

# 2009

# ZUB

## Zeitschrift der Unternehmensberatung

[www.ZUbdigital.de](http://www.ZUbdigital.de)

Wissen und Praxis  
des Consulting

Fachbeirat:

*Dr. Steffen Gackstatter*, Innovation Management Inc. a Monitor Group Company

*Dr. Peter Melcher*,  
Aufsichtsrat BearingPoint GmbH

*Dr. Michael Müller*, Geschäftsführer MBtech Consulting GmbH und Vice President MBtech Group

*Prof. Dr. Gerd Prechtl CMC*, Bundesvorsitzender der Unternehmensberater der Wirtschaftskammer Österreich

*Dr. Helmut Schmitt*, Droege & Comp. GmbH

*Christoph Weyrather*, Geschäftsführer,  
Bundesverband Deutscher Unternehmensberater BDU e.V.

*Prof. Dr. André C. Wohlgemuth CMC*,  
ARCOM Management Consulting,  
Ehrenmitglied der ASCO

## Jahresinhaltsverzeichnis 2009

(4. Jahrgang)

Verfasserverzeichnis 2009	III
Verzeichnis der Fachartikel 2009	IV
Stichwortverzeichnis 2009	X

ESV

ERICH SCHMIDT VERLAG



**Verfasserverzeichnis 2009**

(Die nachstehenden Ziffern bezeichnen jeweils das Heft und die erste Seite des Beitrags)

ANXO Management Consulting		Hauser, A.	05/205	Planitz, C. von der	05/226
Bauer, M.	01/21	Heeg, H.	04/173	Quiring, A.	06/271
Beier, M.	06/254	Kascha, S.	02/88	Reiss, M.	02/71
Bergauer, M.	03/122; 04/181	KMF Werbung	01/21	Riehle, W.	03/112
Bialasinski, M.	01/11	Koch, L.	01/8	Rörig, O.	01/32
Bloemer, V.	03/122; 04/181	Kremer, W.	02/53	Schneider, D.	05/199
Blum, M.C.	01/8; 03/129	Lauxmann, S.	01/32	Sieper, M.	02/57
Caglar, F.	02/53	Leciejewski, K.	02/86	Soyez, V.	02/62
Cropp, M.	04/173	Löw, H.-P.	05/226	Strehlau, R.	02/57
Deckert, K.	04/165	Lueg, R.	06/249	Symanski, D.	05/211
Deuse, J.	01/27	Lünendonk, J.	05/199	Volkman, H.	05/215; 06/245
Dorniok, D.	01/27	Meraner, C.	03/116	Weyand, G.	06/254
Eckardt, C.	06/259	Meyer, J.-U.	05/223	Winter, C.	04/173
Eggert, U.	06/265	Mohe, M.	06/259	Wolf, G.	02/77; 06/276
Glahn, R.	01/5; 04/149	Niedereichholz, C.	01/1; 01/17;	Zander, S.	01/37
Graumann, M.	03/108		02/49; 2/68;		
Grewe, T.	03/122; 04/181		03/97; 03/119;		
Grüner, S.	03/101		04/145; 04/157		
Hagenmeyer, U.	01/34		05/193; 06/241		
	05/205	Petzelt, D.	01/27		

**Zub**  
Zeitschrift der Unternehmensberatung  
Wissen und Praxis des Consulting

**Jahrgang:** 4. (2009)

**Erscheinungsweise:**

6-mal jährlich  
www.Zubdigital.de

**Fachbeirat:**

Dr. Steffen Gackstatter, Innovation Management Inc. a Monitor Group Company  
Dr. Peter Melcher, Aufsichtsrat BearingPoint GmbH  
Dr. Michael Müller, Geschäftsführer MBtech Consulting GmbH und Vice President MBtech Group  
Prof. Dr. Gerd Prechtl CMC, Bundesvorsitzender der Unternehmensberater der Wirtschaftskammer Österreich  
Dr. Helmut Schmitt, Droege & Comp. GmbH  
Christoph Weyruther, Geschäftsführer, Bundesverband Deutscher Unternehmensberater BDU e.V.  
Prof. Dr. André C. Wohlgemuth CMC, ARCOM Management Consulting, Ehrenmitglied der ASCO

**Redaktion:**

ERICH SCHMIDT VERLAG GmbH & Co.  
Redaktion ZUB  
Frau Professor Dr. Christel Niedereichholz CMC  
Genthiner Straße 30 G, 10785 Berlin  
Telefon (0 62 21) 18 13 57, Telefax (0 62 21) 60 25 51  
E-Mail: RedaktionZub@ESVmedien.de

**Verlag:**

Erich Schmidt Verlag GmbH & Co.  
Genthiner Straße 30 G, 10785 Berlin  
Telefon (0 30) 25 00 85-0, Telefax (0 30) 25 00 85-305  
E-Mail: ESV@ESVmedien.de  
Internet: www.ESV.info

