Gossens, Thomas 6/298	Rühl, André 4/173
Best, Eva Peggy 3/129	Güngör, Önder 4/173	Rühr, Timo 2/52
Beyer, Patrick 1/15	Häcker, Prof. Dr. Dr. Joachim 5/246	Sandrock, Steffen 2/59
Börner, Christian 3/129	Hämel, Moritz 5/224	Schauff, Eric Manuel 2/52
Bohn, Pascal 5/246	Hechelmann, Jeanette 3/129	Scherer, Prof. Dr. Josef 6/284
Bünis, Michael 1/36, 3/157, 4/168, 5/253, 6/264, 6/299	Helfert, Kay 6/275	Schmidt, Marc Frederik 2/62
Comperpass-Küffner, Felix 3/129	Henke, Valentina 1/38	Schnier, Dr. Tobias 5/240
Dakas, Athanasios 2/59, 3/129	Heukelbach, Melanie 1/10	Schreckenberger, Alexander 4/173
DIIR-Arbeitskreis „Interne Revision in öffentlichen Institutionen“ 5/220	Hoffmann, Bernd 6/267	Schulz, Karina 1/4
DIIR-Arbeitskreis „Revision des Ver- triebs“ 4/179	Klinger, Anna 6/284	Steklyannikova, Ekaterina 5/234
	Kupfer, Susanne 6/275	Velte, Prof. Dr. Patrick 1/28
	Martin, Andrea 3/129	Weber, Hans-Ulrich 3/118
		Welker, Moritz 3/118
		Wehrhahn, Christoph 1/28

Verzeichnis der Fachartikel

(geordnet nach Sachgebieten)

	Heft/Seite		Heft/Seite
Standards/Regeln/Berufsstand		Risikobewertungskategorien von ESG-Themen	
Die Global Internal Audit Standards – So machen Sie internationale Prüfstandards zum Erfolgsfaktor <i>Karina Schulz, Sophia Eilart</i>	1/4	<i>Sascha Mockenhaupt</i>	3/109
Die Kraft der Sprache – Prüfungssprache reloaded: Wie Sie mit Worten gewinnen <i>Melanie Heukelbach</i>	1/10	ESG und interne Kontrollen <i>Hans-Ulrich Weber, Moritz Welker</i>	3/118
Bürokratieabbau und Digitalisierung – Henne und Ei – Können wir mittels Digitalisierung die Bürokratie reduzieren oder verhindert Bürokratie die digitale Transformation? <i>Patrick Beyer</i>	1/15	Nachhaltigkeitsberichterstattung im Fokus <i>Eva Peggy Best, Christian Börner, Felix Compennass- Küffner, Athanasios Dakas, Jeanette Hechelmann, Andrea Martin, Maike Mesmer, Bruno Rothacker</i>	3/129
ESG-Kriterien: Ein Leitbild für die Interne Revision <i>Dr. Sebastian Raum, Timo Rühr, Eric Manuel Schauff, Mark Frederik Schmidt</i>	2/52	Die Prüfung der DORA-Anforderungen (Digital Operational Resilience Act) durch die Interne Revision (Teil 4) <i>Axel Becker, Maria Dzolic</i>	3/136
Vorwort der DIIR-Projektgruppe „Nachhaltigkeit“ <i>DIIR-Projektgruppe „Nachhaltigkeit“</i>	3/108	KRITIS und die Interne Revision <i>André Rühl, Önder Güngör, Alexander Schreckenberger</i>	4/173
Das Rahmenwerk zur Entwicklung der Standards für die Interne Revision im öffentlichen Interesse <i>Michael Bünis</i>	4/168	ESG im Vertrieb <i>DIIR-Arbeitskreis „Revision des Vertriebs“</i>	4/179
Global Internal Audit Standards, Standard 14.5: Gesamturteil zu einem Auftrag <i>DIIR-Arbeitskreis „Interne Revision in öffentlichen Institutionen“</i>	5/220	Künstliche Intelligenz in der Internen Revision: Eine strategische Notwendigkeit <i>Ekaterina Steklyannikova</i>	5/234
Künstliche Intelligenz in der Internen Revision <i>Moritz Hämel, Prof. Dr. Katharina Dillkötter</i>	5/224	Digitalisierung der Internen Revision: Dokumentenanalyse mit KI <i>Dr. Tobias Schnier</i>	5/240
Das Qualitätssicherungs- und Verbesserungsprogramm der Internen Revision <i>Michael Bünis</i>	6/264	Interne Untersuchungen digital und effizient <i>Marco Beck, Bernd Hoffmann</i>	6/267
Management/Best Practice/Arbeitshilfen		Update zur Prüfung der Nachhaltigkeit bei Baumaßnahmen durch die Interne Revision <i>Joachim Bay, Christian M. Beck, Susanne Kupfer, Kay Helfert</i>	6/275
Die Prüfung von DORA (Digital Operational Resilience Act) durch die Interne Revision (Teil 2) <i>Axel Becker, Maria Dzolic</i>	1/18	Die Prüfung des DORA-Informationsregisters durch die Interne Revision <i>Axel Becker, Maria Dzolic</i>	6/278
Effektive Governance: Risikomanagement beim Einsatz von künstlicher Intelligenz <i>Athanasios Dakas, Steffen Sandrock</i>	2/59	Wissenschaft/Forschung	
Die Prüfung der DORA-Anforderungen (Digital Operational Resilience Act) durch die Interne Revision (Teil 3) <i>Axel Becker, Maria Dzolic</i>	2/63	Einfluss von CSRD und CSDDD auf Interne Revision, Aufsichtsrat und Abschlussprüfer – Normative Rahmenbedingungen und empirische Befunde <i>Prof. Dr. Patrick Velte, Christopher Wehrhahn</i>	1/28
Ermittlung des Planbedarfs für Produktionsmaterial <i>Dr. Jochen Matzenbacher</i>	2/75	Schutz vor Social Engineering (Teil 1) <i>Prof. Dr. Dirk Drechsler</i>	2/82
		Schutz vor Social Engineering (Teil 2) <i>Prof. Dr. Dirk Drechsler</i>	3/143
		Künstliche Intelligenz in der Internen Revision <i>Celine Ascheberg</i>	4/186
		Schutz vor Social Engineering (Teil 3) <i>Prof. Dr. Dirk Drechsler</i>	4/195