**Vertrieb:**

Erich Schmidt Verlag GmbH & Co.  
Genthiner Straße 30 G, 10785 Berlin  
Postfach 30 42 40, 10724 Berlin  
Telefon (0 30) 25 00 85-229, Telefax (0 30) 25 00 85-275  
E-Mail: Abo-Vertrieb@ESVmedien.de

**Konto:**

Berliner Bank AG, Konto-Nr. 32 076 274 00 (BLZ 100 200 00)  
IBAN DE08 1002 0000 3207 6274 00 · BIC(SWIFT) BEBEDE33

**Bezugsbedingungen:**

Jahresabonnementpreis € (D) 96,-/sfr 168,-; Einzelbezug je Heft € (D) 19,80/sfr 34,-. Alle Preise einschließlich 7 % Umsatzsteuer und zuzüglich Versandkosten. Die Bezugsgebühr wird jährlich im Voraus erhoben. Abbestellungen sind mit einer Frist von zwei Monaten zum 1.1. j. J. möglich. Sonderpreis für Mitglieder des Bundesverbandes Deutscher Unternehmensberater BDU e. V.: Jahresabonnementpreis € (D) 72,-; Einzelbezug je Heft € (D) 14,90. Sonderpreis für Mitglieder der Association of Management Consultants Switzerland (ASCO): Jahresabonnementpreis sfr 120,-; Einzelbezug je Heft sfr 25,-; Sonderpreis für die Unternehmensberater der Wirtschaftskammer Österreich: Jahresabonnementpreis € (A) 74,40; Einzelbezug je Heft € (A) 15,40. Keine Ersatz- oder Rückzahlungsansprüche bei Störung oder Ausbleiben durch höhere Gewalt oder Streik.

**Anzeigen:**

Erich Schmidt Verlag GmbH & Co.  
Paosstraße 7, 81243 München  
Telefon (0 89) 82 99 60-0, Telefax (0 89) 82 99 60-10  
E-Mail: ESV.Muenchen@ESVmedien.de  
Anzeigenleitung: Peter Taprogge  
Es gilt die Anzeigenpreisliste Nr. 2, gültig ab 1. Januar 2009, die unter [www.esv.info/download/zeitschriften/Zub/0006\\_Media\\_daten\\_2009.pdf](http://www.esv.info/download/zeitschriften/Zub/0006_Media_daten_2009.pdf) bereitsteht oder auf Wunsch zugesandt wird.

**Manuskripte:**

Hinweise für die Abfassung von Beiträgen stehen Ihnen auch als PDF zur Verfügung unter: [www.ESV.info/zeitschriften.html](http://www.ESV.info/zeitschriften.html). Von Text und Tabellen erbitten wir neben einem sauberen Ausdruck auf Papier – möglichst ohne handschriftliche Zusätze – das Manuskript auf CD-ROM oder per E-Mail bevorzugt in Word, sonst zusätzlich im RTF-Format. Zur Veröffentlichung angebotene Beiträge müs-

sen frei sein von Rechten Dritter. Sollten sie auch an anderer Stelle zur Veröffentlichung oder gewerblichen Nutzung angeboten worden sein, muss dies angegeben werden. Mit der Annahme zur Veröffentlichung überträgt der Autor dem Verlag das ausschließliche Verlagsrecht und das Recht zur Herstellung von Sonderdrucken für die Zeit bis zum Ablauf des Urheberrechts. Das Verlagsrecht umfasst auch die Rechte, den Beitrag in fremde Sprachen zu übersetzen, Übersetzungen zu vervielfältigen und zu verbreiten sowie die Befugnis, den Beitrag bzw. Übersetzungen davon in Datenbanken einzuspeichern und auf elektronischem Wege zu verbreiten (online und/oder offline), das Recht zur weiteren Vervielfältigung und Verbreitung zu gewerblichen Zwecken im Wege eines fotomechanischen oder eines anderen Verfahrens sowie das Recht zur Lizenzvergabe. Dem Autor verbleibt das Recht, nach Ablauf eines Jahres eine einfache Abdruckgenehmigung zu erteilen, sich ggf. hieraus ergebende Honorare stehen dem Autor zu. Die zur Veröffentlichung angebotenen Fachaufsätze werden von der Redaktion begutachtet und von einem weiteren Gutachter geprüft. Sie müssen von beiden Gutachtern zur Veröffentlichung angenommen werden. Bei Leserbriefen sowie bei angeforderten oder auch bei unaufgefordert eingereichten Manuskripten behält sich die Redaktion das Recht der Kürzung und Modifikation der Manuskripte ohne Rücksprache mit dem Autor vor.

**Rechtliche Hinweise:**

Die Zeitschrift sowie alle in ihr enthaltenen einzelnen Beiträge und Abbildungen sind urheberrechtlich geschützt. Jede Verwertung, die nicht ausdrücklich vom Urheberrechtsgesetz zugelassen ist, bedarf der vorherigen Zustimmung des Verlages. Das gilt insbesondere für Vervielfältigungen, Bearbeitungen, Übersetzungen, Mikroverfilmungen und die Einspeicherung und Verarbeitung in elektronischen Systemen. – Die Veröffentlichungen in dieser Zeitschrift geben ausschließlich die Meinung der Verfasser, Referenten, Rezensenten usw. wieder. – Die Wiedergabe von Gebrauchsnamen, Handelsnamen, Warenbezeichnungen usw. in dieser Zeitschrift berechtigt auch ohne Kennzeichnung nicht zu der Annahme, dass solche Namen im Sinne der Markenzeichnungs- und Markenschutzgesetzgebung als frei zu betrachten wären und daher von jedermann benutzt werden dürften.

**Zitierweise:**

Zub, Heft/Jahr, Seite

ISSN: 1862-9717

Druck: Druckerei Hermann Schlesener, Berlin

## Verzeichnis der Fachartikel 2009

(Geordnet nach Sachgebieten)

	Heft/Seite		Heft/Seite
<b>Editorials</b>			
Strategie in der Krise Prof. Dr. Christel Niedereichholz CMC .....	01/1	Die aktuelle Finanzkrise Dr. Wolfgang Riehle .....	03/112
Senior Hire Prof. Dr. Christel Niedereichholz CMC .....	02/49	Mehr als gute Worte – Bücher machen Marketing erfolgreich Christel Meraner .....	03/116
Wachstum – das fragwürdige Beratungsziel Prof. Dr. Christel Niedereichholz CMC .....	03/97	Die Erwartungsvielfalt an Inhouse Consultants Prof. Dr. Christel Niedereichholz CMC .....	03/119
Verlotterung Prof. Dr. Christel Niedereichholz CMC .....	04/145	Software-gestützte Erstellung von Entscheidungsbegründungen (Teil 1) Prof. Dr. habil. Matthias Graumann, Dipl.-Kfm. Martin Bialasinski, Dipl.-Kfm. Michael Beier .....	03/122
Kommunikation in Krisenzeiten Prof. Dr. Christel Niedereichholz CMC .....	05/193	Erfolg und Zukunftsicherung im Handel – nur durch Innovationen und Differenzierung Ulrich Eggert .....	04/149
Simplify your consulting – mehr Erfolg durch Vereinfachung Prof. Dr. Christel Niedereichholz CMC .....	06/241	Interview mit den Leitern der Inhouse Consulting Einheiten der Initiative „Dichter dran“ Prof. Dr. Christel Niedereichholz CMC .....	04/157
<b>Wissen, Best Practice, Strategien</b>			
Virtuelle Unternehmensführung Ulrich Eggert .....	01/5	Benchmarking von IT- und Managementberatungs-Unternehmen Jonas Lünendonk, Prof. Dr. Dietram Schneider .....	05/199
Unternehmer beurteilen Interim Management als zielführende Lösung Dr. Vera Bloemer, Lennart Koch .....	01/8	Unternehmensberatung ethisch verantworten – aber wie? Andreas Hauser, Dr. Ulrich Hagenmeyer .....	05/205
Nur Kosten zu sparen reicht nicht Dr. Markus Bergauer .....	01/11	Interimsmanagement auch oder gerade in Zeiten der Krise Detlef Symanski .....	05/211
Soft Skills (Teil 4) Prof. Dr. Christel Niedereichholz CMC .....	01/17	Nehmen Steuerberater Unternehmensberatern in Zukunft Umsatz weg? (Teil 1) Dr. Hans Volkmann .....	05/215
Web 2.0-Wissen für Berater gefragt ANXO Management Consulting, KMF Werbung .....	01/21	Nehmen Steuerberater Unternehmensberatern in Zukunft Umsatz weg? (Teil 2) Dr. Hans Volkmann .....	06/245
Robotik in der Beratung? Michael C. Blum, MBA, Dr. Wolfgang Kremer .....	02/53	Führt der Einsatz externer Beratern zur Überimplementierung innovativer Steuerungsinstrumente? Dr. Rainer Lueg .....	06/249
E-Consulting 2.0 Dipl.-Kfm. Ralf Strehlau, Dipl.-Ökonom Marc Sieper .....	02/57	Beratermarketing Miriam Bauer und Giso Weyand .....	06/254
Kartellrechts-Fallstricke in der Unternehmensberatung Dr. Volker Soyeyz .....	02/62	Nichtwissen in wissensintensiven Dienstleistungsunternehmen Dipl.-Soz. Daniel Dorniok, Prof. Dr. Michael Mohe .....	06/259
Soft Skills (Teil 5) Prof. Dr. Christel Niedereichholz CMC .....	02/68		
Strategische Entwicklung der Big 4: Fokussierung auf Kundengruppen Dr. Till Grewe, MBA .....	03/101		
Unternehmen und ihre Symptome Dr. Richard Glahn .....	03/108		