	Heft/Seite
Data Analytics und Kennzahlen in der Rechnungslegung	
<i>Prof. Dr. Joachim Häcker, Pascal Bohn</i>	5/246
Interne Revision, risikobasierter Ansatz und Kardinalpflicht zur Governance-Compliance	
<i>Prof. Dr. Josef Scherer, Gülsah Atay, Anna Klinger</i>	6/284
DIIR intern	
Aus der Arbeit des DIIR	
.....	1/35, 2/94, 3/156, 4/207, 5/251, 6/297
Literatur	
Buchbesprechung	
<i>Michael Bünis</i>	1/36, 2/95, 3/157, 4/209, 5/253, 6/299

	Heft/Seite
Buchbesprechung	
<i>Valentina Henke</i>	1/38
Buchbesprechung	
<i>Dennis von Fintel</i>	2/96
Buchbesprechung	
<i>Norbert Seitingner</i>	4/210
Buchbesprechung	
<i>Thomas Gossens</i>	6/298

Seminare der DIIR-Akademie

Deutsches Institut für Interne Revision e. V., DIIR-Akademie	
.....	1/39, 2/97, 3/158, 4/212, 5/256, 6/300

Stichwortverzeichnis

Die nachstehenden Ziffern bezeichnen jeweils das Heft
und die Seite des Beitrags ###(oder wie vorher: des Stichwortes)###

A

Abschlussprüfer 1/28
Aktive Sprache 1/12
Allgemeine Verwaltungsvorschrift Interne
Revision 5/222
Ambition Model 1/35
Arbeitssicherheit 4/180
Aufsichtsrat 1/28

B

BaFin 1/19
Basel IV 6/291
Beneish-M-Score-Model 5/247
Benford-Analyse 5/247
BSI-Gesetz 4/173
Bürokratieabbau 1/15
Bundesministerium des Innern und
für Heimat (BMI) 5/222
Business Impact Analyse 6/280
Business Judgement Rule 6/285

C

Chain-of-Thought (CoT) 5/235
ChatGPT 2/62, 4/193, 5/230
CIA (Certified Internal Auditor) 1/35, 2/94,
3/156, 5/252, 6/297
COBIT 2/82
COSO-ICSR 3/118
CSDDD (Corporate Sustainability Due
Diligence Directive) 1/28, 2/56
CSRD (Corporate Sustainability Reporting
Directive) 1/28, 2/56, 3/118, 3/129
CSR (Corporate Social Responsibility) 1/36
Cybersicherheit 5/253, 6/278

D

Das 1x1 der Internen Revision 2/96
Datenschutzbeauftragter 6/272
Deutscher Corporate Governance Kodex
(DCGK) 3/114
Digitale Patientenakte 5/253
Digitale Transformation 1/16
Digitalisierung 1/15
DIIR-Anti-Fraud-Management-
Tagung 4/207
DIIR-Arbeitskreis „IT-Revision“ 4/173
DIIR-Arbeitskreis „Revision der Be-
schaffung“ 2/75
DIIR-Arbeitskreis „Revision des Ver-
triebs“ 4/179
DIIR-Insights: ESG in der Internen
Revision 3/105
DIIR-Kongress 4/207, 5/251
DIIR-Leitfaden zur Qualitätsbeurteilung
der Internen Revision 1/35