## Lösungen, Methoden, Arbeitshilfen

Simulationsunterstützte Optimierung von Produktionsprozessen <i>Dipl.-Inform. Dominik Petzelt, Prof. Dr.-Ing. Jochen Deuse, Prof. Dr. Klaus Deckert</i> .....	01/27
Merge-in-Transit <i>Oliver Rörig, Sven Lauxmann</i> .....	01/32
Personal abbauen <i>Sabine Grüner</i> .....	01/34
Auf den Punkt gebracht <i>Sibylle Zander</i> .....	01/37
Augmented Change Management <i>Prof. Dr. Michael Reiss</i> .....	02/71
Mitarbeiterbindung und Fluktuation steuern <i>Dipl.-Ökonom, Dipl.-Psychologe Gunther Wolf CMC</i> .....	02/77
Der Staat muss zuerst seine eigenen Möglichkeiten ausnutzen <i>Dr. Klaus Leciejewski</i> .....	02/86
Der Ansatz des klassischen Management Appraisal/ Talent Management <i>Dipl.-Kffr. Saba Kascha</i> .....	02/88
Software-gestützte Erstellung von Entscheidungsbegründungen (Teil 1) <i>Prof. Dr. habil. Matthias Graumann, Dipl.-Kfm. Martin Bialasinski, Dipl.-Kfm. Michael Beier</i> .....	03/122
Warum suchen Unternehmen fremde Unterstützung? <i>Dr. Vera Bloemer</i> .....	03/129
Interim Management in Deutschland Entwicklung 2008 / Prognose 2009 <i>Matthias Cropp</i> .....	04/165
Change Management – mehr als das Salz in der Suppe <i>Claudia Winter, Heike Heeg, Faruk Caglar</i> .....	04/173
Software-gestützte Erstellung von Entscheidungsbegründungen (Teil 2) <i>Prof. Dr. habil. Matthias Graumann, Dipl.-Kfm. Martin Bialasinski, Dipl.-Kfm. Michael Beier</i> .....	04/181
Innovation – Mit dem Edison-Prinzip neue Ideen mit System entwickeln und umsetzen <i>Jens-Uwe Meyer</i> .....	05/223
Unternehmenskultur verdeutlichen – auch bei Trennungen <i>Charlotte von der Planitz, Dr. Hans-Peter Löw</i> .....	05/226

Der Blick fürs große Ganze <i>Christiane Eckardt</i> .....	06/265
„Angemessene Vorstandsvergütung“: Neue Regeln – neuer Beratungsbedarf <i>Prof. Dr. Andreas Quiring</i> .....	06/271
Erfolgsorientierte Entgeltsysteme in Consultingunternehmen <i>Diplom-Ökonom, Diplom-Psychologe Gunther Wolf CMC</i> .....	06/276

## Aktuelle Studien

Kienbaum-Analyse zur leistungsorientierten Bezahlung im öffentlichen Dienst .....	01/40
Positionspapier des DIIR: Brauchen wir mehr „Compliance“? .....	01/40
Towers Perrin: Personalabteilungen festigen ihre Position im Unternehmen .....	01/40
Lünendonk-Studie: „Führende IT-Beratungs- und IT-Service-Unternehmen in Deutschland“ .....	01/40
Hewitt-Studie „Talent Supply und Employer Branding 2008“ .....	01/40
Kienbaum „Aufsichtsratsstudie 2007/2008“ .....	02/90
Aktuelle Hewitt-Studie zur Finanzkrise: Unternehmen auf Sparkurs .....	02/90
Neue Detecon-Studie im Telekommunikationsmarkt .....	02/90
Bain-Analyse: Automarken in der Krise auf dem Prüfstand – deutsche Hersteller in sehr guter Position .....	03/137
BearingPoint-Analyse: Einsparpotenziale in den Verwaltungen deutscher Unternehmen .....	03/137
Hewitt-Studie: Deutsche Führungskräfte verdienen in China mehr als das Doppelte .....	03/137
IT-Studie von Handelsblatt und Droege & Comp.: Unternehmen kappen ihre IT-Budgets .....	03/137
Gemeinschaftsstudie Baustellenmanagement: Hohe Effizienzpotenziale im Großanlagenbau .....	03/137
Detecon-Studie: Expertenumfrage zu Auswirkungen der Finanzkrise in der Telekommunikationsbranche .....	03/137
Globale Arthur D. Litte-Umfrage: CXOs weltweit erwarten die Rückkehr zum Vor-Krisen-Niveau bis spätestens Ende 2011 .....	03/137
Steria Mummert Consulting und F.A.Z.-Institut: Öffentliche Hand winkt mit besseren Arbeitsbedingungen .....	03/137

McKinsey: Konsumverzicht oder Schnäppchenjagd: Verbraucher reagieren mit fünf Sparstrategien auf die Krise .....	03/137
Steria Mummert Whitepaper Payments: Neue Impulse für die Beziehung Kunde-Bank .....	04/187
E-Mail-Profis verschlafen Mobile und Social Web .....	04/187
BBDO Consulting-Studie: Krise verändert Kundenerwartungen nachhaltig .....	04/187
Accenture-Studie: Jeder dritte Energieversorger steckt in der Klemme .....	05/229
TPI-Studie: Service Management & Governance (SM&G) in Europa .....	05/229
Bain-Studie zur Zukunft der Bankenbranche in Europa .....	05/229
Kienbaum-Studie: Gehälter der Schweizer Manager werden deutlich sinken .....	05/229
Geschäftsführer verdienen bis zu einer knappen Million Euro .....	05/229
Variable Vergütung wird weiter steigen .....	05/229
Immer mehr erhalten Firmenwagen .....	05/229
McKinsey-Studie: Elektroautos sparen Milliardeninvestitionen .....	05/229
Studie von Detecon International: IT unterstützt Geschäftsziele nur unzureichend .....	05/229
Steria Mummert-Studie: Kliniken forcieren Kooperationen mit Ärzten .....	05/229
BCG-Studie zum weltweiten M&A-Markt .....	06/282
Studie von BearingPoint und Pierre Audoin Consultants (PAC) .....	06/282
Steria Mummert: Deutschen Unternehmen fehlt es an Wertebewusstsein .....	06/282

## Rechtssprechung

Kritische Rechtsfälle aus der Beratungspraxis .....	01/43
Rückzahlungsklauseln in der AGB-Kontrolle .....	02/91
IHK-Merkblatt zur Unternehmensberatung .....	03/140
Die Vertragsbeziehungen zwischen Beratern und Kunden .....	05/232
Organisations- und Arbeitsrecht für Berater .....	05/232

## Beratungsintern

Ex-Warsteiner-Chef wechselt zu Droege International Group.....	01/4
Martin Hornbach wird Vorstand der Corivus AG .....	01/4
Plaut kooperiert mit der Hochschule Rosenheim bei der Ausbildung von IT-Führungskräften .....	01/4
Ulrich Tacke als Client Service Director für Braun Gillette bei BBDO Düsseldorf .....	01/4
BDU: Antonio Schnieder führt Beraterverband für weitere zwei Jahre .....	01/4
Thomas Lustgarten ist neuer Managing Director von Bain & Company in der Schweiz .....	01/4
Roland Berger Human Dignity Award geht an Somaly Mam .....	01/4
Andreas Baumann neuer Chief Financial Officer bei Detecon .....	02/52
Plaut Aktiengesellschaft; Vorstandsmitglied Bernd Schweiger im Ruhestand, Neuordnung der DACH-Organisation .....	02/52
Droege & Comp. verstärkt die Geschäftsführung .....	02/52
Krehl & Partner mit neuer Gesellschafterstruktur und Geschäftsführung .....	02/52
Simon-Kucher & Partners mit neuem Partner .....	02/52
Walter Hagemeyer leitet Management Consulting bei Accenture .....	02/52
Nigel Cresswell bei Towers Perrin .....	02/52
CSC: Gerlach Director Strategic Outsourcing Zentraleuropa .....	03/100
Barton neuer weltweiter Managing Director von McKinsey & Company .....	03/100
Dresdner Bank-Vorstand Herrlein wird Partner bei Bain & Company .....	03/100
Marketing Partner erweitert Führungskreis.....	03/100
PA Consulting Group stärkt Fokus auf Sourcing .....	03/100
Horváth & Partners und Wissenschaftler der European Business School gründen Innovationsberatung.....	03/100
Prof. Bruno O. Braun als VDI-Präsident wiedergewählt .....	04/148
Jörg Baston und Carsten C. Wendt bei Marketing Partner .....	04/148
Dr. Petry im Executive Board von Detecon .....	04/148