DIIR-Mitgliederversammlung 4/207, 5/251
DIIR-Projektgruppe „Nachhaltigkeit“ 3/108
DIIR-Revisionsstandard Nr. 2 6/288
DIIR-Revisionsstandard Nr. 3 1/35, 6/265
Dokumentenanalyse 5/240
DORA (Digital Operational Resilience
Act) 1/18, 2/63, 3/136
DORA-Informationsregister 6/278
Drei-Linien-Modell 2/82

E

Enquete-Studie 5/226
ESG 2/52, 3/108
ESG im Vertrieb 4/179
ESG-Leitbild der Internen Revision 2/53
ESG-Prüfungsleitfaden 4/208
ESG-Prüfungsleitfaden für Versicherungs-
unternehmen 4/208
ESG-Rating-Verordnung 6/293
ESG-Strategie 3/112
ESG-Ziele 3/113
ESRS (European Sustainability Reporting
Standards) 1/28, 3/130

F

Förderpreis Interne Revision 2025 2/94

G

Generative künstliche Intelligenz 5/227
Geschäftsordnung der Internen
Revision 5/225
Gesamturteil 5/220
Global Internal Audit Standards 1/4, 1/35,
2/96, 4/168, 5/220, 5/224, 6/264
Global Risk Report 6/287
Governance-Compliance 6/284
Green Claims Directive 6/292
GRADE 5/235

H

Haftungsrisiken 6/288
Hintergrundrecherche 6/272
Hinweisgeberschutzgesetz 6/267
Hinweisgebersystem 6/268

I

IDEAL 5/235
IDW ES 16 6/288
IDW PS 940 6/288
IDW PS 983 1/35, 6/265
IKT-Drittparteienrisikomanagement 1/19,
3/136
IKT-Risikomanagement 1/19
Immobilienstrategie 6/275
Internal Auditing Competency Frame-

work 5/251
International Financial Reporting
Standards 6/299
International Internal Audit Standards Board
(IIASB) 4/169
Interne Untersuchungen 6/267
IPPF (International Professional Practices
Framework) 1/35, 4/168, 5/220, 5/225
IPPF Oversight Council 4/168
ISO 22361 6/298

J

Jahresbericht der Internen Revision 1/1

K

Kardinalpflicht 6/284
KI-VO 2/95
Klimaschutz 1/36
Krisenmanagement 6/298
KRITIS 4/173
Künstliche Intelligenz 2/59, 4/186, 5/224,
5/234, 5/240, 6/268

L

Large Language Models 5/234
LkSG (Lieferkettensorgfaltspflichten-
gesetz) 1/36, 2/56

M

Machine Learning 4/192
MaRisk 3/157
Menschenrechte 1/36
MITRE-Att@ck-Modell 2/85

N

Nachhaltiges Bauen 6/275
Nachhaltigkeit 6/275
Nachhaltigkeitsbeauftragte 1/38
Nachhaltigkeitsberichterstattung 1/38
Nachhaltigkeitsmanagement 1/38
Nachhaltigkeitsstrategie 4/180
Non-learning AI 6/271

P

Phishing 3/152
Planetary Boundaries 3/109
Predictive Analytics 5/244
Produktionsmaterial 2/75
Prompt Engineering 5/234
Prompt Patterns 5/236
Prüfungssprache 1/10

Q

Qualitätssicherungs- und Verbesserungsprogramm 6/264

R

ReAct 5/236

Reconnaissance 3/143

Revisionshandbuch 5/225

Risikotragfähigkeit 4/210

Risk in Focus 2/94, 4/186, 5/217, 6/261, 6/297

Risk Management and Rating Association (RMA) 6/298

Robotic Process Automation (RPA) 5/227

S

Sicherheitsdienstleistungen 3/156

Social Engineering 2/82, 3/143, 4/195

Softwarelizenzen 3/156

Standard 1.1 1/6

Standard 2.3 1/6

Standard 5.2 1/7

Standard 8.3 6/264

Standard 8.4 6/265

Standard 9.2 1/8

Standard 9.4 1/7

Standard 12.1 6/265

Standard 12.2 6/265

Standard 12.3 6/266

Standard 14.5 5/220

StaRUG 6/288

T

Telemedizin 5/253

Topical Requirement Cybersicherheit 2/94

Topical Requirements 2/49, 3/156, 5/226, 5/251

Tree-of-Thought (ToT) 5/236

V

Verhaltenskodex 4/180

Vertragsanalyse 5/244

W

Wirecard 5/246

Wirtschaftsprüfung 4/209

World Economic Forum 2/82

Z

Zielsetzung der Internen Revision 4/168