Ausbau des Schweizer Führungsteams von Bain & Company .....	04/148	Drei Magellan Awards für Pleons Analysetool Performedia .....	02/92
Hillecke und Tacke Nachfolger von Hermann Simon .....	04/148	McKinsey: Starke Entwicklung in den wichtigsten Bereichen .....	02/92
Professor Joachim Klewes erhält Sabre Award 2009 .....	04/148	A.T. Kearney bereitet Aufsichtsräte auf Unternehmensfusionen vor .....	03/141
Maren Maurer gewinnt Kunstpreis .....	05/196	EDS (HP) und ARCANDOR treffen Vereinbarung über Partnerschaft .....	03/141
Bain & Company baut Pharma- und Healthcare-Kompetenz aus .....	05/196	exali consult Haftpflicht .....	03/141
BCG Deutschlands beste Topmanagement-Beratung..	05/196	IDS Scheer bietet Chancen-Check online .....	03/141
Utermöhle verlässt Economia .....	05/196	Cetacea Whitepaper Serie „Insolvenz und Kommunikation“ veröffentlicht .....	04/188
MATERNA u. Hochschule Harz befragen Kommunen .....	05/196	Erfolgsfaktoren marktorientierter deutscher Unternehmen .....	04/188
Vor 40 Jahren: Jean Carteron gründet Steria .....	05/196	Restrukturierungsmaßnahmen bei EDS Operations Services GmbH .....	04/188
Neue Partner bei Roland Berger .....	05/196	Detecon Prognose 2009: Deutsche ITK-Branche wächst um 0,6 Prozent .....	04/188
Gesprächsforen Horváth & Partners .....	05/196	Bearing-Point schließt Management Buy-Out erfolgreich ab .....	05/233
Popp übernimmt Düsseldorfer Pleon-Standort .....	06/244	CSC mit SAP-Zertifizierung .....	05/233
Reitzle bester deutscher Top Manager .....	06/244	Droege Capital kauft Actebis .....	05/233
Kluge übernimmt zum den Vorstandsvorsitz der Franz Haniel & Cie. GmbH .....	06/244	Horváth & Partners mit mehr Umsatz .....	05/233
Scheer und Pocsay scheiden aus Aufsichtsrat der IDS Scheer AG .....	06/244	Wirtschaftskammer Österreich: Neu gegründete Unternehmen halten sich gut .....	05/233
<b>ZUB-News</b>		Plaut als SAP Hosting Partner zertifiziert .....	05/233
BBDO Worldwide dominiert den Gunn Report .....	01/45	Towers Perrin und Watson Wyatt wollen Zusammenschluss .....	05/233
Dornier Consulting unterstützt gegen Verkehrsinfarkt .....	01/45	SAP Special Expertise Partnerschaft für ESPRiT Consulting .....	05/233
Gayer Consulting verschmilzt mit Global Intelligence Alliance Group .....	01/45	Lufthansa Consulting kooperiert.....	05/233
Pleon entwickelt elektronischen CSR- und Sponsoring-Filter .....	01/45	Bain & Company zum siebten Mal in Folge bester Arbeitgeber der Branche .....	05/233
Steria Mummert Consulting bereitet Generationswechsel vor .....	01/45	ESPRiT Consulting: Erneute Auszeichnung als SAP Special Expertise Partner .....	06/283
50 Jahre Deutsches Institut für Interne Revision e.V. .	01/45	von Rundstedt HR Partners wird noch internationaler .....	06/283
Inhouse Consulting-Einheiten: Frauenanteil deutlich höher als bei externen Unternehmensberatungen ....	02/92	PLEON für den Designpreis nominiert .....	06/283
Consulting, Inhouse-Beratungen auf Wachstumskurs .....	02/92	<b>ZUB-Büchermarkt</b>	
Helbling übernimmt Business Results AG .....	02/92	Bloss, Ernst, Häcker, Eil, Von der Subprime-Krise zur Finanzkrise .....	01/47
Hering Schuppener Unternehmensberatung nutzt ERP-Software conaktiv zur Optimierung Ihrer Projektabwicklung .....	02/92		

Knapp, Interne Revision und Corporate Governance .....	01/47	Schulte, Schwindt, Kuhn, Joint Ventures .....	04/190
Simon, Fassnacht, Preismanagement .....	01/47	Korts, Korts, Heidelberger Musterverträge zu Kapitalgesellschaften .....	04/190
Kürten, Willinghöfer, Aus praktischer Erfahrung zum Elite-Unternehmen	01/47	Freidank, Altes (Hrsg.), Das Gesetz zur Modernisierung des Bilanzrechts (BilMoG).....	04/190
Kuthe, Rückert, Sickinger, Compliance-Handbuch Kapitalmarktrecht .....	01/47	Eilers, Koffka, Mackensen, (Hrsg.), Private Equity .....	04/190
Lehmann, Tarifverträge der Zukunft .....	01/47	Blum, Langfristiger Unternehmenserfolg .....	04/190
Minto, Das Prinzip der Pyramide .....	01/47	Rischbieter, Gröning (Hrsg.), Gründung und Leben der GmbH nach MoMiG .....	04/190
Ozarek, Hoffmann, Die Exzellenz-Formel – Das Handwerkszeug für Berater .....	01/47	Berman, Knight, Financial Intelligence for IT professionals .....	04/190
Schwarz, Leitfaden Dialog Marketing .....	01/47	Lück (Hrsg.), Anforderungen an die Interne Revision	04/190
Hamann, Sigle, Vertragsbuch Gesellschaftsrecht .....	01/47	Gerum, Das deutsche Corporate Governance-System.	04/190
Altmeyer, Finanzplanung für mittelständische Unternehmer .....	02/95	von Eckardstein, Konlechner, Vorstandsvergütung und gesellschaftliche Verantwortung der Unternehmung .....	04/190
Pelz, Mahlmann, Manager im Würgegriff .....	02/95	Dutzi, Der Aufsichtsrat als Instrument der Corporate Governance .....	04/190
Pilz, Vergütung von Führungskräften und Vermögensaufbau .....	02/95	Bansbach Schübel Bröstzl & Partner GmbH, Consulting – Analyse, Konzepte, Gestaltung .....	04/190
Sender, Weilbach, Weilbach, Praktiker-Handbuch zur EU-Umsatzsteuer – Mit über 300 Fallbeispielen und Lösungen .....	02/95	Renker, Marketing im Mittelstand .....	04/190
Siepermann, Risikorechnung .....	02/95	Jaspers, Fischer (Hrsg.), Wissensmanagement heute ..	04/190
Volkman, Steuerberater als erfolgreiche Unternehmensberater von KMU Mandanten .....	02/95	Blank, Münch, Scanne, Staffhorst (Hrsg.), Integrierte Soziologie.....	04/190
Zell, Kosten- und Performance Management .....	02/95	Picot, Dietl, Franck, Organisation .....	04/190
Winkeljohann, Reuther, Zukunft des Bilanzrechts im Familienunternehmen .....	02/95	Becker, Lutz, Modernes Rechnungswesen .....	04/190
Wolf, Lindacher, Pfeiffer (Hrsg.), A GB-Recht Kommentar .....	02/95	Grewe, Professional Service Firms in einer globalisierten Welt .....	04/190
Finkelstein, Whitehead, Campbell, Think Again .....	02/95	Theisen, Wissenschaftliches Arbeiten .....	04/190
Weiler, Schlickum, Praxisbuch Mediation .....	03/143	Peemöller (Hrsg.), Praxishandbuch der Unternehmensbewertung .....	04/190
Buß, Die deutschen Spitzenmanager .....	03/143	Dahl, Dreyer, Planitz, von Rundstedt, Personaldienstleister .....	05/237
Lourens, Brughmans, Harbig, Profitables Personalmanagement .....	03/143	Ebenroth, Boujong, Joost, Strohn (Hrsg.), HGB Band 2 .....	05/237
Buschhüter, Striegel, (Hrsg.) Internationale Rechnungslegung .....	03/143	Fisch, Roß, Fallstudien zum Innovationsmanagement .....	05/237
Haft, von Schlieffen (Hrsg.), Handbuch Mediation .....	03/143	Fischer, Wiswede, Sozialpsychologie .....	05/237
Dahm, Haindl, Lean Management und Six Sigma .....	03/143	Priester, Meyer, Handbuch des Gesellschaftsrechts .....	05/237
Fuchs, Wertpapierhandelsgesetz (WpHG) .....	03/143	Marsch-Barner, Schäfer (Hrsg.), Handbuch börsennotierte AG .....	05/237
Ubel, Free Market Madness .....	03/143		



Wegmann, Winklbauer, Projektmanagement.....	05/237	Bronner, Herr, Vereinfachte Wertanalyse .....	06/284
Fraenkler, Unternehmenssanierung .....	05/237	Heesen, Gruber, Bilanzanalyse und Kennzahlen .....	06/284
Heidelberger Kornherr (Hrsg.), Handbuch der Personalberatung .....	05/237	Rosenstiel, von Domsch, Regnet (Hrsg.), Führung von Mitarbeitern .....	06/284
Wagner (Hrsg.), Sanierung, Insolvenz.....	05/237	Best, Weth, Geschäftsprozesse optimieren .....	06/284
Esch, Baumann, Schulze zur Wiesche (Hrsg.), Empirische Wirtschaftsforschung heute .....	05/237	Hoffmann, Liebs, Der GmbH-Geschäftsführer .....	06/284
Mengel, Compliance und Arbeitsrecht .....	05/237	Manssen (Hrsg.), Telekommunikations- und Multimediarrecht .....	06/284
Buth, Hermanns (Hrsg.), Restrukturierung Handbuch der Vermögensnachfolge .....	05/237	Kubaile, Suter, Jakob, Der Steuer- und Investitionsstandort Schweiz .....	06/284
Jaletzke, Veranneman (Hrsg.), Finanzmarktstabilisierungsgesetz .....	05/237	Bürkle, Compliance in Versicherungsunternehmen ..	06/284
Klemm, Kornbichler, Löw, Ohmann-Sauer Schwarz, Ueber (Hrsg.), Beck'sches Formularbuch Arbeitsrecht .....	05/237	Stute, Konvergenz von IFRS und interner Unternehmensrechnung .....	06/284
Kohlhepp, Qualitätssicherung in Steuerberatung und Wirtschaftsprüfung .....	05/237	Crone, Henning (Hrsg.), Sanierungsmanagement .....	06/284
Littkemann (Hrsg.), Beteiligungscontrolling .....	05/237	Rudolf Haufe Verlag, Rechtssicher kündigen .....	06/284
von Schlippe, Nischak, El Hachimi (Hrsg.), Familienunternehmen verstehen .....	05/237	Volitich, IBM Cognos 8 Business Intelligence .....	06/284
Tomczak, Esch, Kernstock, Hermann (Hrsg.), Behavioral Branding .....	05/237	Fink, Hartmann, Das Missing-Link-Prinzip.....	06/284
Schacht, Fackler (Hrsg.), Unternehmensbewertung ...	05/237	Kerth, Asum, Stich, Die besten Strategietools in der Praxis .....	06/284
Mattmüller, Michael, Thunder, Aufbruch .....	05/237	Weyand (Hrsg.), Das gewisse Extra .....	06/284
Paschke, Berlit, Meyer, Medienrecht .....	05/237	Beck, Google AdWords .....	06/284
Schmelzer, Sesselmann, Geschäftsprozessmanagement .....	06/284	Gietl, Lobinger, Leitfaden für Qualitätsauditoren .....	06/284
Stern, Jaberg, Erfolgreiches Innovationsmanagement .....	06/284	Willmanns, Hehl, Paradoxa und Praxis im Innovationsmanagement.....	06/284
Hess (Hrsg.) Sanierungsmanagement .....	06/284	Scholz (Hrsg.) Vahlens großes Personallexikon .....	06/284
Steinle, Eßeling, Eichenberg (Hrsg.), Handbuch Multiprojektmanagement und -controlling .....	06/284	Handbuch der Universitäten und Fachhochschulen ..	06/284
Beuthien, Gummert (Hrsg.), Münchener Handbuch des Gesellschaftsrechts .....	06/284	Jungebluth, Das ERP-Pflichtenheft .....	06/284
Macharzina, Wolf, Unternehmensführung.....	06/284	Bortz, Statistik .....	06/284
Kochmann, Schutz des „Know-how“ gegen ausspähende Produktanalysen .....	06/284	Saenger, Aderhold, Lenkaitis, Speckermann (Hrsg.), Handels- und Gesellschaftsrecht .....	06/284
Becker, Kugeler, Rosemann (Hrsg.), Prozessmanagement .....	06/284	Noack, Business Essentials Fachwörterbuch .....	06/284
Fink, Strat. Unternehmensberatung .....	06/284	Beinert, Burmeister, Tries, Mergers and Acquisitions in Germany.....	06/284
Schwennicke, Auerbach (Hrsg.), KWG Kommentar .....	06/284		

Stichwortverzeichnis 2009

Die nachstehenden Ziffern bezeichnen jeweils das Heft und die erste Seite des Beitrags

<b>B</b>		<b>I</b>		<b>S</b>	
Benchmarking	05/199	Inhouse Consulting	03/119; 04/157	Senior Hire	02/49
Beratermarketing	06/254	Innovation	06/249; 05/223	Simulation	01/27
Big 4	03/101	Interim Management	01/8; 05/211; 03/129	Social Web	04/187
<b>C</b>		<b>K</b>		<b>V</b>	
Change Management	02/71;04/165	Kartellrecht	02/62	Virtuelle Unternehmensführung	01/5
Compliance	01/40	Kommunikation	05/193	Vorstandsvergütung	06/271
<b>E</b>		<b>M</b>		<b>W</b>	
E-Consulting	02/57	Management Appraisal	02/88	Wachstum	03/97
Entscheidungsfindung	03/122;04/181	Mitarbeiterabbau	05/226	Web 2.0	01/21
Erfolgsorientierung	06/276	Mitarbeiterfluktuation	02/77	Wissensmanagement	06/259
Ethik	05/205	<b>P</b>			
<b>F</b>		Personalabbau	01/34		
Finanzkrise	03/112	Projektmanagement	06/265		
<b>H</b>		<b>R</b>			
Handel	04/149	Robotik	02/53		



